

## ÜST YÖNETİM — 004

- › YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI — 004
- › CEO'NUN MESAJI — 006
- › ÜST YÖNETİM EKİBİ — 009

## ŞİRKET PROFİLİ — 010

- › BİR BAKIŞTA NETAŞ — 010
- › ORTAKLIK YAPISI — 013
- › OPERASYONEL YAPI — 013
- › KİLOMETRE TAŞLARI — 014
- › ÖDÜLLER VE BAŞARILAR — 016

## 2022 YILINDA NETAŞ — 018

- › 2022'DEN KISA KISA — 018
- › SEKTÖREL GELİŞMELER — 020
- › TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ — 022

## TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ — 024

- › YERLİLEŞTİRME — 024
- › IPTV TEKNOLOJİSİ — 028
- › CLOUD CORE NETWORK ÇÖZÜMLERİ — 028

## AR-GE — 030

- › YENİ NESİL TEKNOLOJİLER — 034
- › AB PROJELERİ — 038
- › TEST HİZMETLERİ MERKEZİ — 042
- › SAYEM AKILLI ŞEHİR KONSORSİYUMU — 044
- › YERLİ VE MİLLİ SAVUNMA AR-GE — 046

## YÖNETİLEN HİZMETLER — 048

- › NETAŞ AĞ OPERASYON MERKEZİ (NOC) — 052

## BDH — 054

## DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİ — 056

- › AKILLI ŞEHİR — 060

## N-TELLIGENT INSTITUTE — 062

## İNSAN KAYNAKLARI — 064

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK — 068

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE SENEDİ PERFORMANSI — 074

## FİNANSAL PERFORMANS — 077

## KURUMSAL YÖNETİM — 081

## KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI — 084

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU — 087

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇERÇEVE RAPORLAMASI — 097

## BAĞIMSIZLIK BEYANLARI — 102

## YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU — 105

## İLETİŞİM BİLGİLERİ

"Hız, güvenlik, dayanıklılık ve yeniden kullanılabilirlik" 2023 yılında şirketlerin BT yatırımlarının ana stratejisini oluştururken odakta; 5G, yapay zekâ, nesnelerin interneti, otomasyon, bulut gibi oyunun kurallarını değiştiren teknolojiler olmaya devam edecek. 2023'te bu teknolojilerin daha fazla kitleler tarafından hayata entegre edildiğini göreceğiz.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



**Aiguang Peng**

### Değerli Hissedarlarımız,

Makroekonomik düzeyde yaşanan birtakım belirsizliklerin devam etmesiyle birlikte 2023 yılında da belirsiz ortamın üstesinden gelmenin ve bir sonraki büyüme dalgasına hazırlanmanın anahtarı hiç şüphesiz "dayanıklılık" olacak. Böyle bir konjunktürde de dijital kapasitenin geliştirilmesi daha fazla kritik hale geliyor. Yüksek, güvenli ve kesintisiz bağlantı hızı üzerine veri ekonomisi inşa etmek hiç olmadığı kadar önem arz ediyor.

Bu noktada Netaş olarak ekonomik ve stratejik açıdan önemli bir sektörde faaliyet göstermenin sorumluluğunu üstlenerek, sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle faaliyetlerimize devam ediyoruz.

2022 yılı boyunca odaklı bir yaklaşımla, Türkiye'nin telekomünikasyon altyapısının yeni nesil teknolojiler ile modernizasyonunda rolümüzü artırırken, farklı dikeylerdeki sektörlerin dijital dönüşümlerini gerçekleştirmeye devam ettik.

### ZTE ve Netaş'ın güçlü stratejik ortaklığı ile telekom sektöründe iddiamızı artırıyoruz

Diğer yandan, geride bıraktığımız yılda; Netaş, ZTE ile olan stratejik iş birliğini yurt içinde ve yakın coğrafyada derinleştirecek adımları atmayı sürdürdü.

Yurt içinde, ana operatörlerin yanı sıra alternatif operatör pazarında da ZTE ile hayata geçirdiğimiz projelerin hacminde önemli bir büyüme yakaladık. ZTE ile birlikte bir yandan Türkiye'nin en büyük IPTV altyapı dönüşümünü gerçekleştirirken, Türkiye'nin en büyük sabit şebekesini de sanallaştırdık. Tüm bunların yanı sıra mobil şebeke sanallaştırma işine de başladığımızı vurgulamak isterim.

İnternet bağlantısı için yeni nesil modem, dijital yayınlar için TV kutuları gibi son kullanıcı cihazları pazarında açık ara liderliğimizi devam ettirdiğimiz 2022 yılında, yerleşirme çalışmalarına da hız verdik. Modem (VDSL HGW fiber optik) LTE Router (Cat 6 WTTx), Sunucu, Akıllı Lityum Akü Modül, DC Doğru Akım Güç Kaynağı, Çoklu Radyo Teknolojili Yeni Nesil Baz İstasyonu, Modem (VDSL HGW fiber optik) LTE Router (Cat 6 WTTx - Wifi 6), Uzak Radyo Ünitesi (RRU) olmak üzere Türkiye'de yerleştiğimiz ZTE ürün sayısı yediye ulaştı.

Öte yandan ZTE'nin dünyada performans rekoru kıran teknolojisini temel alarak yerleştiğimiz Netaş Bulut Sunucu'nun ilk siparişini Turkcell'den aldık ve teslimatlarını gerçekleştirdik. Sanallaştırma, Bulut, Büyük Veri ve Yapay Zekâ (AI) gibi yüksek performans gerektiren çok sayıda ortamda çalışabilme kabiliyetine sahip Netaş Bulut Sunucu'ya finans, ulaşım ve telekom gibi kritik sektörlerden kuruluşların ilgisi mutluluk verici. Hedefimiz, önümüzdeki yıl bu alandaki sipariş miktarlarını artırmak.

Türkiye pazarının yanı sıra yakın coğrafyada da derinleşmeye devam ediyoruz. Operatörlerin iş ortağı konumuna geldiğimiz Kazakistan'da son kullanıcı çözümlerimiz ile iddiamızı daha da artıracığımızı inanıyoruz.

## Netaş Ar-Ge'si ile ZTE ivme yakaladı

Türkiye'nin en köklü ve deneyimli Ar-Ge'si olan Netaş Ar-Ge ile yenilikçi telekomünikasyon teknolojilerinde dünyanın en güçlü laboratuvarlarından birine sahip ZTE arasında iş birliği farklı zeminlerde artmaya devam ediyor.

ZTE'nin Çin dışındaki en büyük IPTV projelerinden biri olma özelliği taşıyan IPTV projesinde Netaş Ar-Ge, kritik bir rol üstlendi ve arayüz geliştirdi. Buradaki iş birliğimizin bölgedeki IPTV pazarına referans olacağına inanıyorum. Bununla birlikte ZTE; kurumsal süreçlerinin dijital dönüşümünde de Netaş Ar-Ge'sinin bilgi teknolojilerindeki deneyiminden yararlanmaya başladı ve bu sayede Çin'e yazılım ihraç eder hale geldi.

## Hedefimiz bölgede büyümek

Netaş olarak hedefimiz gerek ZTE ile yurt içinde yakaladığımız bu sinerjiyle gerekse Netaş Ar-Ge'si ile yurt dışında büyümeyi sürdürmek.

Bunun temellerini atmaya başladık. Örnek vermek gerekirse; bugün sağlıklı bir dijital dönüşüm için Kazakistan'ın telekomünikasyon altyapılarının modernleştirilmesinde ana hissedarımız ZTE ile birlikte etkin bir rol oynuyoruz. Son tüketiciye ZTE markasıyla ulaşıyoruz, internet ve IPTV ihtiyacı için cihazlar temin ediyoruz.

Diğer yandan Netaş Ar-Ge'sinin özgün olarak VisiumLab altında geliştirdiği test ürünleri ile yurt içinde olduğu kadar yurt dışında da büyümeyi hedefliyoruz. Bunun ilk adımını Azerbaycan'a Visium Farm ürününü ihraç ederek gerçekleştirdik. Yine KKTC'nin kamu dönüşüm projelerinde de Netaş Ar-Ge'si ile aktif rol alıyoruz.

## Dijital ekonominin taşlarını döşüyoruz

Ar-Ge'sinden aldığı güçle, gerek sistem entegrasyonundaki gerek BDH ile bilişim servislerindeki gerekse de teknoloji üretimindeki yetkinliği ile Netaş, Türkiye ve bölgedeki şirketlerin telekomünikasyon ve bilgi teknolojilerinde değişen tüm taleplerine hızlı ve en iyi şekilde yanıt verebilme yetkinliğine sahiptir.

Tüm bu yetkinlik setleri ve ZTE'nin de desteğiyle ile Netaş, 5G dahil olmak üzere bir ülkenin telekomünikasyon altyapısını uçtan uca kurabilecek ve geliştirdiği uygulamalar ile de bu altyapı üzerinde yeni nesil bir dünya tasarlayabilecek güce sahiptir.

## Ar-Ge Netaş'ın itici gücü olmaya devam edecek

Bir yandan ülkenin telekomünikasyon altyapısını yenilikçi teknolojiler ile örmeye devam ederken, bu altyapının üstünde dijital bir dünyayı inşa edecek uygulamalara da odaklanıyoruz. Telekomünikasyon teknolojilerinde olduğu gibi Netaş Ar-Ge'sinin bilgi teknolojilerindeki deneyiminden de yararlanıyoruz. Akıllı ulaşım için Araç Üstü Haberleşme Ünitesi ve Yol Kenarı Haberleşme Ünitesi (V2X), yeni nesil sağlık hizmeti için Uzaktan Fizyoterapi gibi 5G'yi de uyumlu uygulamaların testleri hem özel hem de kamu sektörlerindeki iş birlikleri ile devam ediyor.

## Türkiye'de dijitalin değerini ortaya çıkaracağız

Küresel ekonomik gelişmelerin yarattığı zorlu bir zemin üzerinde Netaş, bir yandan kurumsal ve finansal anlamda kendini yeniden yapılandırıp dönüştürürken, diğer yandan telekomünikasyon sektörünün yanı sıra kurum ve kuruluşların ortaya çıkan dijitalleşme ihtiyaçlarına etkin ve hızlı bir şekilde yanıt veriyor. Yeni stratejimizi güçlü bir şekilde uygulayarak müşterilerimizde daha da derinleşip daha iyi bir ticari performans sunmaya başladık. Varlık kullanımımızı iyileştirmeyi sürdürdük, portföyümüzü optimize ettik.

Yönetim Kurulu adına, dönemin getirdiği her türlü zorluğa rağmen; bu süreçte müşterilerimize ve hissedarlarımıza karşı tüm sorumluluklarını yerine getirdikleri ve stratejimizi büyük bir özveri ile sürdürdükleri için çalışanlarımıza teşekkür ediyorum.

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki yarım asrı aşkın deneyiminden ve hissedarlarından aldığı güçle, bundan sonra da değişken koşullara uyum sağlayabilen güvenilir bir ortak olarak Netaş, tüm paydaşlarının yanında yer almayı sürdürecektir.

5G ve ötesi teknolojilerin yaratacağı yeni dünyanın en güçlü mimarlarından olacak olan Netaş, dijitalleşmenin gerçek değerini ortaya koyarak Türkiye'ye katkısını sürdürecektir.

## Saygılarımla

## CEO'NUN MESAJI

### Değerli Hissedarlarımız,

Jeopolitik faktörlerin ve makroekonomik etkenlerin dengeleri zorladığı bir yılı geride bıraktık. Böylesine zorlu ve belirsizliklerle dolu bir zemin üzerinde Netaş olarak, yeni stratejimiz kapsamında; finansal ve kurumsal yapılanmamızı en etkin şekilde sürdürürken, müşterilerimizin ve ülkemizin dijital ihtiyaçlarını odağımıza alarak faaliyetlerimize devam ettik. Uygulamaya koyduğumuz büyüme stratejimizle bir yıl gibi kısa sürede finansal göstergelerimizde önemli gelişmeler gösterdik.

Geride bıraktığımız yılda "Akıllı Dijitalleşme, Akıllı Dönüşüm" stratejimiz altında; Uygulama Dönüşümü, Network (Ağ) Dönüşümü, BT Altyapı Dönüşümü, Uç Cihaz Dönüşümü ve Güvenlik Dönüşümü olmak üzere beş sütunda dijital dönüşümü uçtan uca uygulayarak Teknoloji Geliştirme (Ar-Ge), Sistem Entegrasyonu, Telekomünikasyon Teknolojileri, Teknoloji ve Bilişim Destek Hizmetleri (BDH) olmak üzere dört ana faaliyet alanı üzerinde büyümeyi sürdürdük. Köklü bilgi birikimine sahip global yetkinlikteki mühendislik kaynağımızı da arkamıza alarak söz konusu stratejimiz altında, ihtiyaçlarına özel olarak kurgulanmış bir yol haritası ile dijital dönüşüm yolculuklarında pek çok farklı dikeydeki kurum ve kuruluşla destek olmaya devam ettik.

### Operatörlerin altyapılarını ZTE ile birlikte 5G'ye hazırlıyoruz

Gerek sahip olduğumuz köklü Ar-Ge deneyimimiz gerekse hissedarımız ZTE'nin küresel bilgi birikimi ve liderliği ile telekom altyapı çözümlerinde pazardaki dinamikleri değiştiren oyuncu durumuna geldik. Teknolojik üstünlük, fiyat performans kalitesi ve servis olarak artık pazardaki dengeleri zorlayan bir konumdayız.

ZTE ile üç büyük operatörün yanı sıra alternatif operatör pazarında da projeler gerçekleştiriyoruz. ZTE'nin sabit genişbant internet çözümleri (GPON) ve bütün mobil/sabit şebekelerdeki ses ve veri iletiminin taşınmasını sağlayan optik iletim çözümleriyle (DWDM) farklı operatörlerin omurga altyapılarında da artık yer alıyoruz. Örnek vermek gerekirse; 5G şebekesinde oluşabilecek yoğun trafik talebini karşılayabilmek amacıyla dünyanın ilk ticari 12THz DWDM sistemini ZTE ile birlikte Bursa'da kurduk.

Mobil operatör tarafında yerleştirdiğimiz çözümler de dahil olmak üzere yeni nesil teknolojilerimiz ile Türk Telekom ve Turkcell'in altyapılarını 5G'ye hazır hale getirme süreçlerinde önemli bir iş ortağı konumundayız. Bu süreçte gerçekleştirdiğimiz canlı şebeke testleri ile ZTE'nin bu alandaki teknolojik üstünlüklerini göstermeye de başladık. Bununla birlikte gerçekleştirdiğimiz Türkiye'nin en büyük sabit şebekesini sanallaştırma projesine ek olarak mobil şebeke sanallaştırma projesini de üstlendik. Modem, IPTV bağlantı kutusu (set top box) gibi son kullanıcı cihazları pazarında açık ara liderliğimizi koruduk.

### Kesintisiz iletişim için "Yerli Güç Kaynağı" sağlıyoruz

Milli sermayemizin yurt içinde kalmasına katkı sağlamak amacıyla ZTE'nin dünyada en çok tercih edilen yeni teknolojilerini Türkiye'de yerleştirerek üretmeye devam ediyoruz. Bu kapsamda, kesintisiz iletişim için kritik olan DC Doğru Akım Güç Ünitesi ve Akıllı Lityum Akü Modülü'nü Netaş Teknoloji Üretim Merkezimizde üreterek Yerli Malı Sertifikası aldık. Yakın gelecekte hayatımıza girecek olan 5G için de kritik bir ürün olan söz konusu güç kaynağı ürünleri ile birlikte yerleştirdiğimiz ZTE ürünlerinin sayısını yediye çıkardık.

Telekom, finans, ulaşım ve savunma gibi bir ülke için kritik olan sektörler başta olmak üzere tüm dikeylerdeki şirketler için güçlü ve yerli bir omurga sağlama potansiyeli bulunan Netaş Bulut Sunucu'nun ilk siparişini Turkcell'den aldık. Artarak devam eden yeni siparişler ile üretimine hız verdiğimiz, performansı dünya lideri teknolojiye sahip sunucumuzun; kesintisizlik prensibi ile işlem gücü sağlayan ve kolayca entegre edilebilen özellikleri sayesinde önümüzdeki dönemde daha fazla sektöre ulaşacağına inanıyoruz.

### ZTE sinerjisi ile bölgesel açılım yakalıyoruz

Ana hissedarımız ZTE ile yakaladığımız sinerji, ülke sınırlarımızı aşarak bölgesel bir açılıma dönüşmeye başladı. Stratejik iş modellerimize bir yenisini daha ekleyerek, bilişim ve destek şirketimiz BDH'nin yetkinlikleri ile ZTE'nin "Bölgesel Donanım Teknik Destek Merkezi" olma yolunda önemli adımlar attık. Yakın coğrafyadaki tüm ZTE cihazlarının teknik merkezi olmak için başlattığımız bu girişim sayesinde İstanbul üzerinden ülkemizin teknoloji destek ihracatını artırmış olacağız.

ZTE Üniversitesi ile birlikte "Teknoloji Eğitim İhracatı"na da başladık. Gerçekleştirdiğimiz iş birliği sayesinde yetkin mühendislerimiz ile bölgede ZTE müşterileri ve paydaşlarına telekomünikasyon teknolojileri çözümleri üzerine eğitimler veriyoruz.

Bununla birlikte ZTE ile birlikte ülkemizde üstlendiğimiz ve Ar-Ge'mizin arayüzünü geliştirdiği IPTV projesini referans olarak, farklı ülkelerdeki şirketlere teklif vermeye hazırlanıyoruz.

Yine Ar-Ge'mizle ZTE'nin kurum içi dijital dönüşüm projelerinde yer alarak, mühendislerimizle yazılım modernleştirme süreçlerine katkı sağlıyoruz. Bu sayede Çin'e yazılım ihraç ediyoruz.

## Hem ülkemiz hem de yakın coğrafya için yazılımlar geliştiriyoruz

Ülkemizin en deneyimli özel Ar-Ge'sine sahip bir teknoloji şirketi olarak; hem yurt içi hem yurt dışında sektörlerin dijital dönüşüm için ihtiyaç duydukları yazılımları geliştiriyoruz. 2022 yılında da yetkin mühendislik kaynağımız ile özel ve kamu şirketlerinin ihtiyaçlarına özel yazılım projeleri üstlenmeye, uygulamalar geliştirmeye ve akıllı çözümler sağlamaya devam ettik. Gümrük ve Nüfus Sistemleri projesi ile KKTC'nin de kamu dönüşümündeki izimizi artırdık.

Ar-Ge'mizde özgün olarak VisiumLab altında geliştirdiğimiz test ürünleri ile yurt içinde olduğu kadar yurt dışında da büyümeyi hedefliyoruz. Bunun ilk adımını da Azerbaycan'ın en büyük bankasına Visium Farm ürününü ihraç ederek attık. Telekom servis ve altyapı sağlayıcıları için uygulama geliştirme ve test hizmeti sunuyor, dijital servislerini yönetiyor, cihazlarını test ediyoruz. Test alanında ürün sunmanın yanı sıra yazılım uzmanlığımız ile hizmet de sunuyoruz. 500'ün üzerinde mühendisimiz ile Türkiye'nin üç telekom operatörü ve en büyük ilk beş bankası dahil olmak üzere toplam 30 şirkete test hizmeti sağlıyoruz.

## 5G altyapısını uçtan uca kuruyor, 5 G temelli iş uygulamaları geliştiriyoruz

Bir yandan telekomünikasyon teknolojilerimiz ile bir ülkenin 5G altyapısını örme yetkinliğine sahipken, bu altyapı üzerine yazılım temelli dijital dünyayı inşa edebilecek mühendislik bilgi birikimine de sahibiz. 5G'nin sağladığı düşük gecikme, yüksek hız ve kapasite avantajlarından en yüksek seviyede sektörleri faydalandırmak için uygulamalar geliştiriyoruz. 5G'nin bu üç temel avantajını, geliştirdiğimiz uygulamalar ile sektörlere özel iş modellerine dönüştürüyoruz.



**Sinan Dumlu**

Özellikle 5G ile birlikte akıllı ulaşımın omurgası olabilecek Araçtan Herşeye Haberleşme Ünitesi (V2X), yeni nesil sağlık hizmetlerine referans olabilecek uzaktan fizyoterapi çözümümüz, akıllı enerji çözümlerimiz SMART PDM ve Smart-WIND gibi birçok uygulama ve çözümleri geliştiriyor; özel ve kamu iş birlikleri ile testlerini gerçekleştiriyoruz.

## Savunma teknolojilerinde ihracatı artırmayı hedefliyoruz

Diğer yandan 25 yılı aşkın süredir savunma sektörüne yönelik yerli ve milli, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlıyoruz. Savunma teknolojilerinde üç ana odak noktamız var: Haberleşme Sistemleri, Navigasyon ve Dost Düşman Tanıma Teknolojileri.

Amacımız önce ülkemizin savunma sektörünün ihtiyaçlarını karşılamak, sonrasında farklı coğrafyalardaki fırsatları daha fazla değerlendirerek çözüm ortağı olduğumuz kurumlar ile birlikte ülkemizin savunma sanayisi ihracatına olan katkımızı artırmak.

## Uluslararası Ar-Ge platformlarına yön veriyoruz

Türkiye’de Ar-Ge kültürünün temellerini atan bir şirket olarak, gücümüzü her zaman mühendislik kaynağımızdan alıyoruz. Bilgi Teknolojileri, Telekom Teknolojileri ve Savunma Teknolojileri üzerine derin geçmişimiz olan Netaş Ar-Ge’si, bugün tüm dikeylerdeki kurum ve kuruluşların tüm dijital ihtiyaçlarına uygun olarak danışmanlık hizmeti sunuyor, özelleştirilmiş ürün geliştirme projeleri üstleniyor. Bunun yanı sıra yeni nesil teknolojiler geliştirmek üzere faaliyet gösteren uluslararası Ar-Ge platformlarında, projeler üretmeye ve yönetim kurullarında ülkemizi temsil etmeye devam ediyor.

## Güçlü iş ortaklık yapımızla, hibrit bulut dönüşümünü destekliyoruz

Microsoft’un Türkiye’deki en büyük iş ortaklarından biri olarak kurumsal pazarlardaki müşterilerimizin lisanslama ve satın aldıkları lisansların en etkin biçimde kullanımına yönelik destekler vermeye devam ediyoruz. Bu yaklaşım ile kurumsal pazarlardaki müşterilerimizin genel bulut ile dönüşüm yolculuğunda onlara yol arkadaşlığı yapıyoruz.

Diğer yandan bu yıl iş ortağımız Hitachi ile de finans ve telekom sektöründe önemli kurumların özel bulut projelerini üstlendik ve “Yılın Kurumsal İş Ortağı” ödülünü aldık.

Yine yıl boyunca, Türkiye’nin en büyük e-ticaret platformlarından birinin ağı (network) tarafındaki özel bulut dönüşümünde çözüm ortağımız Cisco ile birlikte çalıştık.

## BDH sahadaki gücümüz olmaya devam ediyor

Bilişim destek hizmetleri şirketimiz BDH’ı, dijital dönüşümü en iyi tarifleyerek uygulayan teknoloji şirketi olma hedefine sahip Netaş’ın sahadaki gücü olarak konumlandırıyoruz. Bilişim destek hizmetleri şirketimiz BDH ile de her şartta ve coğrafyada, tüm dikey ve teknolojilere özel profesyonel servis sunabiliyoruz. Geride bıraktığımız yılda BDH, üstlendiğimiz sistem entegrasyonu projelerimizin; saha operasyonları, yönetilen hizmetler, garanti hizmetleri, test hizmetleri, tamir ve bakım alanlarında yapılan yeni sözleşmeler ile etkinliğini artırdı.

## Paydaşlarımız için teknolojiyi değere dönüştürüyoruz

56 yıllık geçmişimizle Türkiye’nin en değerli teknoloji markalarından Netaş olarak uçtan uca dijital dönüşüm için gerekli tüm yetkinlik setini büyük bir yapı içinde sunuyoruz. 120’ye yakın yerli ve küresel iş ortağımızın ürün ve çözümlerini sunabilen öncü bir sistem entegratörü olan şirketimiz, aynı zamanda bir teknoloji üreticisi konumunda bulunuyor.

“İnsan varlığını” merkezimize alarak, tüm bu çoklu yetkinliklerimiz, köklü tarihimiz ve sağlam temellerimiz ile 2023’e başlangıç yapıyoruz. Dijitalin yarattığı değeri tüm paydaşlarımıza hissettirmek birinci önceliğimiz olacak. Önümüzdeki süreçte; en ileri teknolojilerle Türkiye’nin iletişim ağlarını örmeye, mühendislerimizle akıllı teknolojiler geliştirmeye, iş ortaklarımızla şirketleri bulut ortamına taşıyarak dönüşümlerini hızlandırmaya, bilişim servislerindeki yetkinliklerimiz ile dijital dönüşümü inşa etmeye tüm hızımızla devam edeceğiz.

Önce ülkemizin sonra dünyamızın sürdürülebilir büyümesini göz önünde bulundurarak farkımızı güçlü şekilde ortaya koymayı hedeflediğimiz 2023 yılında, ekosistemimizi genişletmeye ve müşteri deneyimini geliştirmeyi sürdüreceğiz.

Yerleştirme çabalarımız ve yerli/milli teknolojilerimiz ile ülkemiz ekonomisine daha fazla değer yaratmak için çalışacağız.

2022 yılı boyunca büyük bir özveriyle çalışan Netaş ailesinin her bir üyesine, desteklerini yıl boyunca hissettiğimiz değerli Yönetim Kurulumuza, çözüm ortaklarımıza, müşterilerimize ve diğer tüm paydaşlarımızla içtenlikle teşekkür ediyorum.

## Saygılarımla



**ÜST YÖNETİM EKİBİ****Sinan Dumlu**

CEO

**Alp Söker**

İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi

**Alper Acındı**

Mali İşler İcra Kurulu Üyesi

**Bilgehan Çataloğlu**

Dijital Dönüşüm Ofisi İcra Kurulu Üyesi

**Börgehan Köksal**

Kurumsal Uyum İcra Kurulu Üyesi

**Burhan Metin**

Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi

**Bülent Elönu**

Taşıyıcı Şebekeler İş Birimi İcra Kurulu Üyesi

**Ersin Öztürk**

Ar-Ge Genel Müdürü

**Koray Otyam**

BDH Genel Müdürü

**Mei Bowen**

Operasyondan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

**Dr. Xi Guang Qing**

Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

## BİR BAKIŞTA NETAŞ

# Türkiye'nin en köklü, kapsamlı, yetkin teknoloji şirketi

**Hisseleri Borsa İstanbul'da (BIST) ve kurumsal sürdürülebilirlik performansı üst seviyede olan halka açık şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem gören Netaş, tüm paydaşlarına teknolojinin dönüştürücü gücüyle değer katmaya devam ediyor.**

## Netaş "Dijital Değer" üretir

Geliştirdiği ve ürettiği "dijital değer" ile Netaş, yarım asrı aşkın süredir Türkiye ve yakın coğrafyasının teknoloji ile kalkınmasında önemli bir misyon üstleniyor. Şirketlerin hatta ülkelerin iletişim altyapısından bu altyapı üzerinde yazılım ve çözümlerle dijital bir yaşamın kurulmasına kadar dönüşümün her aşamasında çoklu yetkinleri ile yer alıyor.

Öncü bir sistem entegratörü olan Netaş, aynı zamanda bir teknoloji üreticisi, bir Ar-Ge merkezi, iştiraki BDH ile farklı coğrafya, dikey ve teknolojilerde profesyonel hizmet sunabilen bir bilişim destek hizmeti şirketi konumunda bulunuyor.

Bu büyük ve çok yönlü yapıda Netaş iki alana odaklanıyor:

### 1. Bilgi Teknolojileri: Sistem Entegratörü

Tüm yetkinlikleri ile 120'ye yakın yerli ve küresel iş ortağının ürün ve çözümlerini sunuyor.

- Kurumsal (Telekom dahil)
- Kamu
- Uluslararası Pazarlar

### 2. İletişim Teknolojileri: Telekom Altyapı Çözümleri

Çoklu yetkinliklerini ana hissedarı ZTE'nin küresel bilgi birikimi ve teknolojik üstünlüğü ile birleştirerek telekomünikasyon teknolojilerinin altyapısında çözüm şirketi olarak konumlanıyor.

- Operatörler
- Yerleşirme
- Uluslararası Pazarlar

## Beş sütunda akıllı dijitalleşme ve akıllı dönüşüm

Netaş, sahip olduğu Ar-Ge deneyimi, teknoloji üretim kabiliyeti, profesyonel servis yetkinliği, geniş bilişim ekosistemi ve iş ortaklık ağı ile geniş bir yelpaze ve coğrafyada uçtan uca bütünsel dijital dönüşüm projelerini "akıllı dijitalleşme, akıllı dönüşüm" bakış açısıyla hayata geçiriyor.

Dijital dönüşümü en iyi tarifleyen, basamaklandıran ve uygulayan teknoloji markası olma iddiasındaki Netaş, dijital dönüşümün sunduğu fırsatlardan şirketlerin en üst seviyede ve güvenli bir şekilde yararlanması için yeni bir model oluşturdu. Bu kapsamda; Uygulama Dönüşümü, BT Altyapı Dönüşümü, Güvenlik Dönüşümü, Network (Ağ) Dönüşümü ve Uç Cihaz Dönüşümü olmak üzere beş sütun üzerine dijital dönüşüm stratejisini kurguladı.

### 1. Uygulama Dönüşümü

Netaş, uygulamaları konteyner ve mikro servis mimarisine dönüştürerek bulut destekli hale getiriyor. En ileri bulut teknolojileriyle modernleştirilen uygulamalar, yeni teknolojilerle uyumlu hale gelmenin yanı sıra yönetimi kolay, özelleştirilebilir ve yüksek güvenli bir yapıya kavuşuyor.

### 2. BT Altyapı Dönüşümü

Modernleştirilen uygulamaları etkili yönetebilmek ve büyük veri işleme yetenekleri kazanmak için uygulama, ağ ve güvenlik üçgeninin sacayağı olan BT altyapısının yeniden yapılandırılması gerekiyor. Sunucu, depolama, ağ ve veri yedekleme bileşenlerinin donanım tabanlı olduğu veri merkezleri artık yerlerini yazılım tanımlı veri merkezlerine (SDDC) bırakıyor. Netaş'ın bulut bilişim ve hiper bütünlük altyapılarıyla tasarladığı yeni nesil yazılım tabanlı veri merkezleri, geleneksel merkezlerin donanım tabanlı bileşenlerini sanallaştırarak kurumlara üstün hız ve esneklik avantajlarını kesintisiz ve güvenli şekilde sunuyor.

### 3. Network (Ağ) Dönüşümü

Netaş sunduğu ağ dönüşümü çözüm ve hizmetleri ile SDN, SDN-WAN, 5G ve Wi-Fi 6 gibi teknolojilerle kurumsal ağlara çeviklik ve güvenlik katıyor. Modernleştirilen ağlar, kurumsal uygulamaların verimliliğini ve performansını artırıyor, bulut bilişim ve mobil teknolojileriyle tam uyumluluk göstererek özellikle yeni nesil esnek çalışma modellerini destekliyor.

### 4. Güvenlik Dönüşümü

Netaş'ın sunduğu güvenlik çözümleri ve hizmetleri, dijital dönüşümle rekabet avantajı sağlayan şirketlerin güvenliğini uçtan uca koruma altına alıyor ve dönüşümün faydalarının kalıcı olmasını sağlıyor.

### 5. Uç Cihaz Dönüşümü

Sunduğu ürünlerle Netaş, yeni nesil rekabetçi iş yapma şekillerini benimseyen şirketlerin uç cihazlarını ve onlar üzerinde çalışan yazılımları yeniliyor. Bu modernizasyonla çalışanlar cihaz ve konumdan bağımsız olarak kurumsal uygulamalara kolay ve güvenle ulaşabiliyor, buna bağlı olarak verimlilikleri artıyor.

## VİZYON

Ülkemizi ve bölgemizi daha dijital ve daha iyi bir geleceğe taşımak

## MİSYON

En yenilikçi bilgi ve iletişim teknolojilerini özel ve kamu kuruluşlarının, savunma sanayisinin ve nihai kullanıcıların yararına sunmak

## DEĞERLER

Azimli  
Cesaretli  
Yenilikçi  
Milli  
Paylaşımçı  
Kapsayıcı  
Tutkulu

## NETAŞ'IN YETKİNLİKLERİ



### Geniş Kapsamlı Servis Yetkinliği

- ▶ 1.200 kişilik uzman kadrosuyla Türkiye'nin 81 ilini kapsayan dağıtım ve servis ağı



### Güçlü Ar-Ge

- ▶ 500+ mühendis
- ▶ Yurt içi ve yurt dışı dijital dönüşüm projeleri
- ▶ AB 5G ve ötesi çalışmalarında proje lideri ve ortağı



### Teknoloji Ekosisteminde Güçlü Varlık

- ▶ 120'den fazla dünya ölçeğinde iş ortağı
- ▶ Sektör liderleriyle stratejik ortaklık



### Uluslararası Pazarlarda Yetkinlik

- ▶ Türkiye'nin yazılım ihracat şampiyonu
- ▶ Karmaşık sistem entegrasyonu projelerini gerçekleştirme yetkinliği



### Öncü Sistem Entegratörlüğü

- ▶ Ar-Ge kabiliyetleriyle gelişmiş entegrasyon yetkinliği
- ▶ Farklı teknolojileri buluşturan entegrasyon yetkinliği
- ▶ Müşterinin ihtiyaçlarını doğru anlama
- ▶ Uçtan uca çözüm odaklılık



### Yüksek Marka İtibarı

- ▶ Türkiye'de tüm sektörlerde önde gelen şirketlerin ve kamu kurumlarının köklü ve güvenilir iş ortağı



### Büyük ve Sağlam Yapı

- ▶ Türkiye'nin yetkin mühendislerine sahip, yaygın iş yelpazesine ve bilgi birikimine sahip köklü yapı



### Zengin Yetenek Havuzu

- ▶ Yeni nesil teknolojilerin farklı alanlarında uzman güçlü yetenek havuzu



### Teknoloji Üretim Yeteneği

- ▶ İstanbul Orhanlı'da sahip olduğu teknoloji üretim merkezi ile teknoloji üretime ve yerleştirme yetkinliği

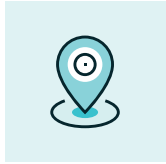
## FAALİYET ALANLARI



Üretici



Sistem Entegratörü



Yerli Ar-Ge



Servis ve Destek Hizmetleri (BDH)

## YENİ STRATEJİ

### Netaş'ın Ajandası

#### Akıllı dijitalleşme, akıllı dönüşüm

Dijital dönüşümü bütünsel bir yaklaşımla ele alarak; ağ, BT altyapı, uygulama, güvenlik ve uç cihaz dönüşümünde kamu ve özel şirketlerin ihtiyaca uygun özelleştirilmiş çözümler sunmaya devam ederek, dijital dönüşümü Türkiye ve bölgesinde en iyi tanımlayan, basamaklandırılan ve uygulayan şirket olmak.

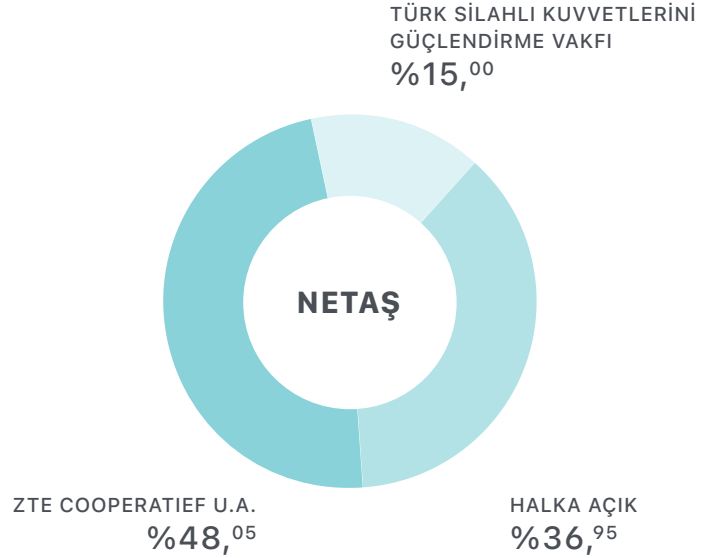
#### Daha stratejik ve odaklı Ar-Ge

Ar-Ge'yi Türkiye ve yakın coğrafyanın beklentilerini göz önünde bulundurarak daha stratejik, daha odaklı bir yapıya dönüştürerek yerli ve milli telekom teknolojileri, savunma teknolojileri, bilgi teknolojilerinde yurt içi ve yurt dışı fırsatları değerlendirmek.

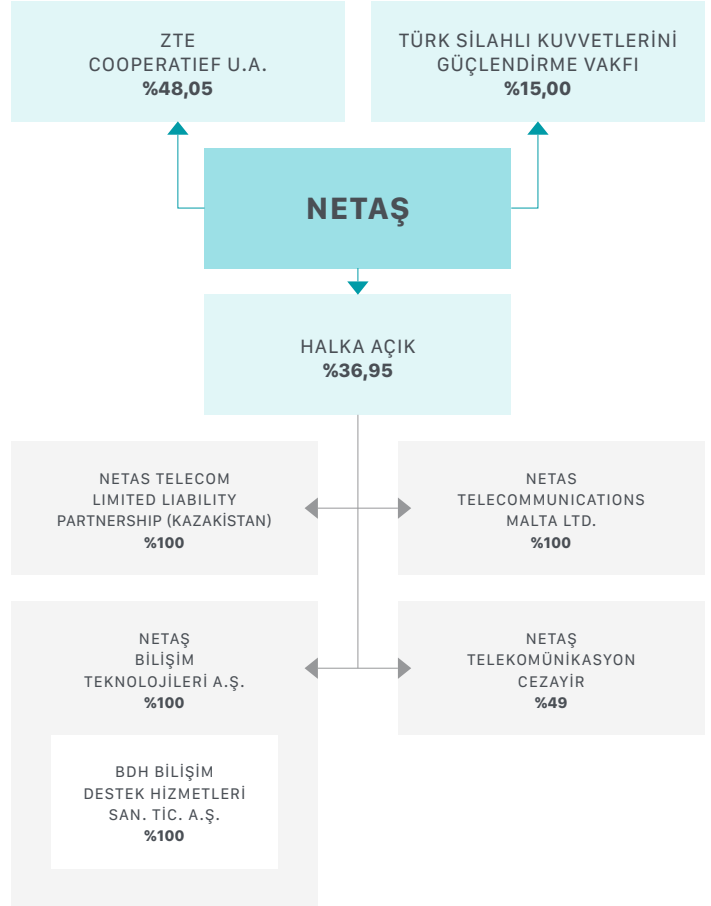
#### Telekomünikasyon teknolojilerinde yerlilik

Gerek dünya telekomünikasyon teknolojileri devi ZTE'nin gerekse diğer çözüm ortakları ile 50 yıl önce telekomünikasyon teknolojilerinde başlattığı "yerlilik" hamlesini sürdürerek çekirdekten operatörlerin omurga altyapılarına, hanelerden iş yerlerine kadar Türkiye'nin telekomünikasyon altyapısını uçtan uca en modern teknolojiler ile dönüştürmek.

## ORTAKLIK YAPISI



## OPERASYONEL YAPI



## KİLOMETRE TAŞLARI



**1967**

PTT ile Northern Electric arasında imzalanan ortaklık anlaşmasıyla kuruldu.

**1973**

Türkiye'nin telekom alanında ilk özel Ar-Ge'si kuruldu.

**1982**

Türkiye'nin ilk özel elektronik santrali "SpaceNet" geliştirildi.

**1983**

Netaş dijital teknolojiye geçti.

Baskılı devre kartı üretim atölyesi kuruldu.

**1986**

Bilgisayar destekli eğitim ve modern test cihazlarını içeren Netaş Eğitim Merkezi kuruldu.

**1993**

İstanbul Borsası'nda yüzde 23 hissesi halka arz edildi.

IFF Mod 4'ün teknoloji transferi ile üretimine başlandı.

**1996**

Savunma sanayisinde Ar-Ge çalışmalarına başlandı.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı için TASMUS (Taktik Saha Muhabere Sistemleri) üretimine başlandı.

**1997**

Bilişim sektöründe ISO 14001 çevre sertifikası alan ilk Türk firması oldu.

**2006**

Nortel'in küresel Ar-Ge merkezi unvanını aldı.

**2008**

Türkiye'nin yazılım ihracat şampiyonu oldu.

**2010**

Nortel'in yüzde 53,13 hissesini, OEP RHEA Türkiye Teknoloji BV satın aldı.

**2011**

Probil (Netaş Bilişim) ve BDH, Netaş bünyesine katıldı.

**2012**

Netaş, "Genband Ar-Ge Mükemmeliyet Merkezi" oldu.

Kazakistan ofisi kuruldu.

**2013**

Yerli yazılım geliştirme şirketi Kron'un yüzde 10 A grubu hissesi satın alındı.

Ar-Ge'de 40. yaşını kutlayan Netaş, Kurtköy'deki yeni teknoloji üssüne taşındı.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın liderliğinde, Askeri, Kamu Güvenliği ve Sivil Uygulamalar İçin 4G Haberleşme Teknolojisi Geliştirme Projesi (ULAK) sözleşmesi imzalandı.

Türkiye bilişim sektörünün en fazla büyüyen şirketi oldu.

**2014**

Aldığı 100 milyon dolarlık siparişler ile bölgede büyüdü.

**2015**

Netaş Ar-Ge'sinde 4G LTE (ULAK) Temel Bant Ünitesi geliştirildi.

"Netaş Şifa Ormanı" projesinin temelleri atıldı.



## 2016

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) öncülüğünde, ASELSAN ve HAVELSAN ile "5G Teknolojileri Konsorsiyumu İş Birliği Anlaşması" imzalandı.

Kurulduğu günden bu yana yolu Netaş'tan geçen çalışan sayısı 10.000'i geçti.

Geleceğin mobil ve sabit iletişim teknolojileriyle ilgili araştırmalara yön vermeyi hedefleyen NetWorld2020'nin yönetim kuruluna seçildi.

## 2017

"Geçmişimiz gurur. Yolumuz gelecek" mottosuyla 50. yıl kutlaması yapıldı.

İletişim teknolojilerinde dünya devi olan ZTE, Netaş'ın yüzde 48,04 hissesini ZTE Cooperatief U.A. kanalıyla satın aldı.

Nesnelerin interneti (IoT) uygulamalarına altyapı sunan yatay mimarili bulut tabanlı IoT platformu ION by Netaş, pazara sunuldu.

Siber güvenlik operasyon hizmetleri (SOC), ağ operasyon hizmetleri (NOC), danışmanlık ve yönetilen hizmetler sunan Netaş Siber Operasyon Merkezi açıldı.

## 2018

Azerbaycan'da temsilcilik ofisi açıldı.

86 patent, 19 marka başvurusu yapıldı.

İki yazılım ürünü/çözümü Nova V-Gate ve Mobi-fi için Yerli Malı Belgesi alındı.

## 2019

Cezayir'de yerel bir şirket kuruldu.

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil oldu.

Bulut teknolojileri, IoT ve dijital dönüşümdeki uzmanlığı ile Avrupa Birliği'nin Health 5G Konsorsiyumu'na girdi.

Yerleştirme çalışmaları hızlandı; ZTE Fiberoptik Kabinet- FTTx sistemleri için Yerli Malı Sertifikası'nı aldı.

## 2020

"Gelecek özümüzde" mottosuyla kurumun özündeki değerleri ve teknolojisine atıfta bulunularak kurumsal logo yeni ikon çalışması ile yenilendi.

Türkiye Patent Haritası Raporu'na göre, 358 başvuru ile ilk 10 kurum arasında yer aldı.

## 2021

Türkiye'de 5G teknolojisinin geliştirilmesinde öncü rol üstlenmesi hedeflenen, yeni nesil iletişim teknolojileri merkezi N.visionLab açıldı.

FTTx ile birlikte Yerli Malı sertifikalı ürün sayısı beşe çıktı: Yerli sunucu, VDSL Modem, Çoklu Radyo Teknolojili Yeni Nesil Baz İstasyonu, Wi-Fi 6.

## ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

### 1996

Avrupa Kalite Başarı Ödülü

### 1998

Avrupa Kalite Başarı Ödülü

### 2007

Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

### 2008

Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

### 2010

Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

### 2011

"Microsoft-Yılın Kurumsal Satış İş Ortağı" ödülü

### 2012

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göre "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi"

### 2013

Cisco'nun "Kurumsal Pazarda Dünya Çapında Yılın İş Ortağı" ödülü

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göre Netaş, "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi"

Türk Patent Enstitüsü'ne göre "Yılın En Çok Yerli Patent Başvurusu Yapan Firmalar" listesinde telekom sektöründe ikincilik, Türkiye çapında ise yedincilik

Microsoft'tan "Türkiye Yılın Sistem Entegratörü İş Ortağı" ödülü

### 2015

BT Haber'in düzenlediği "Bilişim 500-İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında, "Yılın Ağ Donanımı", "Yılın Yazılım İhracatı" ve "Yılın Sistem Entegratörü ve Donanım" kategorilerinde birincilik

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının düzenlediği 4. Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi" ve "Ar-Ge Personel İstihdamı" dalında da birincilik

HP'den, "Yılın Uzmanlığa En Çok Yatırım Yapan İş Ortağı" ve "Yılın Sunucu Grubu En Yüksek Büyüme Gösteren İş Ortağı" ödülleri

### 2017

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması'nda, "En Verimli Endüstriyel Tesis" kategorisinde birincilik

### 2018

Türkiye Bilişim 500 Araştırması'nda; "Donanım" ve "IoT ve M2M", "Ağ Donanımı", "Hizmet İhracatı", "Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı" kategorilerinde Yılın Sistem Entegratörü, "Bilişim Hizmet İhracatı" alanında Ekonomiye Katkı Özel Ödülü

Çözüm ortağı Cisco'dan "2018-Yılın Kurumsal İş Ortağı" ve kurumsal segmentte "Mimari Mükemmeliyet" ödülleri

Turkishtime Ar-Ge 250 araştırmasında; "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" ve "Türkiye'nin En Fazla Ar-Ge Personeli İstihdam Eden" listelerinde ilk 10'da yer alırken Bilgi Teknolojileri kategorisinde ise birincilik

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) 500 Büyük Hizmet İhracatçısı araştırmasında, ülkenin en büyük ikinci bilişim hizmetleri ihracatçısı

### 2019

Bilişim 500 Araştırması'nda "2018 yılının Bilişim Hizmetleri İhracat Şampiyonu", "İş Uygulamaları", "Ağ Donanımı" ve "500 Plus Sistem Entegratörü IoT ve M2M" kategorilerinde ödül

Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı araştırmasında ülkenin en büyük ikinci bilişim hizmetleri ihracatçısı

Netaş NextCoders ve Kodlama Saati projelerine, 11. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi ve SKA Ödülleri'nde "Nitelikli Eğitim" kategorisinde ödül

Microsoft İş Ortakları Zirvesi 2019'da "Kamu Sektörü Dijital Dönüşüm Ödülü"

Hitachi Vantara EMEA Customer Care Cup'ta "Dördüncü Çeyrek Birinciliği" ve "Üçüncülük" ödülleri

Blockchain tabanlı proje takip ve operasyon sistemi projesine, Supply Chain Professional Club tarafından "5. Tedarik Zinciri Profesyonelleri Ödülü"

Çözüm ortağı Fortinet'ten en çok satış yapan iş ortağı olarak "Yılın Kurumsal Sektör İş Ortağı" ödülü

BDH'a HP Supplier Excellence yarışmasında, CEMA Bölgesi'nde "Onarımlarda Kullanılan Yedek Parçalarda Tasarrufun Sağlanması" projesiyle "Best Progress in Supplier Excellence Program" ödülü

BDH'a Vatan Bilgisayar tarafından "En İyi Garantili Hizmetler Servis Şirketi" ödülü

### 2020

Turkishtime Ar-Ge 250'de Ar-Ge harcamalarında 14., 36 patent ile 2., Ar-Ge'de kadın çalışan sayısı ile 6.'lık

"Bilişim 500 Araştırması"nda "Yılın Sistem Entegratörü ve İş Ortağı" altında "IoT ve M2M" kategorisinde "Türkiye Ekonomisine Özel Katkı", "Ağ Donanımı" ve "Telekomünikasyon Altyapı Donanımı" kategorilerinde ödül



## 2021

19. TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri'nde, mobil cihaz parkuru (device farm) "Visium Farm" ürünü ile "Büyük Firma Dalında Yenilikçi Ürün" ödülü

Turkcell Dijital İş Servisleri İş Ortakları Zirvesi'nde, Turkcell Dijital İş Servisleri Ortakları arasında 2020 yılının en çok ciro yapılan iş ortağı

Turkishtime'in "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında; Ar-Ge merkezindeki lisans ve lisansüstü çalışan sayısına göre 6'ncı, Ar-Ge kadın çalışan sayısında 6'ncı, Ar-Ge patent sayısında 10'uncu, Ar-Ge harcamalarında 15'incilik

Türkiye'de akıllı şehir ekosistemini geliştirmek için kurduğu ve konsorsiyum liderliğini üstlendiği BIMy projesi ile uluslararası niteliğe sahip Information Technology for European Advancement (ITEA) 2021'de Mükemmeliyet Ödülü

VMware Partner Connect kapsamında "Yılın En Yüksek Büyümeye Sahip İş Ortağı" ödülü

"Bilişim 500 Araştırması"nda toplam 7 ödül: "Sistem Entegratörü ve İş Ortağı" kategorisinde "Yazılım", "Telekomünikasyon, Altyapı Donanımı", "Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı", "Sanallaştırma Yazılımı", sistem entegratörü ve iş ortağı kategorisinin "Hizmet" başlığı altında "Bulut Hizmeti", "Türkiye Ekonomisine Özel Katkı Ödülleri" kategorisinde "İhracat Ödülleri" başlığında "Hizmet İhracatı" ödülü, "Bilişim 500+" kategorisinde ise "IOT ve M2M" ödülü

Gear Up 4HR projesi ile 2021 SAP Kalite Ödülleri'nde "Bulut Dönüşümü" kategorisinde finalist sertifikası

Linkedin Talent Awards kapsamında "Best Culture of Learning" ödülü

## 2022

### En yüksek müşteri memnuniyeti ödülü

Netaş'ın bilişim destek hizmetleri şirketi BDH, Lenovo İş Ortakları Ödülleri'nde Lenovo Thinkpad ürün ailesinde sağladığı onarım servis hizmetiyle ödül aldı. BDH, onarım hizmeti alan Lenovo müşterilerinin oyları sonucunda "Yılın En Yüksek Müşteri Memnuniyetine Sahip Servis İş Ortağı" ödülünü kazandı.

### Netaş, patentte 9 alanda ilk 8'e girdi

Patent Effect tarafından 2020'de ilk kez yayınlanan Türkiye Patent Raporu'nun 2021 sonuçları açıklandı. Netaş, Türkiye'nin patent performansı hakkında yapılmış ilk ve tek kapsamlı çalışma olan bu raporda dokuz farklı alanda ilk sekizde yer almayı başardı. Bu raporun sonuçlarına göre Netaş'ın kategorilerine göre performansı şu şekilde gerçekleşti:

- ▶ 2021 Yılında Türkiye Patent Şampiyonu Firmaları - Top 20 arasında, ilgili yılda Tescil Edilen Patent Sayısı (64) ile 7.
- ▶ Firmaların portföylerinde yer alan toplam patent sayısına göre yapılan Türkiye Patent Şampiyonu Firmaları Top 20 sıralamasında, Patent Başvuru Sayısı (474) ve Tescil Edilen Patent Sayısı (232) ile 8., Yapay Zekâ alanında en fazla başvuru yapan firmalar arasında 6.
- ▶ Medikal Teknolojiler alanında en fazla başvuru yapan firmalar arasında 8.
- ▶ Perakende ve e-Ticaret alanında en fazla başvuru yapan firmalar arasında 5.
- ▶ Finans alanında en fazla başvuru yapan firmalar arasında 7.
- ▶ Telekomünikasyon alanında en fazla başvuru yapan firmalar arasında 5.
- ▶ Siber Güvenlik alanında en fazla başvuru yapan firmalar arasında 4.

### Bilişim 500 Araştırması'nda 3 kategoride lider

23.sü düzenlenen Türkiye'nin en önemli sektörel araştırmalarından Bilişim 500 - İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi Araştırması'nda sistem entegratörü olarak Netaş, dijital dönüşümdeki öncü rolü ile üç ödülün sahibi oldu.

- ▶ Telekom Altyapı Donanımı
- ▶ Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı
- ▶ Kurulum Bakım Destek Hizmeti

### Netaş'a Ulaşımında Aklın Yolu ödülü

Netaş, ürettiği milli teknolojiler ile Türkiye Akıllı Ulaşım Sistemleri Derneği (AUS Türkiye) tarafından düzenlenen 3. Uluslararası Akıllı Ulaşım Sistemleri Zirvesi'nde (SUMMITS'22) ödüle layık görüldü. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nda gerçekleştirilen ödül töreninde Netaş, Ar-Ge'sinde milli olarak geliştirilen V2X Bağlı ve Otonom Araçlar için Haberleşme Ünitesi ile Ulaşımında Aklın Yolu Hareketlilik Teknolojisi (Ürün) Ödülü'nü kazandı.

### Hitachi'den Yılın Kurumsal İş Ortağı ödülü

Netaş başta finans ve telekom sektörü olmak üzere önemli kurumlar için birlikte veri depolama projeleri hayata geçirdiği çözüm ortağı Hitachi'den Yılın Kurumsal İş Ortağı ödülünü aldı.

## 2022'DEN KISA KISA

## Netaş'tan dünya şampiyonu yerli sunucu

Netaş, ana hissedarı ZTE ile yerleştirmede atağa kalktı. Performansı ile rekor kıran ZTE'nin sunucu ürünleri R5300 G4 ve ZTE R5300 G4X'i Türkiye'de ilk kez üreten Netaş, yerli sunucunun tanıtımını Barcelona'da düzenlenen GSMA 2022'de gerçekleştirdi. İlk siparişi Turkcell verdi.

## Yerli sunucu üzerinde Türkiye'nin teknoloji öncülerinden iş birliği

Türk Telekom, Netaş ve TÜBİTAK ULAKBİM, yerli sunucu ve işletim sistemini birlikte çalıştıran bir projede buluştu. Türk Telekom'un öncülüğünde, yerli Netaş Bulut Sunucu ve TÜBİTAK ULAKBİM tarafından geliştirilen milli işletim sistemi Pardus, Türk Telekom'un altyapısında tüm paydaşlarla birlikte test edildi. Operasyonel ve performans testleri ile sertifikasyon süreçleri başarı ile tamamlanan iş birliği sonucunda, Türkiye'nin ilk ve tek yerli bütünlük donanım ve işletim sistemi çözümü hayata geçirildi.

## 5G'de ortak çalışma için iyi niyet sözleşmesi

Netaş'ın ana hissedarı ZTE ile Türk Telekom, 5G teknolojileri konusunda ortak çalışma için iyi niyet sözleşmesi imzaladı. İyi niyet sözleşmesi kapsamında; 5G'ye hazır şebekelerin geliştirilmesi, kaliteli şebeke uygulamaları için stratejik vizyon paylaşımı ve endüstriyel 5G uygulamalarının hayata geçirilmesi için ortak çalışmalar gerçekleştirilmesi planlanıyor.

## Yerli Netaş bulut sunucu için ilk sipariş Turkcell'den

Milli sermayenin yurt içinde kalması için yerli teknoloji kullanımını artırmak misyonu ile hareket eden Netaş ve Turkcell, "yerli sunucu" üzerinde anlaşmaya vardı. Finans, ulaşım ve telekom gibi kritik sektörlerden kamu ve özel kuruluşların ilgi gösterdiği Netaş Bulut Sunucu'nun ilk siparişini Turkcell verdi.

12TB'ın üzerinde kapasitesi ve yüzde 75'in üzerinde mobil şebeke sanallaşma oranı ile dijital dönüşüm ve sanallaşma alanında öncü olan Turkcell, Unified Telco Cloud altyapısında kullanılmak üzere Netaş Bulut sunucularını tercih ederek, sanallaşma alanındaki tecrübesiyle yerli sunuculara güvenini ortaya koydu.

## Telekomünikasyon altyapısının modernleşmesi için iki kritik anlaşma

Netaş, Amsterdam merkezli VEON Group şirketlerinin Kazakistan'daki iştiraki olan KaR-Tel LLP (Beeline) ile üç yıllık iki farklı çerçeve sözleşmesi imzaladı. 2021 yılında Beeline'a ilk olarak toplam 88 bin adetlik Cat4 ve Cat6 ZTE MiFi cihazlarının teslimini gerçekleştiren Netaş, bu sözleşme dahilinde sağlayacağı cihazlar sayesinde Beeline'ın uzaktan çalışma ve uzaktan eğitim için müşterilerinin ihtiyaç duyduğu mobil genişbant internet erişim hizmetini vermesine destek olacak. Netaş, ayrıca 2019-2021 yılları arasında Beeline'a teslim ettiği ZTE IPTV set-top-box (STB) ürünleri için olan sözleşmesini de üç yıllığına yeniledi. Netaş, Kazakistan'ın en büyük üç operatöründen biri olan Tele2 ile de UPS (Kesintisiz Güç Kaynağı) donanımı alanında ilk teslim sözleşmesine imza attı. Netaş, imzaladığı bu sözleşme ile Tele2'nin yanı sıra Kcell ve Kazahktelecom ile de farklı güç kaynakları projelerinin kapısı aralamış oldu.



## Kazakistan'da iki yeni Microsoft lisans sözleşmesi

Netaş, sistem entegratörü kimliğiyle Kazakistan'ın dijital dönüşümünde oynadığı role bir yenisi daha ekledi. Geçen yılın ortasında Microsoft Lisanslama Çözümü Sağlayıcısı (Licensing Solution Provider) yetkisi alan Netaş, Kazakistan'da finans sektöründen iki farklı müşteriyi portföyüne ekledi. Bu kapsamda Kazakistan'ın en büyük bankalarından biri olan Bank CenterCredit JSC ile üç yıllık Microsoft Kurumsal Sözleşmesi (Enterprise Agreement) imzalayan Netaş, bu sözleşme ile birlikte müşterisine üç yıl boyunca ihtiyaç duyabileceği tüm Microsoft ürünlerinin lisans satışını gerçekleştirecek. Lisansların konfigürasyonunda teknik destek de verecek olan Netaş, bu iş birliğiyle Microsoft dışı ürünlerin satışını yapabilmeyi kapısını da aralamış oldu. Netaş ayrıca Kazakistan'ın en büyük mikrofinans şirketlerinden biri olan MFI KMF ile de bir yıllık Microsoft Products and Services Agreement imzaladı.

## Visium Farm Azerbaycan'da

Netaş, yazılım testi konusunda yurt dışı menşeli çözümlere bir alternatif olarak geliştirdiği Visium Farm (mobil cihaz parkuru) ürününün ilk yurt dışı ihracatını gerçekleştirdi. Proje kapsamında, 2021 yılında yerel pazarda müşteri sayısı 10'a çıkan, mobil uygulamaların farklı cihazlarda test edilmesini sağlayan Visium Farm ürününü, Azerbaycan'ın en büyük bankalarından biri olan Uluslararası Azerbaycan Bankası (ABB) da kullanmaya başladı. Böylece ABB, Netaş'ın uzaktan çalışan test ve yazılım ekipleri için kritik bir rol üstlenen Visium Farm ürününün 11. müşterisi oldu.

## ZTE ile bölgesel anlaşma

Netaş ZTE ile birlikte kurduğu stratejik iş modellerine bir yenisini ekledi. Söz konusu anlaşma ile Netaş, ZTE'nin "Bölgesel Donanım Teknik Destek Merkezi" olma yolunda ilk adımını attı. Yakın coğrafyadaki tüm ZTE cihazlarının teknik merkezi olmak için atılan bu adım sayesinde Netaş, İstanbul üzerinden Türkiye'nin teknoloji destek ihracatını artırmayı hedefliyor.

## ZTE Üniversitesi ile teknoloji eğitim ihracatı

ZTE Üniversitesi iş birliği ile Netaş, global yetkinlikteki mühendislik ve teknik uzmanlığını kullanarak teknoloji eğitim ihracatına başladı. İş birliği kapsamında Netaş mühendisleri yakın bölgede ZTE müşterileri ve paydaşlarına telekomünikasyon teknolojileri çözümleri üzerine eğitim vermeye başladı.

## Kredi Kayıt Bürosu test süreçlerini Visium Manage ile yönetmeye başladı

Banka, leasing, faktoring ve sigorta şirketleri olmak üzere 200'e yakın üyesi bulunan Kredi Kayıt Bürosu, Netaş Ar-Ge'sinin VisiumLab çatısı altında, test süreçlerini merkezi bir yönetim sistemi ile verimli şekilde yönetilmesi için geliştirdiği ürünü Visium Manage'i kullanmaya başladı.



## SEKTÖREL GELİŞMELER

# Global BT harcamaları 2023'te yüzde 2,4 artacak

**Araştırma şirketi Gartner'ın araştırmasına göre, her ne kadar enflasyon tüketici satın alma gücünü zorlasa da kurumsal BT harcamaları güçlü kalacak. Son tahmine göre, dünya çapında BT harcamalarının 2022'ye göre %2,4 artışla 2023'te toplam 4,5 trilyon dolar olacağı tahmin ediliyor.**

Enflasyon tüketicilerin satın alma gücünü aşındırmaya ve cihaz harcamalarını düşürmeye devam ederken, 2023'te genel kurumsal BT harcamalarının güçlü kalması bekleniyor. Yazılım ve BT hizmetleri segmentlerinin sırasıyla %9,3 ve %5,5 büyümesi öngörülüyor.

"Hız, güvenlik, dayanıklılık ve yeniden kullanılabilirlik" 2023 yılında şirketlerin BT yatırımlarının ana stratejisini oluştururken odakta; 5G, yapay zekâ, nesnelerin interneti, otomasyon, bulut gibi oyunun kurallarını değiştiren teknolojiler olmaya devam edecek. 2023'te bu teknolojilerin daha fazla kitleler tarafından hayata entegre edildiğini göreceğiz.

McKinsey'nin bir araştırması, şirketlerin 2025 yılına kadar BT varlıklarının yaklaşık yüzde 60'ını buluta taşımak istediğini gösteriyor. Yine şirketlerin yüzde 50'si işlerinde en az bir işlevde yapay zekâyı benimsediklerini bildiriyor.

Bununla birlikte şirketlerin çevrimiçi hale gelen yeni teknolojilerin potansiyellerinden tam olarak yararlanabilmeleri için süreçlerini otomatikleştirmeleri, veri temelli yatırım yapmaları ve BT mimarisini sürekli yenilemeleri gerekiyor.

BT sistemlerini tasarlarlarken ve inşa ederken müşteri sonuçlarına odaklanan değer akışı sağlama fikri, BT liderlerinin ajandasına bir öncelik olarak yer alıyor. Önümüzdeki üç yıl içinde, karar verme iş süreçlerini yönlendirmek için sınırlara daha yakın, operasyonel verilere daha fazla güvenilecek.

2023 ve 2024 yıllarında finansal, tedarik zinciri, ekosistem ve sürdürülebilirlik alanlarında değer yaratmak için CIO'ların yüzde 65'i esneklik yeteneklerini rekabet avantajı olarak daha aktif kullanacak.

CIO'ların yüzde 40'ı, çalışan deneyimi ve şirketin tekliflerine ilişkin algıları hakkında fikir edinmek ve markayı güçlendirmelerini sağlamak için teknolojiyi etik bir şekilde kullanmakla sorumlu olacak.

## Türkiye BİT pazarının büyüklüğü 18 milyar dolar

IDC'nin verilerine göre ise Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı 2022 yılında yaklaşık 18 milyar dolar seviyesine ulaştı. İletişim teknolojilerini dışarıda bıraktığımızda, bilgi teknolojileri pazarının ise 12,4 milyar dolar seviyesine çıktığını görüyoruz. Bu büyümede özellikle hizmet pazarındaki artış dikkat çekiyor. 2022 yılında 1,3 milyar dolar büyüklüğüne ulaşan bilgi teknolojileri hizmetleri pazarının 2023 yılında %4 artarak büyümesini sürdürmesi bekleniyor.

Bilgi teknolojileri sektörüne yapılan harcamalar açısından 2023 yılında en hızlı büyümeye tanıklık edecek sektörlerin tüketici hizmetleri, inşaat, ulaştırma ve sigorta olması bekleniyor. Toplam harcama büyüklüğü açısından ise telekomünikasyon, kamu ve finans sektörlerinin büyüklüğünü koruyacağı öngörülüyor.

Sektörde bulut teknolojilerine olan yatırımın artarak devam edeceği gözlemleniyor. Bu doğrultuda 2022 yılında 487 milyon dolar büyüklüğüne ulaşan Türkiye bulut hizmet pazarının 2023 yılında %23 artış ile büyümeye devam etmesi bekleniyor.

Netaş'ın da hizmet verdiği Türkiye kurumsal altyapı pazar büyüklüğü ise 2022 yılında %12 büyüme ile 1 milyar dolar seviyesine ulaştı. Bu pazardaki kurumsal şebeke segmentinin 2026 yılına kadar her yıl ortalama %2 büyümesi bekleniyor.

## Dünya Çapında BT Harcama Tahmini (Milyon ABD Doları)

	2022 Harcamaları	2022 Büyümesi (%)	2023 Harcamaları	2023 Büyümesi (%)
Veri Merkezi Sistemleri	212.376	12,0	213.853	0,7
Yazılım	783.462	7,1	856.029	9,3
Cihazlar	722.181	-10,6	685.633	-5,1
BT Hizmetleri	1.244.746	3,0	1.312.588	5,5
İletişim Hizmetleri	1.422.506	-2,4	1.423.367	0,1
Genel BT	4.385.270	-0,2	4.491.471	2,4

Neural networks v 2.0



subsy

comparison

## TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ

# Üstün iletişim teknolojileri, profesyonel servis deneyimi

**Türkiye'nin entegre iletişim teknolojileri çözümü sağlayıcısı Netaş, dijital dünyanın temellerini 56 yıllık deneyimi ve ZTE'nin teknolojik üstünlüğü ile atıyor.**

"Türkiye'nin iletişim altyapısını yerli imkânlar ile kurma" vizyonu ile kurulan Netaş, bugün 56 yıllık bilgi birikimi ve ZTE'nin ileri telekomünikasyon teknolojileriyle ülkenin iletişim altyapısını daha rekabetçi bir düzeye taşıyarak uçtan uca 5G ile geleceğe hazırlanmasına katkı sağlıyor.

İlk özel telekom Ar-Ge'sini kurarak telekomünikasyon teknolojilerinde yerlilik hamlesini başlatan ve 2022 yılında son kullanıcı cihazları pazarındaki liderliğini pekiştiren Netaş, ZTE'nin sabit genişbant internet çözümleri (GPON) ve bütün mobil/sabit şebekelerdeki ses ve veri iletiminin taşınmasını sağlayan optik iletim çözümleriyle (DWDM) farklı operatörlerin omurga altyapılarında yer almaya başladı.

Çekirdekten operatörlerin omurga altyapılarına, hanelerden iş yerlerine kadar uçtan uca Türkiye'nin telekomünikasyon altyapısını en modern teknolojilerle dönüştüren Netaş, İstanbul ve Ankara'da 5G testlerine operatör iş birlikleri ile devam ediyor. IP/MPLS şebekesi projelerindeki başarıları sayesinde bugün, Türkiye'nin en büyük iki operatörünün ve bir alternatif operatörün IP ağları üzerinde ZTE cihazları üzerinden canlı trafik taşıyor.

Dünyada ticari olarak kurulan ilk 120 kanal optik iletim (DWDM) sistemlerinden birisini Türkiye'de kuran Netaş, son kullanıcılara daha yüksek sabit ve mobil internet hızları sunabilmek ve operatörlerin 5G'ye hazırlanması konusunda şebeke altyapılarının yenilenmesi için projeler üstleniyor. Böylelikle son kullanıcıya daha yüksek kapasiteli, daha az gecikmeli ve yenilikçi veri hizmetlerinin sağlanmasını mümkün hale getiriyor.



## YERLİLEŞTİRME

# 5G odaklı yerlileştirme çalışmalarını hız kazandı

**Netaş ana hissedarı ZTE ile yerlileştirme çalışmalarına hız verdi. Yerlileştirmede özellikle 5G'yi destekleyen teknolojilere ağırlık veren Netaş'ın Yerli Malı Sertifikalı ürün sayısını yediye yükseldi.**

Telekom sektöründe üstlendiği internet erişim ürünleri ve internet altyapı projeleri ile gelişimini sürdüren Netaş, Ar-Ge organizasyonu bünyesinde telekom operatörleri için yazılım çözümleri geliştirerek sunduğu çeşitlendirilmiş hizmetler ile telekom pazarındaki hacmini artırıyor. Ayrıca, ZTE ile birlikte yerlileştirme faaliyetlerinin yanı sıra yeni nesil IPTV platformu gibi ileri teknolojilere de odaklanıyor.

## Kesintisiz iletişim için yerli enerji çözümleri

Dünya telekomünikasyon teknolojileri devi ZTE'nin en yeni teknolojilerini, Türkiye'de üreterek milli sermayenin yurt içinde kalmasına katkı sağlamayı amaç edinen Netaş, DC Doğru Akım Güç Ünitesi ve Akıllı Lityum Akü Modülünü yerli olarak üretti. Netaş böylece yerlileştirdi.

DC Doğru Akım Güç Ünitesi ve Akıllı Lityum Akü Modülü, gerek baz istasyonlarında gerekse GSM santrallerinde enerji sağlamak ve herhangi bir enerji kesintisinde servis sürekliliğini devam ettirebilmek için kullanılıyor.

Sağlıktan finansa, enerjiden ulaşıma kadar birçok sektörü yapay zekâ, nesnelere interneti, robotik, otonom uygulamalar ile dönüştürmeye hazırlanan 5G için sürdürülebilir enerji özellikle hayati önem taşıyor. Bu anlamda yerli Netaş DC Doğru Akım Güç Ünitesi, 2G,3G ve 4.5G'nin yanı sıra 5G'ye uyumlu -48V DC gerilimle çalışan tüm cihazlara enerji sağlıyor.

## 500 bin Wi-Fi6 Modem

İnternet ve IPTV ihtiyacı gerekli olan modemler ile son kullanıcı pazarında liderliğiniz sürdüren Netaş, pazarda öncülüğünü üstlendiği Wi-Fi 6 teknoloji ile 2022 yılında yaklaşık 500 bin Wi-Fi 6 ürününü ev ve ofislerle buluşturdu.

## Performansı ile dünya şampiyonu yerli bulut sunucu

Netaş, performansı ile rekor kıran ZTE'nin sunucu ürünleri R5300 G4 ve ZTE R5300 G4X'i Türkiye'de "yerli malı" olarak üretmeye başladı. Yerli sunucunun tanıtımı Barcelona'da düzenlenen GSMA 2022'de gerçekleştirildi. Kullanıcı dostu olma özelliği ile Türkiye'de üretilen tek sunucu olan Netaş Bulut Sunucu, teknik özellikleri ile sanallaştırma, bulut, büyük veri ve yapay zekâ (AI) gibi yüksek performans gerektiren çok sayıda ortamda çalışabilme kabiliyetine sahip.





## Yerleştirilen Çözümler

- ▶ Dünya performans şampiyonu Bulut Sunucu
- ▶ Fiberoptik Kabinet (FTTX Sistemleri)
- ▶ Yeni Nesil Baz İstasyonu
- ▶ VDSL Modem
- ▶ Wi-Fi 6
- ▶ Lityum Akü Modül
- ▶ DC Doğru Akım Güç Kaynağı

## Teknik özellikler ile sağladıkları verim

### RRU

#### Dünyanın en küçük 4T4R RRU'su

- ▶ Ultra genişbant RF ünitesi, RRU sayısında %50 tasarruf sağlar.
- ▶ R8892N, ZTE'nin Band 8 ve 20 bantlarını entegre eder, bir ünite 2 frekans bandını destekler, RRU sayısında %50 tasarruf sağlar, operatörlerin toplam sahip olma maliyetini azaltır.
- ▶ R8854, ZTE'nin 4x4MIMO'yu yerel olarak destekleyen ve maksimum %90 ağ kapasitesi kazancı sağlar.
- ▶ 12L hacmi ve 15 kg ağırlığı ile en küçük 4T4R RRU olma özelliğine sahip olması nedeniyle baz istasyonu kira maliyetini azaltır.

### 5G Baz İstasyonu

#### Bütün mobil haberleşme teknolojileri için genişbant radyo erişim

- ▶ Piyasadaki en yüksek kapasiteli, tüm radyo teknolojilerini ve kullanım senaryolarını destekleyen BBU (Base Band Unit) ve küçük hacimli, yüksek çıkış güçlü Radyo üniteleri
- ▶ Birleşik IP / Ethernet anahtarlama ve yüksek transmisyon kapasitesi
- ▶ Operasyonel ve bakım kolaylığı, hepsi ön taraftan erişilebilen kartlar

### Wi-Fi 6

#### Wi-Fi teknolojisinin yeni nesil standardı Wi-Fi 6 Netaş ile Türkiye'de

- ▶ Mevcut 802.11ac Wi-Fi 5 standardının üzerine kurulu
- ▶ %25 daha hızlı
- ▶ Daha iyi kapsama
- ▶ Daha genişbant
- ▶ Daha az gecikme
- ▶ Aynı anda daha fazla cihaza veri iletimi
- ▶ Komşu sinyallerle daha iyi geçinme (BSS Coloring)
- ▶ Daha uzun pil ömrü (Target Wake Up Time)

### Yerli Bulut Sunucu

#### Yüksek performansı ile dünya şampiyonu

- ▶ Çeşitli iş yükleri ve ortamlar için uyarlanabilen kompakt 2U R5300 G4 ve 4U R8500 G4 sunucu tipleri
- ▶ Yeni nesil sunucumuzun, 3. Nesil Intel® Xeon® işlemci ailesi ile 80 çekirdeğe kadar güçlü işlemci, 8 TB belleğe kadar geniş bellek ve NVMe gibi hızlı depolama seçenekleri
- ▶ Ayrıca GPU (grafik işlemci) desteği
- ▶ Değiştirilebilir (hot-swap) disk seçenekleriyle farklı depolama olanakları
- ▶ Yüksek bant genişliği gerektiren tüm ihtiyaçlara hızlı yanıt

### FTTX

#### Bütün servis operasyonları için genişbant erişim ağları

- ▶ Çoklu servis / çoklu senaryo erişimi
- ▶ Yüksek bant genişliği
- ▶ Taşıyıcı sınıfı güvenilirliği
- ▶ 10G PON çözüm yelpazesi
- ▶ Sektördeki ilk Combo PON çözümü
- ▶ Sıfır veri planlama / sıfır manuel yapılandırma
- ▶ Tam yaşam döngüsüne sahip ODN çözümü



## IPTV TEKNOLOJİSİ

## ZTE ve Netaş Ar-Ge'si iş birliğiyle örnek proje

Netaş, ZTE'nin yenilikçi IPTV teknolojisi ile yerli Ar-Ge gücünü birleştirerek, ihtiyaca göre özelleştirerek kurduğu altyapı üzerinden yüksek deneyim kalitesi sunuyor.

IP tabanlı bir ağ üzerinden yayınları çeşitli istemcilere ulaştıran IPTV teknolojisi, -açık internet olunca OTT teknolojisi- yüksek kalitede içeriklerin yüksek bant genişlikleri ile çeşitli istemcilere (mobil, Smart TV veya STB) katma değerli hizmetleriyle beraber iletilmesini sağlıyor.

2020 yılında ZTE ile birlikte Türkiye'nin en büyük IPTV altyapı dönüşüm projesini üstlenen Netaş, IPTV altyapısındaki çalışmalarını büyük oranda tamamladı ve canlıya kademeli geçişler başladı. Netaş Ar-Ge'sinin arayüzünü geliştirdiği bu yenilikçi altyapı ile dünyadaki en yeni trendlere göre

reklam entegrasyonu yapılabilecek ve daha odaklı kampanya kurguları geliştirilebilecek. ZTE'nin Çin dışındaki en büyük IPTV projesi olma özelliği taşıyan bu projedeki iş birliği, Avrupa IPTV pazarı için de bir referans noktası olacak.

### Farklı dikeyler için de uygun çözüm

Diğer alt operatörlere toptan satış veya çoklu ortam yöntemi modelini tercih eden operatörler, bu sayede kendi platform ve altyapısını, her biri diğerinden yönetimsel ve mantıksal olarak yalıtılmış biçimde başka operatörlere kiralama ve bu sayede toptan satış olanağından faydalanabiliyor. Hastane, eğitim kurumları gibi büyük kuruluşlar da bu modele dahil edilebiliyor. Netaş, ZTE altyapısında çoklu ortam desteğini tamamen sunuyor.

## CLOUD CORE NETWORK ÇÖZÜMLERİ

## 5G'ye hazırlık: Teknolojiyi verimli kullanan çözümler

Telekom operatörlerinin network sanallaştırma ve modernizasyonunu Cloud Core Network çözümleri ile hızlı ve güvenli şekilde sağlayan Netaş, 5G ile gelecek yeni şebeke ve servis ihtiyaçları için öncü bir çözüm sağlayıcı olmayı hedefliyor.

Telekomünikasyon şebekelerinden beklentinin gittikçe arttığı günümüzde, operatörler ağların daha az yatırımla daha fazla fonksiyon sağlamasını ve daha yoğun trafik taşımalarını talep ediyor. Kullanıcıların ise

servis kesintisine toleransı düşüyor, farklı servisler için farklı servis kalitesi sunabilecek uçtan uca ağ çözümlerine, güvenliği ön planda tutan şebekeler için özelleşmiş mobil şebeke gibi katma değerli uygulamalara ilgisi artıyor. Yeni servislerin hızlı ve güvenli şekilde oluşturulabilmesi için, farklı üretici çözümlerinin mevcut altyapıya entegrasyonu gerekiyor. Bu noktada Netaş, yüksek değerli yeni müşteri hizmetleriyle telekomünikasyon teknolojilerine düşen toplam geliri artırırken, teknolojiyi verimli kullanarak maliyetleri düşüren çözümler üretiyor.



# Yarım asırlık bilgi birikimi ve global yetkinlik

**Derin bilgi birikimi ve global yetkinlikteki mühendislik kaynağıyla Netaş Ar-Ge'si, başta 5G ekosistemine yönelik olmak üzere inovasyon ağırlıklı faaliyetlerine devam ediyor, gelecek nesil telekomünikasyon ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesine liderlik ediyor.**

## Ülkenin en deneyimli yeni nesil araştırma ve inovasyon merkezi

Dünyanın en önemli güncel konularının başında gelen dijitalleşme ve sürdürülebilirlik; bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) sektöründe derin ve kalıcı bir etki yaratıyor. Küresel dijital ekonomi hızla büyüyor. Dijital ürün ve hizmetlere olan talep beklentileri aşıyor.

Netaş da 2022 yılında farklı sektörlerin beklentilerini daha iyi şekilde karşılamak ve geleceğe hazırlanmak için Ar-Ge'sini yeniden yapılandırdı. Stratejik bakış açısıyla araştırma ve inovasyona odaklanmaya devam eden Netaş, bugün 5G'ye hazır şekilde savunma teknolojileri, bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon teknolojilerine yoğunlaşıyor, mühendis kaynağı ile uçtan uca dijital dönüşüme destek oluyor.

Şirket, İstanbul Kurtköy Ar-Ge Merkezi ve Ankara ODTÜ Teknokent'teki iki yapı altında faaliyetlerini sürdürüyor.

## Savunma teknolojileri

25 yılı aşkın süredir savunma sektörüne yönelik yerli ve milli, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlayan Netaş, savunma teknolojilerinde; haberleşme sistemleri, navigasyon ve Dost Düşman Tanıma Teknolojileri'ne yoğunlaşıyor.

## Bilgi teknolojileri

Global yetkinlikteki mühendislik gücüyle kurum ve kuruluşların her türlü ihtiyacına yanıt verebilen Netaş, en yeni teknolojiler ile şirketlere özel yazılım projeleri üstleniyor; uygulamalar ve akıllı çözümler geliştiriyor. Kamunun dönüşümde önemli rol üstelenerek AFAD için AYDES, Sağlık Bakanlığı için ASOS gibi hayat kurtaran dijital dönüşüm projeleri geliştiriyor.

AFAD için geliştirdiği dünyanın ilk bütünlük yazılımı Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES) ile Türkiye'nin neresinde olursa olsun, afet zamanında ülkedeki tüm ilgili birimlerin koordinasyonu hızlıca sağlıyor, kaynak dağılımı verimli şekilde yapılabiliyor.

Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği ASOS ile de Türkiye'nin hastane öncesi sağlık sistemini dijital taşıyan Netaş, Bakanlık merkez teşkilatı ve hastaneler gibi ilgili tüm kurumlar arasında veri bütünlüğü, koordinasyon ve iletişimi sağlıyor.

Bununla birlikte KKTC'nin dijital dönüşümünde de yer alan Netaş, Gümrük ve Nüfus Sistemleri projesi gibi kamu projeleri üstleniyor.

Yazılım tarafında test hizmetleri ile tüm dikeylere hizmet verebilen Netaş, geliştirdiği test ürün ailesi VisiumLab ile de büyümesine hem yurt içinde hem yurt dışında devam ediyor. Bunun ilk adımını Netaş, Azerbaycan'ın en büyük bankasına Visium Farm ürününü ihraç ederek attı.

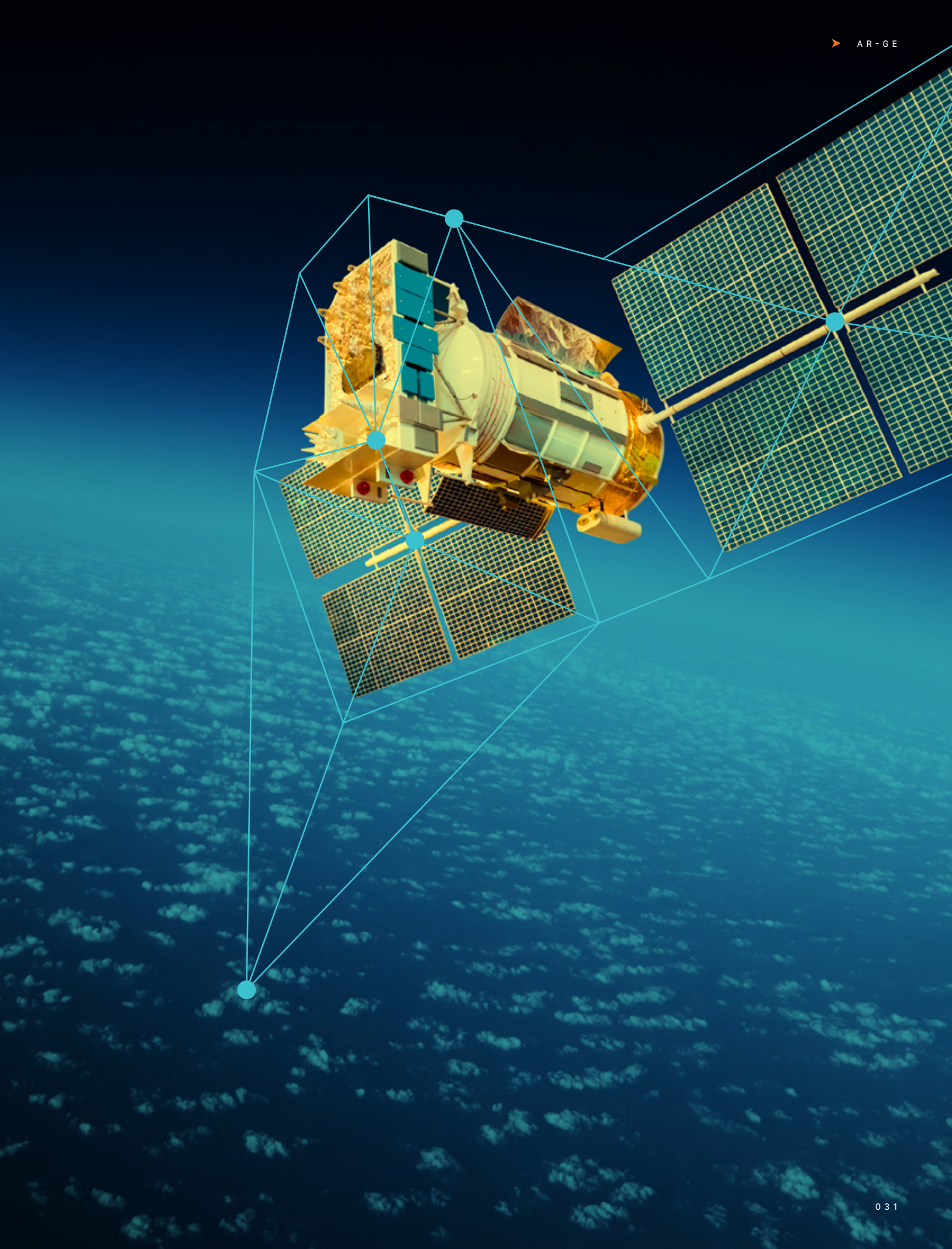
Netaş aynı zamanda telekom servis ve altyapı sağlayıcıları için de uygulama geliştiriyor, test hizmeti sunuyor ve dijital servislerini yönetiyor. Dijital platform uygulama alanında ise ZTE için de Avrupa pazarına referans olacak olan büyük bir IPTV projesinin arayüzünü geliştiren Netaş, 5G ve ötesi hatta 6G'ye hazırlık olarak akıllı trafik, uzaktan tedavi, akıllı enerji türbini, akıllı şehir teknolojileri gibi uygulamalar ve çözümler geliştiriyor.

## Yerli ve milli telekomünikasyon teknolojileri

Telekomünikasyon teknolojileri alanında tasarım, yazılım ve donanım olmak üzere uçtan uca, köklü ve global çapta bir Ar-Ge yetkinliğine sahip olan Netaş, yerli 4G teknolojileri geliştirme konusundaki uzmanlığı ile 5G teknolojilerine odaklanıyor.

## Köklü Ar-Ge deneyimi ve kültürü

1973 yılında Türkiye'nin telekom alanındaki ilk özel Ar-Ge'sini kuran ve 1992'de ilk yazılım ihracatını gerçekleştiren Netaş; Ar-Ge'sinin çok yönlü yetkinlikleri, inovasyon kültürü, bilgi ve deneyimi sayesinde farklı coğrafyalardan her dikeye özel verimliliği, iletişimi ve mobilitiyi artıran ürün ve çözümler geliştiriyor. Ar-Ge'sinden aldığı güç ile özel sektör ve kamu paydaşlarının dijital dönüşümüne öncülük ediyor, yetkin ve geniş mühendislik kaynağı ile eş zamanlı büyük ölçekli projeler hayata geçiriyor.



## Faaliyet alanı

- Telekomünikasyon Teknolojileri
- Savunma Teknolojileri
- Bilgi Teknolojileri
  - Test Hizmetleri ve Ürünleri

## Ar-Ge'de 50 yıl

- 5.000 proje
- 10.000+ Ar-Ge mühendisi
- 80 ülkede kullanılan çözümler
- Sayısal sinyal işlemede bölge lideri
- 100 sinyalleşme protokolü
- Geliştirilen 40 milyon satır kod
- 200'den fazla küresel operatöre telekom yazılım çözümleri
- 1.000 kart tasarımı
- Yerli tasarımlarla 4 milyar dolardan fazla tasarruf

## Akademik Ar-Ge çıktıları

- Sürekli inovasyon ve patent başvurusunda öncü
- 537 patent, 7 faydalı model başvurusu
- 180 tescilli patent, 3 tescilli faydalı model, 70 tescilli marka
- 153'ü uluslararası 195 bilimsel yayın
- 69 AB proje başvurusu
- AB projesinde 38 ülke ile 380 iş birliği
- Çerçeve Sözleşmesi imzaladığı üniversite sayısı 17
- Aldığı akademik danışmanlık sayısı 42

## Deneyim ve yetkinlik

- Köklü Ar-Ge kültürü ve yetkin mühendislik kadrosu, çevik yapı
- Uluslararası yazılım geliştirme ve test kabiliyeti
- 5G ve ötesi uygulama geliştirme yetkinliği
- Savunma sektörü için yazılım, donanım, mekanik tasarım
- Telekom, ICT sektörlerinde özel yazılım ve çözüm geliştirme
- Test hizmet ve ürün geliştirme
- Yerli ürün geliştirme tecrübesi
- Yenilikçi teknoloji geliştirmede güçlü bilgi birikimi
- Uluslararası Ar-Ge platformlarında yönetim kurulu üyelikleri
- Ekosistem ile güçlü iş birlikleri

## Ulusal ve uluslararası iş birlikleri

- Celtic NEXT Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı
- Avrupa Birliği Networld EUROPE Yönetim Kurulu Üyeliği
- 4.5G Baz İstasyonu "ULAK" Konsorsiyumu
- 5GTR Forum Kurucu Üyeliği
- ARGEMİP (Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İş Birliği ve İletişim Platformu) Başkanlığı
- YASAD Yönetim Kurulu Üyeliği
- Mevcut projeler: 1 Celtic NEXT, 1 QNRF
- 69 AB Proje Başvurusu (37 H2020)
- AB proje ortaklıkları kapsamında 38 ülke ile 830 iş birliği







## YENİ NESİL TEKNOLOJİLER

# Üstün dijital yetkinlikler ile değer katan ürünler

**Geliştirdiği ürün ve çözümleri dinamik şekilde şirketlerin ihtiyaçlarına göre özelleştirerek ve sürekli güncelleyerek portföyünü geliştirmeye devam eden Netaş, bu sayede ülkenin dijital ekonomisine ve dönüşümüne yerli imkânlar ile katkı sağlıyor.**

Netaş; finanstan eğlenceye, kamudan savunmaya, enerjiden ulaşıma, eğitimden sağlığa kadar tüm sektörlerle özel, ihtiyaca özgün teknolojiler geliştiriyor.

## Akıllı Ulaşım Sistemleri

### V2X

5G ile birlikte temel güvenliğin ötesinde konfor ve verimliliği artıran; daha düşük gecikme, daha yüksek bant genişliği ile konvoy halinde sürüş, gelişmiş sürüş, iş birlikçi sürüş ve uzaktan sürüş gibi çeşitli uygulamalar hayatımıza girecek. V2X (Araçtan Her Şeye) senaryosunda ekosistemdeki tüm oyuncular; yayalar, yolcular, araçlar, altyapı birimleri, sahip oldukları cihazlarla ortak bir dilde iletişim kurup daha yüksek emniyet ve verimlilik sağlayan senaryoları gerçekleştirebilecek. Ar-Ge'sinde V2X teknolojileri geliştiren Netaş, C-V2X araç üstü haberleşme ve yol kenarı haberleşme sistemlerinin hem kamu hem de özel sektör tarafında testlerine başladı.

## Yeni Nesil Tedavi Hizmeti

### Uzaktan Fizyoterapi

Kamera, denge, hareket sensörleri gibi çeşitli sensörler ve yapay zekâ uygulamaları, teknoloji destekli rehabilitasyon uygulamalarında devrim niteliğinde bir dönüşümü beraberinde getiriyor. Uzaktan fizik tedavi sürecinin planlanması ve takibi 5G teknolojisi ile hızlı, güvenli ve gecikmesiz olarak sağlanabiliyor. Bu şekilde, kişiselleştirilmiş fizik tedavi ve egzersiz programının daha etkili ve verimli şekilde uygulanması, sanal gerçeklik tabanlı egzersizler ve hareket izleme ile mümkün hale geliyor. Bununla birlikte, fizyoterapide egzersizlerin oyunlaştırılarak oyun yayın akışının gerçek zamanlı iletimi ve online iletimdeki gecikme hassasiyeti 5G teknolojisini, yeni nesil sağlık uygulamalarında önemli kılıyor. 5G ile fizik tedavi sürecinin hastane dışında da devam edebilmesi, izlenebilmesi ve kişiselleştirilmiş sağlık hizmetinin sağlanabilmesi mümkün hale geliyor. Özellikle rehabilitatif oyunlar ile danışanların tedavi programında motivasyonlarının yüksek olması sağlanarak verimli ve odaklı tedavi süreci amaçlanıyor. Netaş'ın İnosens iş birliği ile yerli olarak geliştirdiği Uzaktan Fizyoterapi uygulaması, yeni nesil sağlık sistemi için önemli bir adımı oluşturuyor.



## VR gözlük ile Metaverse dünyasında takip

Fizyoterapi egzersizlerinin sağlık standartlarına uygun şekilde oyun haline getirildiği uygulama; Netaş Ar-Ge'sinin multimedya haberleşme yeteneğiyle entegre ettiği yeni nesil teknolojiler sayesinde, fizyoterapist tarafından hastanın anlık takibini mümkün hale getiriyor.

Oyunlaştırılmış fizyoterapi uygulamasında; hasta, fizyoterapistin verdiği egzersizleri bilgisayar oyunu olarak gerçekleştirebiliyor. Örneğin hareket sensörlerinin yardımıyla oyundaki anahtarı istenen yön ve açıda çevirebilmesi, oyunda konumlandırılan belli yükseklikte cisimlere dokunabilmesi durumunda hasta puan kazanıyor.

Netaş'ın tasarladığı arayüz ile fizyoterapist; video konferans, Metaverse dünyasında hastanın avatarı ya da VR gözlük seçeneklerini kullanarak hastanın egzersizleri ne kadar doğru yaptığını kontrol edebiliyor. İletişim hızı ve kalitesi hastaya doğru yönergeler verebilmek için büyük önem taşıyor.

## Ulaşım Çözümleri

### Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi

Netaş, Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Halkalı Raylı Sistem Hattı'nın sinyalizasyon sisteminin alt sistemi olan ATS'nin (Automatic Train Supervision) tasarım ve geliştirme çalışmalarını yürütüyor. Tren tarifelerinin hazırlanması ve yönetilmesi ile tüm hat trafiğinin kontrolü ve izlenmesini sağlayan, operatörlerin işletmeye müdahalesi için gerekli arayüzleri sunan ATS çözümünde; demiryolu trafik yönetimi sunucu yazılımları ve operatör uygulamaları yer alıyor. Böylece 70 km'lik, 17 istasyondan oluşan ilave metro sisteminde tren hareketlerinin yönetilmesi sağlanacak. İşletme hızının saatte 120 km, tren sefer aralıklarının 180s olacağı bu proje, Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sistemi olma özelliği taşıyor.

## Navigasyon Sistemleri

### GNSS Alıcı

Kara, hava ve deniz platformlarında kullanılan uydu tabanlı navigasyon bilgisi GNSS (Global Navigation Satellite System) alıcılarla sağlanıyor. Yazılım tabanlı GNSS Alıcı alnında Türkiye'deki ilk ürünleri geliştiren Netaş'ın sunduğu GNSS Alıcıları GPS, GLONASS, GELILEO, küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıkları ile bu son çıktılara ilişkin ara çıktıkları sunuyor. Netaş GNSS Alıcı ailesi, FPGA ve mikro işlemciden oluşan yüksek işlem kapasitesine sahip donanımlar üzerinde yazılım tabanlı bir yaklaşımla geliştirildi. Bu sayede yeni geliştirmelere açık, sahada programlanabilir, esnek bir mimari üzerinde çalışıyor. Yüksek dinamiklik ve düşük sinyal seviyeleri gibi zorlu koşullar altında çalışmak üzere geliştirilen GNSS Alıcı ailesi, platformun dinamiklik ve düşük sinyal seviyesi ihtiyaçlarına göre programlanabiliyor. Zorlu operasyonel koşullarda görev yapabilen Netaş GNSS Alıcı ailesi, aldatmaya karşı gelişmiş tutarlılık algoritmalarına ve anti-jamming algoritmalarına sahip.

## Nesnelerin interneti (IoT)

### ION

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things) ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamak üzere Netaş mühendisleri tarafından geliştirilen ION, bulut veya lokal sistemlere kurulabiliyor. Farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasını sağlayan yatay bir mimari tasarımına sahip olan ION platformu; IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebiliyor. Özelleştirilebilen bir yapıya sahip olan ION, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.



## AB PROJELERİ

# Uluslararası 5G ve ötesi projelerde Netaş imzası

**Tamamen bağlantılı, akıllı bir dünya vizyonu rehberliğinde, bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini destekleyen Netaş, yeni mimari ve teknolojileri keşfetmek için uluslararası platformlarda çalışmalarına devam ediyor.**

Netaş, uluslararası Ar-Ge projelerinde öncülüğünü sürdürüyor. Türkiye'nin teknolojiye yön veren ülkeler arasında sözcü sahibi olabilmesi için katıldığı Avrupa Birliği (AB) Ar-Ge programlarında sürdürülebilir bir yaşam için akıllı teknolojiler geliştiren Netaş; yeni nesil sağlık çözümleri, akıllı enerji alanında verimliliği artıran uygulamalar, akıllı tarım çözümü, binaların modellerinin dijital platformda yönetilmesi gibi projeler ile 5G ve ötesine hazırlanıyor.

## AICOM4HEALTH

Netaş, Avrupa'da EUREKA altındaki haberleşme teknolojileri kümelenmesi olan CELTIC-NEXT kapsamında dört ülkeden dokuz proje ortağı ile başlattığı AICOM4HEALTH projesinde, pandemi süreçlerinde de kullanılabilir 5G, nesnelerin interneti ve yapay zekâ tabanlı yeni nesil teknolojiler geliştiriyor.

AICOM4HEALTH projesinde, salgın dönemlerinde halkın yoğun olarak bulunduğu iç ve dış alanlarda; yetersiz hava kalitesi, maske takmama, sosyal mesafe ihlâli, aşırı yoğunluk ve hareketlilik durumları ile yüksek ateş, halsizlik ve kısmi bilinç kaybı gibi hastalık belirtileri, sensör ve kameralarla anlık olarak tespit ediliyor. Kameralardan alınan görüntüler ve IoT (nesnelerin interneti) sensörlerinden alınan ısı, sıcaklık, hava kalitesi vb. veriler, yapay zekâ destekli sistemler ile tümleşik olarak analiz edilerek salgınla mücadele eden ekiplere gerçek zamanlı olarak iletiliyor. Bu projede kullanılacak nesnelerin interneti, yapay zekâ (AI), video analitiği (VA) ve Network Slicing (Şebeke Dilimleme) gibi yeni nesil 5G teknolojileri ile daha az gecikmeli ve yüksek kapasiteli veri gönderiminin güvenilir bir şekilde sağlanması amaçlanıyor.

## BIMy

Avrupa Birliği endüstri odaklı yazılım inovasyonu fonu ITEA3 kapsamında geliştirilen BIMy projesi, binaların dijital modellerinin; bulut bilişim, modelleme, ontoloji, AR/VR ve büyük veri teknolojileri kullanılarak dijital platformda yönetilmesini sağlıyor.

Günümüzde binalar inşa edilirken binanın dış ve iç görünüşü ölçeklenerek dijital BIM modelleri oluşturuluyor. Bina ile ilgili salonun nerede olduğu, pencerelerde hangi materyallerin kullanıldığı gibi detay bilgilerin yer aldığı bu modeller, inşa süreciyle eş zamanlı olarak güncelleniyor. Binanın yapım aşamasından ekolojik dengeye, bilgi alışverişinden gayrimenkul alım satımına kadar tüm süreçleri bulut üzerinden kontrol edebilen BIMy projesi ile tüm organizasyon tek bir yazılım altında buluşuyor.

BIMy projesiyle birlikte ayrık ve standardize edilmemiş BIM modelleri, GIS bilgileri ile entegre edilerek Netaş veri merkezinde tutulan BIMy bulut platformu üzerinden paydaşların kontrollü erişimine açıldı.

## Projenin faydaları

Son kullanıcıların faydasına olabilecek senaryolar:

- BIMy ile binalarla ilgili her türlü bilgi Netaş'ın veri merkezinde depolanarak buluta taşınıyor. İnşa süresinde değişen veriler eş zamanlı güncelleniyor.
- Binanın temeli, yapının sağlamlığı ve inşasında kullanılan materyallere kadar yatırım yapılmak istenilen gayrimenkul ile ilgili her türlü bilgiye erişim kolaylığı sağlıyor.
- Gayrimenkul satın alım için gerekli yasal süreçlerin bulut üzerinden gerçekleştirilebilmesi ile noterizasyon süreçlerinde tek tık kolaylığı sağlıyor.
- Deprem ve diğer afet senaryoları simülasyonu ile bina test edilebiliyor.
- Binanın yıkım süreçlerinde ortaya çıkabilecek doğaya zararlı materyaller önceden hesaplanabiliyor ve önlem alınabiliyor.



## 5G PERFECTA

Netaş, 5G şebekelerindeki servis ve deneyim kalitesinin ölçümü için gereken çözümler üzerinde ileri Ar-Ge çalışmaları yapılması amacıyla başlatılan 5G Perfecta projesine, CELTIC-NEXT kümelenmesi kapsamında dahil oldu. Türkiye, Portekiz, İsveç, Polonya ve İspanya'dan toplam 16 kuruluşla projede ortak çalışan Netaş, bu proje ile Ar-Ge'sinde geliştirdiği ağ otomasyon çözümü Visium 5G'nin, 5G şebekesindeki ağ fonksiyonlarını simüle edebilmesi ve trafik testlerinde kullanılabilmesi için ihtiyaç duyduğu özellikleri geliştiriyor.

## Katar'da Akıllı Tarım Projesi

Netaş'ın, TÜBİTAK ile Katar'ın bilimsel ve teknolojik araştırma kurumu QNRF'nin ortak çağrısı kapsamındaki projesi 5GPPGreenhouse, sürdürülebilir tarımsal üretimi sağlayabilmek için seralardan gelen verilerin ION'da işlenmesiyle seraların dijitalleştirilmesini ve verimliliğin artırılmasını kapsıyor. Pilot uygulama olarak Katar'daki bir seranın, İstanbul'da bulutta kurulu bir ION sisteminden kontrol edilmesi planlanıyor.

## Blockchain

Netaş'ın kısa adı "Critical-Chains" olan "IoT & Blockchain Enabled Security System for New Generation Critical Cyber-Physical Systems in Finance Sector" adlı H2020 Avrupa Birliği projesi, hibe desteği almaya hak kazandı. Bu proje; küresel finans ağındaki sağlıklı ve güvenli ticari işlemleri, siber saldırı tehditlerini, kullanıcı dostu olmayan, işlevsiz ya da yetersiz bankacılık süreçlerini, karmaşık sözleşmeleri, hantal finans ve sigortacılık altyapılarının Avrupa Birliği genelinde oluşturduğu engelleri ortadan kaldırmayı hedefliyor.

Temel inovatif düşüncesi; blok-zincir, siber-fiziksel güvenlik, kurum içi ve kurumlar arası bilgi akışının modellenmesi gibi yeni gelişmekte olan teknolojilerin birleştirilerek bulut-tabanlı çerçevede "as-a-service" olarak kullanılması olan proje ile etkin, takip edilebilir, ulaşılabilir, hızlı, güvenli ve mahremiyetin korunduğu finansal sözleşme ve işlemler sunmak için yepyeni bir tümleşik altyapı oluşturulacak. Netaş, bulut altyapısının kurulması, bulut güvenliğinin sağlanması, sistem entegrasyonu, siber güvenlik, anomali tespiti ve pilot gerçeklemler konularında hizmet verecek.

## Akıllı Balık Çiftliği

Avrupa Birliği'nin araştırma ve yenilik programı olan Horizon 2020 kapsamındaki IMPAQT projesinde IoT teknolojileri ile yer alan Netaş, akıllı yönetim sistemlerinin entegrasyonu ile uzaktan takip edilebilir, çevreye duyarlı, sürdürülebilir bir modeli hayata geçirdi. Proje ile balık ve diğer su canlılarının hayatta kalma oranının yüzde 90'a çıkarılması, kayıp yem oranının ise yüzde 10'a düşürülmesi hedefleniyor.

Çiftliklerin IoT ile otomatize edilmesinin hedeflediği IMPAQT projesi kapsamında, biri Türkiye'de olmak üzere altı balık ve su ürünü çiftliği bulunuyor. Türkiye'den Yaşar Holding'in Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. şirketinin de dahil olduğu projede, kamera ve sensörlerden toplanan verilerle çiftlik kendini yönetebiliyor, ekosistem kendini sürekli yenileyebiliyor. Böylece proje ile çevresel etkilerin sensörler ile izlenmesi ve buluttaki yönetim sistemine aktararak çiftlikteki verilerin yorumlanması ve kullanıcıya yönlendirici bilgiler vererek çiftlik yönetiminin etkinliğinin artırılması hedefleniyor.

## Smart-PDM

Netaş'ın ITEA3 çatısı altındaki Smart-PDM projesi; endüstri 4.0 kapsamında rüzgâr türbinlerindeki ve metal haddeleme fabrikalarındaki kritik modüllerden gelen verilerin, yapay zekâ destekli büyük veri analizi teknikleriyle işlenmesini kapsıyor. İşlenen bu veriler, kritik parçalarda çıkabilecek arızaların önceden tahmin edilebilmesine ve teknik personele modüllerin bakımlarıyla ilgili öneriler sunabilen çözümler geliştirilmesine olanak sağlıyor.

## Smart-WIND

Netaş, EUROGIA kapsamında yürütülen Smart-Wind projesinde, bilgi ve iletişim teknolojileri ile rüzgâr türbinlerindeki verimliliği artırmayı hedefliyor. İspanya, Almanya ve Türkiye'den toplam yedi kuruluş ile ortak yürütülen projede Netaş; Zorlu Enerji tarafından işletilen rüzgâr türbinlerinden IoT çözümleri ile toplanan verileri, ileri yapay zekâ ve makine öğrenmesi teknikleri kullanılarak işliyor. Böylece türbinlerdeki kritik bileşenlerin verimliliğinin artması sağlanıyor.

Ocak 2020'de başlatılan ve üç yıl sürecek Smart-Wind projesi ile akıllı enerji alanında ileri bilgi teknolojileri yerli olarak üretiliyor, Almanya ve İspanya'daki ortak kuruluşlarla yapılan çalışmalarla ileri düzeyde iş birliği ve karşılıklı know-how transferi gerçekleştiriliyor.

## HEALTH5G

Netaş, Avrupa'da EUREKA altındaki haberleşme teknolojileri kümelenmesi olan CELTIC-NEXT kapsamında, sağlık teknolojilerinde 5G'den yararlanarak ileri çözümler geliştirilmesi hedefiyle başlatılan ve altı ülkeden 26 kuruluşun yürüttüğü Health5G projesinde, bulut bilişim ve IoT teknolojileri alanlarında ileri Ar-Ge çalışmaları yürütüyor.

5G'nin üzerine oturacağı üç temel sütundan biri olan makineler arası haberleşme (M2M) teknolojileri kapsamında birçok sensörden gelecek verileri bulutta işleyecek olan Netaş ION Platformu'nun, 5G şebekelerinde denemesi ve yazılım tabanlı ağlarla birlikte çalışabilmesi için ileri düzeyde çalışmalar gerçekleştiriliyor. Netaş, projede ortaklık yaptığı Vestel, İnosens ve Semper gibi firmaların sağlık sensörlerinden gelen verilerin Netaş'ın IoT platformu İON'da işlenerek katma değeri yüksek e-sağlık çözümleri geliştirilmesi üzerinde çalışmalarını sürdürüyor.





## TEST HİZMETLERİ MERKEZİ

# Sıfır hata, yüksek kalite için test hizmetleri

**Uluslararası deneyiminin yanı sıra 500'ün üzerinde yetkin mühendis ve uzmanıyla farklı sektörlerde özel test hizmeti sunan Netaş, Türkiye'nin üç telekom operatörü ve en büyük ilk üç bankası dahil olmak üzere toplam 30 şirkete test hizmeti sunuyor.**

"Sıfır hata, yüksek kalite" için tüm dikeyler için fark yaratan test hizmetleri sunan Netaş, Ar-Ge'sinde geliştirdiği test ürünleriyle yurt içine olduğu kadar yurt dışına da odaklanıyor.

## Netaş Test Merkezi'nin sunduğu hizmetler

- ▶ Test süreç danışmanlığı hizmeti
- ▶ Yönetilebilir test hizmeti
- ▶ Web/mobil/desktop yazılım test hizmeti
- ▶ Test otomasyonu hizmeti
- ▶ M2M/IoT ve mobil terminal testleri
- ▶ Performans testleri
- ▶ Penetrasyon testleri (Pentest)
- ▶ Sürekli entegrasyon danışmanlığı
- ▶ Kitle test hizmeti

## Netaş'ı farklı kılan özellikler

- ▶ Çalıştığı alanda yetkin test mühendisleri/uzmanları
- ▶ Her projeden sorumlu atanmış test mimarları veya proje yöneticileri
- ▶ Kaynak devamlılığı
- ▶ Uluslararası deneyim
- ▶ Test araçları Ar-Ge
- ▶ Güçlü referanslar

## Test Süreç Danışmanlığı Hizmeti

Test süreç danışmanlığı; kurumların mevcut yazılım yaşam döngüsünde test süreçlerinin uygun şekilde işletilmesi için test olgunluk seviyesi ölçümlerinin yapılması ve sonrasında test süreç dokümanlarının paylaşılması, süreçlerin uyum takibinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması hizmetini içeriyor.

## Yönetilebilir Test Hizmeti

Yönetilebilir test hizmeti, müşterilerin SLA ve KPI'larına uygun olarak test hizmetlerinin Netaş'ın sağladığı test mühendisleri/uzmanları tarafından yerine getirilmesine dayanıyor. Kurumlara proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerini verimli kullanma olanağı sunan bu hizmet, organizasyonların test aktiviteleri ve süreçleri üzerinde daha etkin yönetim ve kontrol sağlamasına yardımcı oluyor.

## Web/Mobil/Desktop Yazılım Test Hizmeti

Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlıyor. Ayrıca mobil uygulamalar 200+ farklı marka, model, işletim sistemine sahip gerçek akıllı telefonlar üzerinde son kullanıcı testlerinin yapılması hizmeti sunuluyor.

## Test Otomasyonu Hizmeti

Test otomasyonu hizmeti, en uygun otomasyon yöntemini kullanarak test aşamasını hızlandırıp verimliliğin artmasını sağlıyor.

## M2M/IoT ve Mobil Terminal Testleri

M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında; mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut, yeni SIM kartları ve mevcut sabit internet sağlayıcı hizmetleri ile test edilmesi sağlanıyor.

## Sızma Testleri (Pentest) Hizmeti

Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri bütünüyle bir çözüm olarak sağlıyor. Web uygulamaları ve VoIP sistemlerinde zafiyet tespiti yapıp güvenlik tedbirlerini içeren analiz raporları sunuluyor. Zengin test araçları kullanımının yanı sıra kuruma özel test senaryoları da çalışılıyor. Ayrıca, Netaş sızma testleri ile periyodik aralıklarla güvenlik denetimleri yapılması gerekiyor.

## Performans Testleri Hizmeti

Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

## Sürekli Bütünleştirme Hizmeti

Sürekli bütünleştirme hizmeti kapsamında verimli ve yönetilebilir yazılım geliştirme ortamı sunuluyor. Sürekli Bütünleştirme (CI) ve Sürekli Devreye Alım (CD) süreçleri, verimli ve yönetilebilir yazılım geliştirmeye olanak tanıyor. Bu da çevik yazılım geliştirme iş modelinin önemli bir parçasını oluşturuyor.

## Kitle Test Hizmeti

Kitle test hizmeti kapsamında, müşterilerin anlık test ihtiyaçları, Netaş Test Merkezi'ndeki test mühendisi/uzmanları tarafından 2-3 günlük çok kısa bir süre içinde, test senaryolarına bağımlı kalmadan keşif testi şeklinde yapılıyor ve bulunan hatalar raporlanıyor.

## YAZILIM TEST ARAÇLARI VISIUMLABS

### Performans ve Yük Testi: Visium Load

Ölçeklenebilir yük ve performans test platformu Visium Load, uygulamaların performansının geliştirme sürecinde hızlı ve güvenilir şekilde test edilebilmesini sağlıyor. Bulut ortamını ayağa kaldırma, trafik bileşenlerini ayarlama ve test koşturup detaylı rapor sağlayabilme özelliğine sahip olan Visium Load, uygulamaların yük testini en etkili kaynaklarla gerçekleştirebiliyor.

Türkiye'den Microsoft'un Azure Market Place kataloğuna girmeyi başaran Visium Load, bulutun gücü ile dakikalar içerisinde 10 binlerce sanal kullanıcıyı simüle edecek test ortamlarını ayağa kaldırıyor ve farklı kullanıcı senaryolarını paralel bir şekilde koşturmaya olanak tanıyor.

### Mobil Cihaz Parkuru: Visium Farm

Mobil cihazları bir ya da birden fazla merkezde (havuzda) toplayan Visium Farm, tek bir web arayüzü aracılığıyla tüm cihazlara aynı anda erişim sağlıyor. Yazılım geliştiricileri ve yazılım test uzmanları, çok kısa bir sürede mobil cihaz havuzlarında bulunan cihazlardan dilediklerine erişebiliyor ve mobil cihazları web arayüzü üzerinden fare ve klavye kullanımı ile yönetebiliyor.

### BDD Tabanlı Test Otomasyonu: Visium Go

BDD tabanlı test otomasyon aracı olarak geliştirilen Visium Go, herkesin test otomasyon senaryolarını kolayca yazmasına, okumasına ve koşmasına olanak tanıyor. Dijitalleşme çağında, kurumların uygulamaları her zamankinden daha sık güncelleniyor. Bu hıza ayak uydurmak için önemli bir avantaj sunan Visium Go; tekrarlayan testlerin, manuel olarak koşulması yerine otomatik olarak koşulması sayesinde işletmelere çeviklik ve hız sağlıyor.

### Test Yönetim Aracı: Visium Manage

Test süreçlerini merkezileştirerek düzenleyip kolaylaştıran test yönetim aracı olan Visium Manage; yazılım geliştirme sürecinde şirketlere gereksinimlerini, test senaryo, suit ve planlarını yönetme, test çıktılarını raporlama, gereksinimler ve senaryolar arasında ilişkileri kurma, riskleri ve hataları takip etme olanağı tanıyor.

## SAYEM AKILLI ŞEHİR KONSORSİYUMU

# Hedef akıllı şehir teknoloji ihracatı

**Türkiye'nin en kapsamlı Akıllı Şehir Konsorsiyumu; TÜBİTAK'ın "Ulusal yüksek teknoloji hedefleri doğrultusunda özel sektör, üniversite ve kamu iş birliğiyle yenilik ağırları oluşturarak katma değeri yüksek ürün veya ürün grubu geliştirmek" amacıyla Netaş liderliğinde SAYEM çağrısına istinaden kuruldu.**

Enerji, bina yönetim sistemleri, acil durum yönetimi, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark, ulaşım alanlarında entegre akıllı çözümlere odaklanan konsorsiyum, Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatını artırmaya katkı sağlamayı hedefliyor.

## Proje Takvimi

Nisan 2021'de başlanan proje; 48 aylık ürünleşme, 12 aylık ticarileşme fazından oluşuyor. Minimum THS 5 seviyesinden başlayan projeler, 48 aya yayılan sürede tamamlanacak. 2022 yılında 5 proje tamamlanırken, 2023 yılında 9, 2024 yılında 3, 2025 yılında ise geri kalan projelerin tamamlanması hedefleniyor.

## Veriyi merkeze alıyor

Gelen verileri işleyecek Merkezi Yönetim Birimi ile ülkemizin sınırlı kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılması için şehirlerimizi akıllı hale getiren bütünlüklü bir "Akıllı Şehir" çözümü oluşturulması hedefleniyor:

- Akıllı enerji
- Akıllı ev-bina
- Akıllı acil durum yönetimi
- Akıllı sağlık
- Akıllı çevre ve atık yönetimi
- Akıllı otopark ve ulaşım
- Merkezi Yönetim Birimi (MYB)

## Programın toplumsal faydaları

- İşletme masraflarının düşürülmesi
- Hizmet ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi
- Doğada bırakılan karbon ayak izinin azaltılması
- Çevre ve doğal kaynakların korunması



## YERLİ VE MİLLİ SAVUNMA AR-GE

## İleri savunma teknolojileri

**Savunma sanayisi için en ileri kara, hava ve deniz muhabere cihazlarını yerli ve milli olarak geliştiren Netaş, savunma teknolojileriyle yurt dışı pazarlarını da hedefliyor.**

Türkiye'nin savunma iletişim ağının modernizasyonunun yanı sıra geliştirdiği teknolojiler ile ihracat da gerçekleştiren Netaş, Türkiye ve yakın coğrafya başta olmak üzere savunma sektörüne yönelik, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlıyor.

Netaş, taktik sahada gereksinim duyulan ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkânları ile IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştiriyor. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile + 55°C arasındaki sıcaklıklarda, çalışmaya dayanıklı şekilde tasarlanıyor.

## Yerli Savunma Teknolojileri

## 4.5G/LTE Gelişmiş İletişim Çözümleri

ULAK- Türkiye'nin ilk yerli 4.5G baz istasyonu için temel bant ünitesi

## Taktik Saha İletişim Çözümleri

Zorlu çevre şartlarına dayanıklı yapı için sistem, donanım, mekanik, yazılım ve endüstriyel tasarım ile haberleşme çözümleri

## Taktik Gemi İletişim Çözümleri

Küçük ölçekli platformlardan savaş gemilerine kadar gemilerin görev ve ihtiyaçlarına göre ölçeklenebilir çözümler

## Aviyonik Çözümler

Yüksek hızlı hava platformlarında kontrol, haberleşme ve navigasyon için görev kritik çözümler



## YÖNETİLEN HİZMETLER

# Bilgi teknolojileri varlıklarının profesyonel yönetimi

**Türkiye ve bölgede sahip olduğu geniş servis ağı ile Netaş, 7/24 hizmet veren ve uzman ekiplerden oluşan operasyon merkezi ile şirketleri dijital geleceğe güvenli bir şekilde taşıyor.**

Farklı BT alanlarında uzmanlaşmış ve sertifikalandırılmış, Türkiye'nin en büyük BT hizmetleri sağlayıcısı olan Netaş, yönetilen hizmetler ile şirketlerin bütün bilgi teknolojileri varlıklarının yönetimini ve kontrolünü sağlıyor.

Sistemleri platform bağımsız olarak yönetebilecek her dikeyde uzman mühendis kaynağına sahip olan Netaş, bünyesinde bulunan Network Operation Center (NOC) ile uçtan uca 7/24 izleme ve yönetim hizmeti veriyor. Böylelikle yaşayan sistemlerin optimizasyon ve konsolidasyonu yoluyla etkin fayda-maliyet yönetimi sunuyor. Aynı zamanda birçok sistemin yönetimi tek merkezden gerçekleştirildiği için, oluşan problemlerin çözülme süresi oldukça kısılıyor. Netaş, Türkiye'nin 81 ilindeki yaygınlığının yanı sıra yurt dışındaki ofisleriyle de şirketlerin yurt dışındaki yönetilen hizmetlerindeki iş ortağı konumunda bulunuyor.

Başta enerji ve müteahhitlik firmalarının bugüne kadar çok sayıda projesini üstlenen Netaş'ın deneyim alanı Afrika'ya kadar uzanıyor. Dünyanın sayılı kıtanın ise en büyük petrol şirketi Sonatrach'ın bulut üzerinden dijital dönüşümünü sağlayacak, altı veri merkezinin kurulup teslim edilmesini kapsayan projeyi hayata geçiren Netaş, proje kapsamında çölde dört şehirde, 20'den fazla kişiden oluşan proje ekibiyle altı veri merkezi kurulumu gerçekleştiriyor.

2022 yılında bünyesindeki ilk AWS Cloud Portal yönetim hizmetini, eğitim sektörünün en önde gelen online içerik üreticisi Tonguç Akademi'ye vermeye başlayan Netaş; bu kapsamda, Hybrit Yönetim modeli ile AWS Public Cloud altyapısındaki sistemler ve İstanbul'da bulunan Local Datacenter ortamlarındaki fiziksel ve uygulama yapılarının yönetilen hizmetlerini sağlıyor.

2022 yılında Vodafone Datacenter ortamında Quick Finans için özel olarak oluşturulan Private Cloud yapısını yönetmeye başlayan Netaş, Mey-Diageo'nun son kullanıcılar için konumlandığı outsource personellerinden aldığı hizmeti Netaş son kullanıcı yönetilen hizmetler modeline dönüştürerek yeni bir yapıya taşıdı. Personel ve hizmet yönetim sorumluluğunu Netaş üstlendi ve Netaş IT ekibi yönetim yeteneğini hizmet olarak müşteriye sunmaya başladı.

2022 yılında iş ortakları ekosistemi oluşturularak Netaş'ın kendi kaynaklarıyla odaklanmadığı teknolojiler için oluşan istekleri iş ortakları aracılığıyla Netaş yönetim kalitesiyle müşterilere verilmeye başladı.





## Sayılarla Netaş yönetilen hizmetler

- ▶ 100+ mühendis
- ▶ 2.500 VM
- ▶ 1.000 DB
- ▶ 10.000 router
- ▶ 4.000+ mailbox
- ▶ 400+ sunucu
- ▶ 1.000+ backup jobs
- ▶ 7.3 PB stroge
- ▶ 100+ firewall
- ▶ 200+ sertifikasyon

## Yönetilen hizmetlerin sağladığı avantajlar

- ▶ BT maliyetlerinin azaltılması
- ▶ İş sürekliliğinin desteklenmesi
- ▶ Ana işe odaklanılması
- ▶ Servis seviyeleri ile risklerin azaltılması
- ▶ Servis kalitesinin artırılması
- ▶ IK sorumluluklarının azaltılması

## Sahip olduğu yetkinlikler

- ▶ Müşteri sistemlerini, tüm bileşenleri ile tanınması
- ▶ Uçtan uca işletme ve yönetim kabiliyeti yüksek insan kaynağı
- ▶ Her dikeyde deneyimli ve sertifikalı ekip ile platform bağımsız yönetim
- ▶ 7/24 siber güvenlik operasyon ve ağ operasyonu yönetim merkezi
- ▶ Proaktif temelli yönetim ve kontrol

## 7/24 izleme

Şirketlerin iş süreçlerinin temeli olan BT sistemlerinin tüm katmanları uçtan uca 7/24 izleniyor. Bu katmanlardaki olası problemler önceden tespit edilip soruna proaktif olarak müdahale ediliyor.

## Network yönetimi

Network altyapı bileşenleri, Ağ Operasyon Merkezi tarafından 7/24 uzaktan izlenip yönetiliyor ve sistemin sağlıklı çalışması garanti altına alınıyor. Bu kapsamda ilgili cihazlardaki; olası performans kayıpları tespit edilip müdahale ediliyor, konfigürasyonla gerekli değişimler yapılıyor ve cihazların güncelleme çalışmaları gerçekleştiriliyor.

## Sistem yönetimi

İşletim sistemi yönetimi, antivirüs yönetimi, e-posta servisleri, veritabanı yönetimi, orta katman yönetimi, sanallaştırma yönetimi gibi sunucu bileşenleri için yapılandırma, izleme, kritik yama yönetimi, minör güncellemeler, sistem onarımı, sistem bazında log takibi, kullanıcı yönetimi ve yetkilendirme, performans takibi ve iyileştirme işlemleri gerçekleştiriliyor.

## Uygulama yönetimi

Mailing sistemleri, ERP, CRM, BPM sistemleri, ISS servisleri yönetimleri gibi müşteri gereksinimleri baz alınarak geliştirilen özel çözümler sunuluyor. Ayrıca müşterilerin ihtiyaçlarına uygun uçtan uca çözüm de oluşturulabiliyor. Yardım Masası sayesinde de müşteri sorunları kaydedilip tekrarlayan hatalar için çözümler geliştiriliyor.

## Veri merkezi tasarım, kurulum ve taşıma

İş süreçleri ve işleyişin temeli oluşturulan veri merkezleri konusunda çözüm ve danışmanlık sağlanıyor. Veri merkezlerinde; şirketin IT altyapısının analiz edilmesi, kaynakların optimize edilmesi, ilgili sistemlerin barındırılması için gerekli veri merkezi altyapılarının tasarlanması, verinin tasarlanan bu yapıya taşınması konularında anahtar teslim süreçlerin yönetimi ve danışmanlığı yapılıyor.



## NETAŞ AĞ OPERASYON MERKEZİ (NOC)

# Kesintisiz ađ izleme ve yönetimi

**Şirketlerin tüm iş verilerini sağlayan sistem ve ađ altyapılarını, sürekli ve merkezi olarak izleyen Netaş Ađ Operasyon Merkezi (NOC), merkezi yönetim için gerekli altyapıların kurulum ve ilgili personelin istihdam maliyetlerini en ekonomik seviyede tutarak en kaliteli servisi sağlıyor.**

Netaş Ađ Operasyon Merkezi (NOC), sistem ve ađ altyapısı yönetiminde iş sürekliliğini sağlamak amacıyla gerekli aksiyonları en kısa sürede alarak proaktif bir yaklaşım sergiliyor.

### NOC hizmetleri

- Şirket ağını oluşturan cihazlardan eşzamanlı olarak toplanan bilgiler, belirli zaman aralıkları içinde raporlanıyor.
- Ađ üzerinde oluşan problemler önceden saptanarak kısa sürede gideriliyor ve iş akışı kesintiye uğramadan devamlılığı sağlanıyor.
- Ađ performans ölçümleri yapıp değerlendirilerek gerekli optimizasyon ve sistemlerin ideal performansta çalışması sağlanıyor.
- Yazılım ve uygulama yönetimi ve güncellemeleri, tek bir merkezden zamanında gerçekleştiriliyor.

### 7/24 ađ izleme

### Yüksek kaliteli hizmet

### Merkezi yönetim

### Yönetim destek

### Ađ operasyon yönetiminin unsurları

**Konfigürasyon yönetimi:** Tüm varlıkların (donanım, yazılım, ađ ürünleri, belgeleme, bağlı sistemler) tanımlanmasını, ayrıntılı bilgilerinin tutulmasını, tarihçesinin izlenip raporlanmasını sağlıyor.

**Değişiklik yönetimi:** Şirket tarafından belirlenen standart yöntem ve prosedürlerin kullanımını sağlıyor. Değişiklikle ilgili olayların servis kalitesi üzerindeki etkisi en aza indiriliyor ve bunun sonucunda şirketin günlük işlemleri hızlandırılıyor.

**Sürüm yönetimi:** Netaş tarafından oluşturulacak ya da şirketin dışarıdan sağlayacağı donanımsal ya da yazılımsal yeni sürümlerin denetlenmesini ve dağıtılmasını sağlıyor.

**Olay yönetimi:** Netaş tarafından oluşturulacak ya da şirketin dışarıdan sağlayacağı BT olay yönetimi sürecine uygun olarak, hizmet süresince ortaya çıkan olayların tespiti, analiz edilmesi ve ortadan kaldırılması için doğru kararlar veriyor.

**Problem yönetimi:** Problem yönetiminin amacına uygun olarak, hizmet verilen BT altyapısı içerisindeki kök sorunları bulmaya yönelik çalışmaların yapılmasını, sorunların tekrar etmeyecek şekilde ortaya çıkmasının engellenmesini sağlıyor.



# Tüm dikey ve teknolojilerde profesyonel servis

**Netaş, şirketi Bilişim Destek Hizmetleri (BDH) ile pek çok farklı alanda uzman ve sertifikalı kadrosuyla her ölçekteki kuruma; danışmanlık, yönetilen hizmetler, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım, garanti ve destek hizmetleri veriyor; tüm bu yetkinliklerini yakın coğrafyaya açıyor.**

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki 33 yıllık bilgi birikimiyle BDH; danışmanlık, yönetilen hizmetler, stratejik dış kaynak kullanımı, garanti içi ve dışı tamir-bakım ve saha destek hizmetleri sunarak şirketlerin dijital dönüşüm yolculuklarında profesyonel destek hizmetleri ile yanlarında yer alıyor. Dünyanın en büyük akıllı cihaz markalarının Türkiye'deki garantili bakım ve onarım merkezi olma iddiasını sürdüren BDH'nin yetkinlikleri ile Netaş, ZTE'nin yakın coğrafyadaki "Donanım Teknik Bakım Üssü" olma yolunda ilerliyor.

## En değerli teknoloji markalarının servis ortağı

BDH teknoloji üreticileriyle olan servis sözleşmelerinin tamamını 2022 yılında da yeniledi. Bu kapsamda HP, Dell, Lenovo, Zebra, Xerox, Supermicro, Viewsonic, Microsoft Xbox, OKI, Samsung, Oppo, Realme, Oneplus, Apple, Vivo, Tecno, Xiaomi, Redmi, Poco ve Omix için BDH onarım hizmetleri sağlamaya devam ediyor.

Üreticiler dışında kalan uluslararası firmalarla olan iş birliklerini sürdüren BDH'nin, aktif olarak çalıştığı Unisys, Ivy ve ESP şirketlerinin yanına Hammersbach de eklendi. BDH, 2023 yılında da bu listeye yeni üreticilerin eklenmesi için çalışmalarını sürdürüyor.

## 81 ilde tüm Türk Telekom müşterilerinin yanında

Ayda 100 bin çağrıyla yanıtlayan BDH, en büyük iş ortaklıklarından birini olan Türk Telekom ile çatı servis kapsamında hizmetlerine devam ediyor. Söz konusu çatı servisi anlaşması ile dünyanın en değerli akıllı cihaz markalarının Türkiye'de garantili tamir-bakım üssü haline gelen BDH, ayrıca VIP Akıllı Cihaz Hizmeti Paketi kapsamında Türk Telekom müşterilerinin akıllı cihaz bakım ve onarım ihtiyaçlarını 81 ilde karşılamayı sürdürdü.

Bununla birlikte iş ortağı olduğu markalara verdiği yüksek kaliteli servis ve garanti hizmetleri operasyonu sayesinde BDH, global PC ve notebook pazarındaki en büyük üç üretici ile çalışmalarına devam ediyor.

## Ağ dönüşümünde lider

Ağ (network) dönüşümünde Türkiye'nin lider teknoloji markası olan Netaş, çözüm ortakları ve BDH'nin yetkinlikleri ile şirketlerin bulut ile dönüşümlerinde yanlarında yer almaya devam etti. Microsoft, Vmware, Cisco, DELL EMC ve Fortinet gibi iş ortaklarıyla Türkiye'nin önde gelen holdinglerinin yanı sıra finans, ulaşım, online perakende ve kamu dijital dönüşüm projelerinde de yer alan BDH, bu alanda yeni müşteriler ile büyüdü. BDH özellikle Borsa İstanbul, TEB, Takas Bank ve İstanbul Finans Merkezi'nde yerini alan Ziraat Bankası gibi finans sektörünün öncü kuruluşlarının ağ altyapı dönüşümlerine katkı sağladı.

BDH farklı dikeylerde sahip olduğu uzmanlık ve her hizmet seviyesinde 7X24 destek sunabilmesi, hizmet kalitesinin ölçülebilir olması ve üretici bağımsız güncel teknolojilere adapte olabilmesi sayesinde yönetilen hizmetlerde öne çıkıyor. İstanbul Havalimanı (İGA), Sahibinden.com ve Unifree olmak üzere yeni müşteriler ile yönetilen hizmetlerde derinleşmesine devam ediyor.



## DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİ

# Teknoloji ile akıllı yaşam inşa ediyor

**Akıllı bir yaşam için geleceğin teknolojilerini geliştiren Netaş; telekomünikasyondan kamuya, finanstan enerjiye tüm sektörlerde büyük ölçekli dijital dönüşüm projeleri hayata geçiriyor.**

## İstanbul Havalimanında Netaş teknolojisi

Dünyanın en büyük ve en akıllı projelerinden biri olarak gösterilen İstanbul Havalimanı (İGA), Netaş'ın kurduğu iletişim altyapısı ve veri merkezi bulut otomasyon sistemini üzerinde hizmet veriyor.

1,3 milyon metrekare terminal binası, 42 km uzunluğunda bagaj sistemi, 500 uçak kapasiteli 6 pist ile yılda 200 milyon yolcuya hizmet eden İstanbul Havalimanı'nın (İGA) tüm kablolu ve kablosuz alan ağlarını kuran Netaş, bu ağ üzerindeki 5 bine yakın erişim noktasıyla Türkiye rekoruna imza attı. Kurulan geniş kablosuz erişim ağı sayesinde yolculara, otoparka girdikleri andan uçakları kalkana kadar kesintisiz ve güvenli internet hizmeti sunuluyor. Güvenlik, gümrük noktaları, duty-free mağazaları da dahil olmak üzere havalimanı içerisindeki tüm işletmeler de söz konusu iletişim altyapısı üzerinden hizmet veriyor.

Aynı zamanda Netaş, İGA'nın veri merkezi bulut otomasyon sistemini ve havalimanı içerisinde inşa edilen dünyanın en büyük havalimanı oteli için de bilişim altyapısını kurdu.

## Demiryollarında güvenli ulaşım

Netaş, dünya standartlarında bir telsiz iletişim teknolojisi olan GSM-R ile yüksek performanslı ve güvenli haberleşme imkânı sağlıyor. Ticari olarak kullanımda olan GSM-R hatlarına ek olarak transmision projeleriyle de hızlı ve konvansiyonel tren hatlarına hizmet veriyor.

Netaş'ın toplam 12 proje ile yer aldığı bu alanda devam eden projelerinden bazıları şöyle:

- ▶ Sivas-Yerköy Hızlı Tren Projesi (GSM-R Santrali, GSM-R Radyo İletişim Ağı ve Kablolu Ağ İletişimi altyapısı, kule vb. inşaat altyapısı)
- ▶ Yerköy-Kayaş Hızlı Tren Projesi (GSM-R Radyo İletişim Ağı ve Kablolu Ağ İletişimi altyapısı, kule vb. inşaat altyapısı)
- ▶ Bandırma-Menemen Projesi (GSM-R Radyo İletişim Ağı, kule vb. inşaat altyapısı)





## Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sistemi

Netaş, Halkalı-İstanbul Yeni Havalimanı Metro Hattı'nın ASELSAN tarafından sağlanan Milli Sinyalizasyon Sistemi kapsamında "Otomatik Tren Denetimi (ATS)" geliştirilmesi projesini üstlendi. İşletme hızının saatte 120 km, tren sefer aralıklarının 180s olacağı bu proje ile Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sistemine de imza atılmış oldu.

Netaş, 2020 yılında başladığı Gayrettepe-İstanbul Yeni Havalimanı Projesi'nin devamı olarak, 32 km uzunluğunda, 7 yolcu istasyonu içeren İstanbul Yeni Havalimanı-Halkalı Metro Hattı ile ATS projesinin ikinci fazını hayata geçirecek. Geliştirilen metro sinyalizasyon sisteminin alt sistemi ATS çözümü ile tren tarifelerinin hazırlanması ve etkin yönetimi, tüm hat trafiğinin kontrolü ve izlenmesini, operatörlerin işletmeye müdahalesi mümkün olacak.

## Afet ve acil durumların öncü yönetim sistemi

Netaş tarafından geliştirilen ve dünyadaki sayılı afet yönetim sistemleri arasında yer alan AYDES sayesinde, afetlerde ve acil durumlarda kaynaklar etkin yönetilerek komuta sürecinin işletilmesi sağlanıyor.

Türkiye'nin acil durum yönetimine katkıda bulunan projelerde aktif rol alan Netaş'ın 2013 yılında başladığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'nın (AFAD) projesi olan Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES), bir afetın tüm aşamalarının dijital ortamda yönetilmesi ve kaynakların verimli bir şekilde kullanılması için geliştirildi. Yeni teknolojilere uygun şekilde yeni versiyonu 2019 yılında geliştirilmeye başlanan AYDES'in tamamen harita altyapılı güncel sürümü 2020 yılında canlıya alınarak sahada kullanıma başladı.

## SEGBİS projesi

Netaş, Adalet Bakanlığı ile mahkemeler, mahkeme salonları ve cezaevlerinin multimedya araçlarıyla birbirlerine bağlanarak mahkemeye erişim yollarının artırılması için yaptığı iş birliğinde yeni bir fazı daha tamamladı. Son fazın tamamlanmasıyla birlikte, hali hazırda Cisco tabanlı merkezi sistemler ve uç sistemler üzerinden hizmet alan Adalet Bakanlığı SEGBİS altyapısı, merkezi tarafta yeni nesil büyüyebilir ve genişleyebilir bir yapıya geçmiş oldu. Netaş, projenin tamamlanmasının ardından, üç yıllık bakım sürecine devam ediyor.

## Güvenli kentler

ASELSAN ile imzalanan Kent Güvenliği Yönetim Sistemi Sözleşmesi kapsamında; toplam 26 ilde İl Emniyet Müdürlüklerinin asayiş, güvenlik ve denetim görevlerini daha etkin gerçekleştirebilmesi amacıyla devreye alınacak Kent Güvenliği Yönetim Sistemi ile Plaka Tanıma Sistemi'nin altyapı, inşaat, montaj ve bakım onarım işleri Netaş tarafından gerçekleştirildi.

## Güvenli okullar

Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen, geleceğimizin teminatı çocuklarımızın güvenli eğitim ortamında yetişmesini sağlayacak Güvenli Okul projesi tamamlandı. Netaş, proje kapsamında Türkiye genelinde 71 ilde bulunan 762 okulun tüm network, sistem, kamera ve altyapı kurulumlarını gerçekleştirerek entegrasyonları tamamladı. Kent Güvenliği Yönetim Sistemi'yle (KGYS) de birlikte çalışan sistem sayesinde tüm okullar, İl Emniyet Müdürlükleri ve KGYS Merkezleri üzerinden canlı olarak izlenebiliyor.

## KKTC'de e-devlet dönüşümü

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı adına Türksat'ın üstlendiği ve kamu kurum ve kuruluşlarının e-Kurum'a dönüştürülmesinin amaçlandığı KKTC e-Devlet Programı kapsamında Netaş üç büyük proje yürütüyor.

## KKTC e-Nüfus Sistemi Projesi

KKTC e-Devlet Programı'nın ilk fazında yer alan bu proje, e-Devlet'in çekirdeğini oluşturuyor. Proje kapsamında detaylı analiz, yazılım tasarım ve geliştirme, diğer kurumlarla ve sistemlerle entegrasyon, test, kurulum, devreye alma, eğitim, veri sayısallaştırma ve danışmanlık hizmetlerinin tamamını gerçekleştiren Netaş, garanti, bakım, destek ve idame hizmetlerini sürdürüyor.

## KKTC e-Tüzel Projesi

Netaş'ın üstlendiği KKTC e-Tüzel Projesi kapsamında Elektronik Şirketler Merkezi Sicil Kayıt Sisteminin hayata geçirilmesi için detaylı analiz, yazılım tasarım ve geliştirme, diğer kurumlarla ve sistemlerle entegrasyon, test, veri sayısallaştırma, veri aktarımı, donanım temini, kurulum, konfigürasyon, devreye alma, eğitim/teknik destek verme, üç yıl garanti, bakım, destek ve entegrasyon faaliyetlerinden oluşuyor.

## KKTC e-Gümrük Projesi

Gümrük Bilgi Sistemi (GBS) projesinin kapsamı; detaylı analiz, yazılım tasarım ve geliştirme, diğer kurumlarla ve sistemlerle entegrasyon, test, danışmanlık, donanım temini, kurulum, konfigürasyon, devreye alma, eğitim/teknik destek verme, üç yıl garanti, bakım, destek ve entegrasyon faaliyetlerinden oluşuyor. Proje ile dünya ticaret normlarına ve Avrupa Birliği gümrük mevzuatına uyumlu, kaliteli ve çağdaş bir gümrük hizmetinin verilmesi hedefleniyor.



## AKILLI ŞEHİR

# Akıllı teknolojilerle donatılan akıllı şehirler

**Ülkemizde akıllı şehir ekosistemini geliştirmek için Netaş'ın liderliğinde kurulan Akıllı Şehir Konsorsiyumu; enerji, bina yönetim sistemleri, acil durum yönetimi, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark ve ulaşım alanında entegre çözümlere odaklanarak, Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatını artırmaya katkı sağlamayı hedefliyor.**

TÜBİTAK'ın "Ulusal yüksek teknoloji hedefleri doğrultusunda özel sektör, üniversite ve kamu iş birliğiyle yenilik ağı oluşturarak katma değeri yüksek ürün veya ürün grubu geliştirmek" amacıyla SAYEM çağrısına istinaden Netaş liderliğinde kurulan Akıllı Şehirler Konsorsiyumu; enerji, bina yönetim sistemleri, acil durum yönetimi, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark ve ulaşım sistemleri alanlarında entegre akıllı çözümlere odaklanıyor.

İlk etapta enerji, bina acil durum, sağlık, çevre ve atık yönetimi ile otopark ve ulaşım sistemleri olarak belirlenen altı dikeyde üretilecek çözümlerde kullanılacak cihazlar tarafından üretilecek veriler, merkezi bir yönetim biriminde toplanarak değerlendirilecek. Büyük veri analitiği ve yapay zekâ uygulamaları ile işlenecek olan veri, gerçek zamanlı aksiyonlar üreten bir yapıyı mümkün kılacak.

Verinin tek bir merkezde toplanmasıyla yaratılacak mimari sayesinde üretilecek çözümler, farklı üreticiler tarafından sağlanmalarına karşın birbiriyle tam bir entegrasyon içerisinde çalışacak. Bu güç birlikteliği, her tür analize açık gerçek zamanlı veri akışına kamunun erişebilmesi sayesinde, yeni uygulama ve araştırmalara temel oluşturacak.

## Faz 2 başvurusu da onaylandı

Konsorsiyumun sunduğu Akıllı Şehir Projesi, TÜBİTAK'ın teşvik programı olan Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) başvurularında Faz 2 aşamasına geçmeyi başaran üç projeden biri oldu. Faz 2 başvurusu da onaylanan projede Ar-Ge'sinde geliştirdiği teknolojilerle yurt dışında sistem entegrasyonu ve telekomünikasyon projeleri gerçekleştiren Netaş, bu konsorsiyum ile ülkemizin yüksek teknoloji ihracatını artırmaya katkı sağlamaya devam edecek.

## SAYEM-Akıllı Şehirler Mimarisi

- Dikey uygulamalar
  - Akıllı enerji
  - Ev-bina
  - Acil durum yönetimi
  - Akıllı sağlık
  - Çevre ve atık yönetimi
  - Otopark ve ulaşım sistemleri



## N-TELLIGENT INSTITUTE

# Yüksek teknoloji eğitim merkezi: n-telligent institute

**Bilgi birikimini n-telligent institute çatısı altında kurum ve kuruluşlar dahil tüm ekosistemine açan Netaş, altı ana başlıkta farklı eğitimler sunuyor.**

Şirketlerin artan rekabet ortamında başarı yakalaması ve öne çıkabilmesinde altın kural, dijital yetkinlikleri sürekli güncel tutmak. Araştırmalar piyasa değeri ve beceri kaynağı arasında doğru bir orantı olduğunu ortaya koyuyor. Ekonomik ilerlemenin ve şirketlerin büyümesinin yolu beceri kaynaklarını geliştirmekten geçiyor.

Bu doğrultuda Netaş, şirketlerin insan kaynaklarının dijital yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla kurduğu n-telligent institute ile farklı dikeylerdeki şirketlerin insan kaynağının eğitiminde "iş ortağı" olmayı hedefliyor. Dijital dönüşümün değişen ihtiyaçlarına hızlı cevap verecek şekilde tasarlanan n-telligent institute; şirketlere, iş gücünü teknolojiye en yeni gelişmelere entegre etmeleri için yaşam boyu süren bir öğrenme olanağı sağlıyor. Mühendis liderler yetiştirmeye de odaklanan n-telligent institute, mühendislerin teknik rollerdeki liderlik becerilerinin gelişimini destekleyecek, sosyal yeteneklerini artıracak şekilde tasarlandı.

Türkiye'nin mühendis okulu Netaş, ZTE ile birlikte n-telligent institute eğitim merkezini globale açarak eğitimleri ihraç etmeyi de hedefliyor.

Dijital dönüşüm projelerindeki ve 50 yıllık köklü Ar-Ge birikimiyle Netaş, n-telligent institute çatısı altında çevik yönetimden, test hizmetleri yazılımına, büyük veri biliminden global iş ortaklarının teknolojilerine kadar çeşitli başlıkta eğitimler sunuyor.

n-telligent institute, Netaş'ın ana hissedarı iletişim teknolojileri alanında sahip olduğu patent sayısı ile dünyanın en büyük şirketlerinden ZTE'nin 5G ağ teknolojileri, Radyo Erişim Teknolojileri, IP Networking, Kablosuz İletişim Teknolojileri, Anahtarlama Altyapısı ve RAN ürünü eğitimlerini de içeriyor.

## "Eğiticinin Eğitimi" Sertifika Programı

n-telligent institute başta kendi iç eğitmenleri olmak üzere, sektördeki tüm eğitmenlere eğitmenlik vizyonu oluşturmalarında, eğitim programlarını hazırlamalarında ve etkili bir eğitim için gerekli becerilerini geliştirmelerinde "Eğiticinin Eğitimi" sertifika programıyla destek oluyor. n-telligent institute sadece kendi iç eğitmenlerini değil, farklı firmalardaki akademilerde yer alan eğitmenleri de sertifikalandırıyor. Kişisel Gelişim başlığı altında "Dijital Eğiticinin Eğitimi" içeriğini hazır hale getiren n-telligent institute hem şirket içerisinde hem de farklı şirketlere bu eğitimi verip, şirketlerin iç eğitmen kadrolarını yetkin kılıyor ve akademi kurulumu noktasında onlara yol gösteriyor.

## Altı ana başlıkta onlarca farklı eğitim imkânı sunuyor

- ▶ Çevik Yönetim
- ▶ Yazılım Test Hizmetleri
- ▶ Büyük Veri Birimi
- ▶ Yazılım
- ▶ Salesforce
- ▶ Kişisel Gelişim





## İNSAN KAYNAKLARI

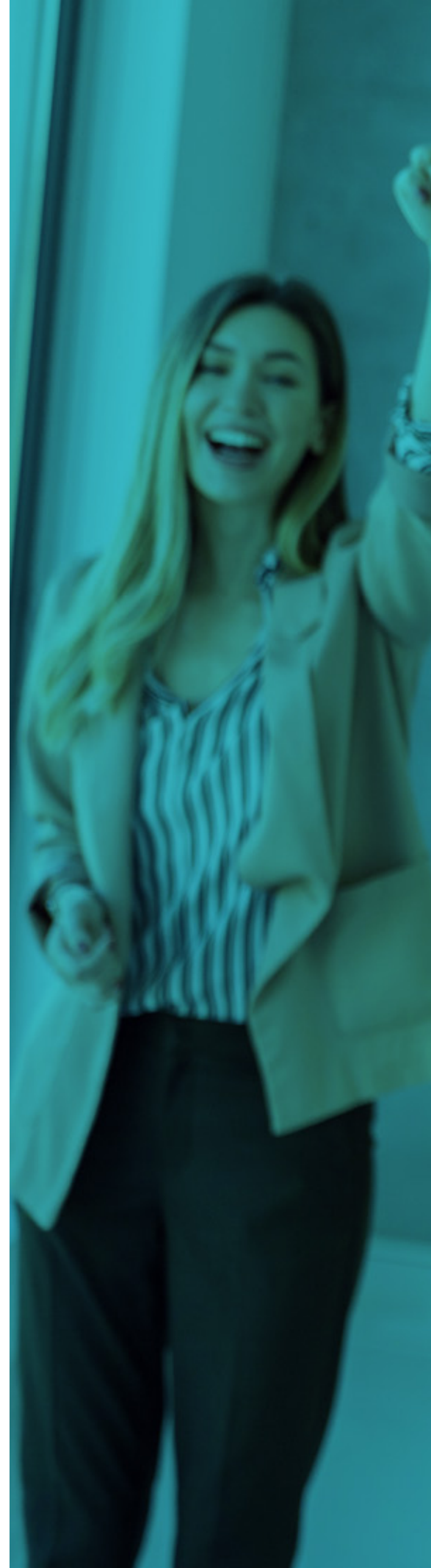
# Dönüşüm liderleri: Netaşlılar

**Teknoloji sektörünün liderlerini yetiştiren Netaş, insan kaynağı yaklaşımını "Senle Başlar" mottosu ile yenilerken, Türkiye'yi geleceğe taşıma vizyonunu; çalışanlarının yetkinliklerine yaptığı yatırım, çevikleşme ve dijitalleşme ile tüm iş süreçlerine aktarıyor.**

Türkiye'de özel Ar-Ge'nin öncüsü, iletişim altyapısının kurucusu ve dijital dönüşümün liderlerinden Netaş, ülkenin teknoloji ile kalkınmasında üstlendiği misyonu 2022 yılında da sürdürdü. "Senle Başlar" mottosu altında çalışanlarının sesine kulak vererek; beklentilere ve uluslararası gelişmelere uygun olarak çalışan deneyimi yaklaşımını geleceğin ihtiyaçlarına göre yeniden kurgulayan Netaş; uyguladığı yenilikçi insan kaynakları stratejileriyle, kurum kültürü ve değerlerine uygun, nitelikli iş gücünü ve en iyi yetenekleri kuruma çekmeyi amaçlıyor.

## We' Kültür Dönüşüm Programı

Yeni İK mottosu doğrultusunda kurum içinde yapısal bir dönüşüm başlatan ve We' Kültür Dönüş Programı'nı hayata geçiren Netaş, program kapsamında oluşturduğu odak gruplarında çalışanları dinleyerek ve geri bildirimlerinden faydalanarak yeni uygulamalar hayata geçiriyor.







## NETAŞ'TA HAYAT

### Netaş COOP Programı

2014 yılında başlatılan uzun dönem staj programı Netaş COOP, her yıl yaklaşık 100'ü aşkın öğrenciye Netaş Ar-Ge Merkezi'nde tam zamanlı staj olanağı sunuyor. Güz, bahar ve yaz olarak adlandırılan üç dönemde, üç ay süreyle gerçekleştirilen programa; bilgisayar, elektrik elektronik, haberleşme mühendisliği bölümlerinde okuyan 3. ve 4. sınıf öğrencileri katılabiliyor.

VoIP santral tasarımı, VoIP ve web güvenlik, IPv6, JITC, Log Wizard, Smart Office ve Application Server Replacement gibi projelerde aktif görev alan ve stajını başarıyla tamamlayan öğrencilere, eğitimleri devam ederken yarı zamanlı iş teklifi yapılıyor. Böylelikle hem şirket içindeki eğitim ve gelişim süreçlerini sürdürmeleri hem de profesyonel Ar-Ge deneyimi kazanmaları sağlanıyor. Bu programla Netaş teknolojilerinde 8-18 ay deneyimli, kurum kültürüne uygun, başarısıyla kendisini kanıtlayan, belirli değerlendirme kriterlerinden geçen ve kariyerine Netaş'la yön vermek isteyen adaylara tam zamanlı iş teklifi yapılıyor.

Program kapsamında 2022 yılında anlaşmalı üniversitelerden 98 öğrenci uzun dönem staj programına katıldı ve 7 öğrenci tam zamanlı ve/veya yarı zamanlı mühendislik pozisyonlarında Ar-Ge ekipleriyle çalışma fırsatı buldu. Bugüne kadar ise programa katılan 1.130 öğrenciden 257'si, yarı zamanlı veya tam zamanlı olarak Netaş ailesine katılmayı başardı.

### Benefit&Banafit Esnek Yan Hak Programı

Benefit&Banafit Programı kapsamında esnek yan haklar uygulamasını sürdüren Netaş; farklı tercih ve ihtiyaçlar doğrultusunda, belirlenen koşul, kriter ve limitler çerçevesinde, çalışanların kendi yan haklar paketlerini seçmelerine olanak tanıyor.

### Bravo Ödüllendirme Portalı

Netaş'ta çalışan herkes, ödüllendirme ve/veya ödüllendirilme için yıl sonunu beklemeye gerek kalmadan, birbirine farklı nedenlerle farklı kategorilerde ödüller verebiliyor.

### Netaş Kariyer ve JOBSHOP

Netaş çalışanları şirket içinde açılan pozisyonlar için adaylıklarını Connect Kariyer Fırsatları uygulaması üzerinden ileterek yatay ve dikey geçiş yapabiliyor. Netaş'ta bir kariyer için hem kariyer portalları hem de [www.kariyer.netas.com.tr](http://www.kariyer.netas.com.tr) adresi üzerinden açık pozisyonlar için başvurular alınmaya devam ediyor.

### Netaş Tiyatro Kulübü

2005 yılından bu yana uzun soluklu provaların ardından her sezon bir oyun sahneleyerek performanslarını sergileyen Netaş Tiyatro Kulübü, pandemi dönemine özel olarak oyunculuk çalışmalarını çevrimiçiye taşıdı.

### Öğle Sohbetleri

Netaş, birçok farklı konuda konuşmacılar, kurum ve kuruluşlarla iş birliği yaparak öğle sohbetleri düzenliyor.

### NetaşTalks

NetaşTalks etkinlikleri ile Netaşlılar, ilham verici hikâyelerini çalışma arkadaşlarıyla paylaşıyor.

### Planetaş

Çeyrek bazda yayınlanan iç iletişim dergisi Planetaş; başarı hikâyeleri, etkinlikler, yenilikçi ürünler, teknoloji içerikli köşe yazılarının yanı sıra Netaşlılardan gelen sanat, spor, gezi yazılarıyla da zengin bir içerik sunuyor.

### E-Olimpiyatlar

Her yıl birbirinden farklı spor branşlarında Netaşlıların birbiriyle yarıştığı Netaş Olimpiyatları, geçen yıl dijital ortama taşındı. Netaşlılar, iki ay boyunca, dokuz farklı oyunda, 300 toplam başvuru ve 224 tekil katılımcı ile 268 maçta 6.150 dakika boyunca mücadele etti.

### Art of Engineering

Netaş'ın İTÜ Güzel Sanatlar Bölümü ortaklığıyla hayata geçirdiği ve Türkiye'de bir ilk olan "Art of Engineering" (Mühendislik Sanatı) sertifika programı ikinci dönem mezunlarını verdi. "Art of Engineering" programı yalnızca mühendislere yönelik değil; yaptığı işte fark yaratmak, yeniliklere imza atmak isteyen herkes için disiplinler arası düşünmeyi ve üretmeyi desteklemek üzere tasarlandı.

### Tech To Non-Tech eğitimleri

Netaş, mühendis olmayan çalışanlarını da ileri teknoloji ile buluşturmak için "Tech To Non-Tech" adlı eğitim programını başlattı. "Yalnızca ileri teknoloji üretmiyor, geleceğin liderlerini de yetiştiriyoruz" mottosu ile Netaşlılar, yeni eğitim programı ile 5G, Bulut, Büyük Veri, Yapay Zekâ, Makine Öğrenmesi ve Blockchain eğitimleri alıyor.

## NETAŞLI YARINLAR

### BAU Netaş Techno Academy

Netaş, çalışanlarına yüzde 60 indirimle ofiste lisansüstü eğitim alabilme olanağı sunuyor. Böylelikle Netaş ofisi, çalışanlar için aynı zamanda bir kampüse dönüşüyor.

### n-telligent institute

"Netaş mühendis okulu" söylemi n-telligent institute ile ekole dönüştü. Tüm bilgi birikimini ekosistemine açtığı n-telligent institute ile kendi çalışanlarına da yatırım yapan Netaş, geleceğin Netaşlı liderlerini yetiştirmek için çalışanlarının hem sosyal hem de teknik yetkinliklerine odaklanıyor.

### İç Eğitim Programı

n-telligent institute eğitim merkezi, insan kaynakları hedefleri doğrultusunda yetenek ve kariyer yönetimini destekleyecek, çalışan motivasyonunu ön planda tutan, verimliliği artırma odağıyla İç Eğitim Programı geliştirdi. Bu kapsamda Netaş çalışanlarının yetkinlik geliştirme ihtiyacına göre eğitim programları tasarlanıyor.

### NextCoders

Netaşlı çocuklar için hayata geçirilen matematik ve kodlama eğitimlerinden oluşan NextCoders programına "yapay zekâ" eğitimi de eklendi ve toplam 40 haftaya çıkarıldı.

### Umutluyuz

Netaş ruhu sayesinde dijital dönüşüm kadar toplumsal dönüşümün de önemli bir parçası olan Netaşlılar, "Umutluyuz" adıyla yürütülen tüm gönüllülük çalışmalarında; Görme Engelliler İçin Gönüllü Okuyuculuk projelerinden STK'lara bağlı ve iş birliklerine kadar birçok faaliyet gerçekleştiriyor.

### Netaş Öksüz ve Yetimler Vakfı

Netaş bünyesinde kurularak 32 yıldır varlığını sürdüren Netaş Öksüz ve Yetimler Vakfı ile Netaşlılar, vefat eden çalışma arkadaşlarının çocuklarının eğitimine destek oluyor.

## SAYILARLA NETAŞ ÇALIŞANLARI

Yaş ortalaması 36 ve yüzde 32'si kadın olan Netaş'ta 2022 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 1.814'e ulaştı.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

# Sürdürülebilir değer yaratmak için teknoloji

**Sürdürülebilirlik yaklaşımıyla tüm paydaşlarına ve topluma fayda sağlamayı kendine misyon edinen Netaş, özündeki teknoloji yetkinliğini sürdürülebilir değer yaratmak için kullanıyor.**

Gerek ulusal gerekse uluslararası bilgi ve telekomünikasyon sektörünün önde gelen oyuncularını arasında yer alan ve dijitalleşmenin sürdürülebilirlik için bir kaldıraç olduğunu bilincine çalışan Netaş, teknoloji alanındaki çoklu yetenek seti ve çalışanlarının gelecek için duyduğu sorumluluk bilinci ile sürdürülebilir bir değer yaratmak için çalışıyor.

Hayata geçirdiği ilkler, sağladığı istihdam, yatırım ve ihracat vasıtasıyla ekonomiye yaptığı katkılar ve toplumsal yatırımlarıyla Netaş, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına yarım asrı aşkın süredir destek oluyor.

Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları yoksulluğun ortadan kaldırılması, doğal kaynakların korunması ve toplumun her kesimi için refahın sağlanması için 2030 yılına kadar ulaşılmaması gereken ortak bir çerçeveyi ifade ediyor. Netaş da bu amaçların hayata geçirilmesinde teknolojinin ve iş dünyasının önemli rolünün farkında olup, "Netaş Platform for a Better Life" çatısı altında katkı sağlamayı amaçlıyor.

"Netaş Platform for a Better Life" altında Netaş; Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nda belirtilen 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı doğrultusunda teknolojinin iyileştirici ve dönüştürücü gücünü en etkin şekilde kullanabileceği alanlara odaklanıyor. Bu sayede en güçlü kasını yani teknolojiyi, ekonomik, toplumsal ve çevresel gelişimi doğrultusunda sunuyor.

## SDG Innovation for Young Professionals Programı'na aktif katılım

Netaş, katılımcısı olduğu Birleşmiş Milletler Global Compact'ın geleceğin iş dünyası liderleri için hayata geçirdiği SDG Innovation for Young Professionals Programı'na da destekliyor. Geleceğin iş dünyası liderleri ve fark yaratanları için hayata geçirilen programa gönüllü katılan Netaşlı gençler; yurt içinden ve dünyadan girişimci genç profesyonellerle bağlantılar kurarak geleneksel iş modellerini yeniden tasarlamak, sürdürülebilirlik meselelerine inovasyon bakış açılarıyla bir çözüm üretmek için çalışıyor.

## Sürdürülebilirlik çalışmalarını dört başlık altında topluyor

Netaş, toplumsal ve çevresel faydayı önceliğine alarak kapsayıcılık anlayışıyla dört ana başlıkta sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarına devam ediyor.

1. İlk olarak enerji kaynaklarının verimli kullanılmasını, karbon ayak izinin azaltılmasını destekleyen yeni nesil akıllı teknolojiler geliştirmeye ve dijital dönüşüm projelerine odaklanıyor.
2. Toplumsal fayda sağlayan programlarla fırsat eşitliğini ve kırsal kalkınmayı önceliğe alıyor.
3. Ekosistemin sürdürülebilir büyümesi için girişimcileri destekliyor, sektördeki kadın çalışan oranlarının artırılması için çalışıyor.
4. Çevre, Sağlık ve Güvenlik Politikası ile çevreye karşı sorumluluklarını ve taahhütlerini yerine getiriyor.

## Türkiye'yi dijitale taşıyarak sürdürülebilir kalkınmayı destekliyor

Netaş, güçlü Ar-Ge'si ve sistem entegrasyonundaki liderliğiyle; kamudan ulaşıma, enerjiden eğlenceye, perakendeden eğitime, telekom teknolojilerinden savunmaya kadar yer aldığı referans dijital dönüşüm projeleri ile uçtan uca Türkiye'nin sürdürülebilir bir yaşam üzerinde kalkınması için çalışıyor. Akıllı şehirler inşa edilmesine destek veriyor, doğal kaynakların ve çevrenin korunmasına hizmet eden yeni nesil teknolojiler geliştiriyor.

Netaş bu kapsamda ihracatı da hedefleyerek; aralarında üniversite ve start-up gibi 24 kurum ve kuruluşu bir araya getirerek kurduğu "Akıllı Şehir Konsorsiyumu" ile enerji, bina, acil durum, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark ve ulaşım sistemleri alanında entegre akıllı çözümlere odaklanıyor. AB Horizon'da da 360 uluslararası kuruluş ile çalışmalarını sürdüren Netaş, bu çatı altında akıllı balık çiftliği, akıllı tarım gibi sürdürülebilir odaklı projeler de geliştiriyor.

Öte yandan, sunduğu etkin bulut bilişim çözümleri sayesinde artık birçok kurum kendi veri ve sunucu donanımlarını kullanmak zorunda değil. Sadece ihtiyaçları kadar hizmet alarak, hem çoğu zaman büyük kapasitesi atıl kalan donanıma yatırım yapmak zorunda kalmıyorlar hem de bu donanımların enerji maliyetinden tasarruf edebiliyorlar.

## Projelerimizle destek olduğumuz Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları





## NETAŞ PLATFORM FOR A BETTER LIFE

Netaş'ın teknoloji uzmanlığı ve tutkusu, sadece ticari faaliyetlerine değil, toplumsal fayda çalışmalarına da yön veriyor. Bu doğrultuda "Gelecek özümüzdeki değerlerimiz ve teknolojimiz" anlayışıyla hareket eden Netaş, daha iyi bir yaşam ve daha iyi bir gelecek için hayata geçirdiği tüm sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda çalışmalarını "Netaş Platform for a Better Life" çatısı altında topluyor.

Çevreden eğitime ve çeşitliliğe kadar birçok alanda örnek projeleri hayata geçirdiği bu platform ile; başta geleceğin dijital mimarları çocuklarımız ve start-up'lar olmak üzere, teknoloji ile sürdürülebilir bir yaşama katkı sağlayacağına inandığı tüm paydaşlarını destekleyen projelerini büyütme ve kapsamını genişletmeyi amaçlıyor.

### Teknolojiyi eğitimde fırsat eşitliğine dönüştürüyor

Teknolojinin gücünü toplumsal fırsat eşitliğine destek olmak için de kullanan Netaş, Türkiye'de binlerce okulun internet altyapısını kurmasının yanı sıra bölgesinde örnek olacak teknoloji sınıfları da açıyor. Netaş, bilişim altyapısını kurduğu İzmir'deki ilkokulda açtığı Robotik ve İnovasyon sınıflarıyla bugün İzmir ve civar bölgesinin ilköğretimde teknoloji eğitim üssü haline geldi. Aynı anlayışla İstanbul'da da bir okulun bilişim altyapısını kurup teknoloji sınıfları açtı.

Engelli çocuklar için İstanbul'da açılan bir okula destek olan Netaş, görme engellilerinin teknoloji ile sosyal yaşama katılımlarını sağlamayı amaçlayan Gören Göz projesinin de cihaz destekçilerinden.

### Ekosistemini güçlendiriyor

Dijital yetkinlikler kazandırdığı yeni nesiller ile birlikte teknoloji üzerine sürdürülebilir bir dünya inşa edilmesine katkı sağlamayı amaçlayan Netaş, ekosistemi iki boyutta destekleyerek çocuklar ile gençlerin teknolojiyle gelişimine ve girişimcilerin sağlıklı büyümeleri için uygun ortamların yaratılmasına odaklanıyor.

Dijital çağın ihtiyaçları paralelinde sorgulayan, analitik bakabilen, problem çözme kabiliyeti yüksek nesiller yetiştirmek amacıyla "NextCoders Programı"nı hayata geçiren Netaş, bu program ile hem çalışanlarının çocuklarına hem de gönüllü mühendisleriyle talep eden okullardaki öğrencilere eğitimler veriyor. Programın kapsamı her yıl gelişen teknolojiler ile birlikte güncelleniyor. Matematik, Kodlama ve Yapay Zekâ eğitimlerinden oluşan 40 haftalık NextCoders programı, mezunlar vermeye devam ediyor.

Ekosistem içerisinde önemli oyunculardan olan teknoloji girişimcileri, gerek mentorluk çalışmaları gerekse Netaş'ın 2015 yılında kurduğu Netaş Wesley Clover fonu altında destekleniyor. "Netaş as a platform" yapısı ile de teknoloji KOBİ'lerine Ar-Ge ve satış kanal desteği sağlanıyor.

Kadın istihdamının özellikle katma değerli sektör olan teknolojiye desteklenmesi amacıyla Türk Eğitim Vakfı (TEV) ile mentor ve menti programını hayata geçiren Netaş, bu program ile üniversitede okuyan kız öğrencilere iş hayatına güçlü şekilde adım atmaları için ihtiyaç duydukları her konuda destek oluyor. Üç yıldır devam eden programda, mentorlar TEV'in üniversite bursiyerleriyle düzenli aralıklarla bir araya gelerek deneyimlerini, yetkinliklerini ve vizyonlarını yetiştirmekte olan genç nesillere aktardı. Netaş, yine bu anlayışla Wtech Teknolojide Kadın Derneği ile de çalışmalar sürdürüyor.

### STEM alanında gençlere destek

Netaş, ulusal ve uluslararası platformlarda STEM Takım Sponsorlukları ile gençlerin heyecanlarına ortak oluyor. Bu kapsamda ortaokul ve lisedeki gençlerin kendi fikirleri ve ürettikleri projelerle ulusal ve uluslararası yarışmalarda yer almalarını destekleyen Netaş, 2022 yılında İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Bilgisayar Kulübü'nün Back to Future etkinliğine destek olurken İstanbul Erkek Lisesi Robotik Takımı'na da sponsor oldu.





## Çeşitlilik kurum kültürünün temeli

Netaş'taki kadın mühendislerin başarıları teknolojiye kariyer yapmak isteyen kadınlara ilham verir nitelikte. 56 yıllık Netaş kültürünün temeli olan çeşitliliği belli bir çerçevede tanımlamak için Netaş Çeşitlilik İlkeleri oluşturuldu. Bu ilkelerin altına çalışanlar imza atarak taahhütte bulundu.

WEPS (Women Empowerment Principles), Global Compact ve Heforshe'nin destekçilerinden olan Netaş, uluslararası platformlarda kapsayıcılık ve çeşitlilik savunuculuğunu yürütüyor.

## Toplumsal gelişim için gönüllü

Yalnızca dijital dönüşümde değil, toplumsal dönüşümde de öncü olmak için çalışan Netaş Gönülleri; eğitim, çevre, sağlık ve birçok farklı konuda toplumsal farkındalığı artırmayı hedefleyen projelerde yer alıyor. Gönüllüler, Ağustos 2021'de Kurtköy ve Maltepe ofislerine yerleştirilen eşya kumbaralarında topladıkları malzemelerle Manisa ve Diyarbakır'da dört köy okulunun öğrencilerini mutlu etti.

## Biyçeşitlilik için Netaş Şifa Ormanı

Netaş, Tekirdağ'a bağlı Gaziköy'de hayata geçirdiği Türkiye'nin ilk şifa ormanı olan "Netaş Şifa Ormanı" kapsamında, çevresel boyutuyla şifa kaynağı bitkilerin korunmasını, kırsal kalkınma boyutu ile de köy sakinlerinin ormandan odun dışında gelir elde etmesini amaçlıyor. Ormanda, 23 farklı türde şifalı ve ekonomik getirisi olan bitki yetiştiriliyor. 2020 yılında teknolojinin gücüyle hem kırsal kalkınmanın hem de doğanın sürdürülebilirliği için Netaş, Start-up ekosisteminin parlayan girişimlerinden e-cording ile iş birliği yaptı. Bu kapsamda 40 bin adaçayı tohum kapsülü, drone'lar yardımıyla Netaş Şifa Ormanı'nda toprakla buluşturuldu. Proje, 40 bin tohum topunu saran Gaziköy'ün kadınları için gelir kaynağı oldu. Netaş, kadınların emeklerinin akıllı teknoloji ile buluştuğu bu proje ile bir yandan biyçeşitliliği desteklerken bir yandan da orman köylüsünün birer ihracatçısıya dönüşmesine katkı sağlamayı hedefledi.

## Çevre dostu şirket

ISO 14001, 45001 standardına uyum sağlayan Netaş, 1997 yılında yürürlüğe giren Çevre, Sağlık ve Güvenlik Politikası çerçevesinde, hammadde ve enerjinin daha verimli kullanılmasını, ekolojik dengenin korunması için gerekli tedbirlerin alınmasını, insan sağlığının ve çevrenin korunması için çevre bilinciyle hareket edilmesini sürekli olarak ve takip edilebilir şekilde gözetiyor. Çevre uzmanlarından oluşan Çevre Kurulu; kontrol, danışmanlık ve uygulama rollerini üstlenerek çevre yönetim sisteminin gözden geçirilmesinden, süreçler için mevcut onay/lisans ve izinlerin izlenmesinden ve yasal mevzuata ilişkin yıllık beyanların yapılmasından sorumlu olarak çalışıyor. Ayrıca Netaş, faaliyetleri sonucunda oluşan sera gazı salımı kontrolü, risk/fırsatların belirlenmesi, ekolojik çevrenin korunması çalışmalarına gönüllü olarak katılıyor. CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Raporu hazırlanması çalışmalarını gerçekleştiriyor. Çevre ile ilgili dış tetkik denetimi TÜV NORD firması tarafından gerçekleştiriliyor. Çevre, Sağlık ve Güvenlik Programı (ÇSG) çerçevesinde hazırlanan rapor düzenli olarak web sitesinden yayınlanıyor.

2022 yılında tehlikesiz atıkların ayrıştırılması, geri toplanması ve tekrar kullanılması süreçlerini yönetmelik şartlarına uygun olarak yöneterek Sıfır Atık Belgesi'ni alan Netaş, yine 2022 yılında atık elektrik ve elektronik ekipmanların yönetimi kapsamında TÜBİSAD ile çalışarak geri toplama yükümlülükleri kapsamında Döngüsel Elektronikler Sertifikası'nı da aldı.

Netaş, döngüsel ekonomi çözümleri kapsamında savunma sanayi ve kamu projelerinde değişik yaklaşımlar sergileyerek ekonomik katkı sağlarken, diğer yandan iletişim firmalarına Yenileme Merkezi ve Yetkili Servis Merkezi hizmetleri sunarak bu konuda hızlı yol alıyor.

## Dünya Saati Uygulaması'na destek

Netaş çalışanları, Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın (WWF) iklim değişikliğine dikkat çekmek amacıyla tüm dünyada gerçekleştirdiği Dünya Saati-Dayanışma Saati Uygulaması'na bu yıl da evlerinde ve ofislerinde ışıkları söndürerek destek verdi.

## "Open Letter to G20 Leaders" imzacısı

Dünyaya saygılı, doğal kaynakları en verimli şekilde kullanmaya çalışan ve döngüsel ekonomi çözümlerine odaklanan Netaş, ulusal iklim hedeflerini güçlendirmeye yönelik "We Mean Business Coalition"ın başlattığı "Open Letter to G20 Leaders" (G20 Liderlerine Açık Mektup) imzacısı oldu.

## Birleşmiş Milletler Online Gönüllülük

Gönüllülük çalışmalarına önem veren Netaş, 5 Aralık'ta kutlanan Dünya Gönüllüler Günü'nde tüm çalışanlarını Birleşmiş Milletler Gönüllüleri'nin (UNV) "Gönüllüler Güçlü Toplumlar İnşa Ediyor" sloganı ile hareket ettiği projenin parçası olmaya davet etti.

## Netaş Öksüz ve Yetimlerinin Eğitimi İçin Yardımlaşma Vakfı

Kaynağını tamamen Netaş çalışanlarının oluşturduğu Netaş Öksüz ve Yetimlerinin Eğitimi İçin Yardımlaşma Vakfı, 32 yıldır faaliyet gösteriyor. Ebeveynini Netaş'ta çalıştığı dönemde kaybeden çocuklara, eğitim hayatı boyunca burs desteği veren Vakıf; 2021 yılında biri lise, biri üniversitede eğitim gören, bir diğeri ise yüksek lisans çalışmalarını yapan üç öğrenciye eğitim bursu vermeye devam etti.

## Meslek Liseleri Mentorluk Programı

Türkiye'nin mühendis okulu olarak sahip olduğu tüm birikimini, her bir Netaşlı'nın parmak izi niteliğindeki deneyimlerini, yetkinliklerini ve vizyonunu yetiştirmekte olan genç nesillere aktarmayı ve lise seviyesindeki öğrencilere de ulaştırabilmeyi hedefleyen Netaş, bu kapsamda üyesi olduğu Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) ile birlikte mentorluk programı gerçekleştirdi.

## Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik

Netaş, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik için tedarik zincirinde ayrıntılı bir sürdürülebilirlik politikası uyguluyor. Tedarik Zinciri Yönetimi Etik İlke ve Kurallarına tüm tedarikçilerinin uyması için denetim ve kara liste sistemleri bulunuyor. Bu çerçevede, ayrımcılığa, eşitsiz ücret politikalarına, çocuk işçiliğine, güvencesiz çalışmaya, yozlaşmaya ve çevreye zararlı faaliyetlere karşı olduğunu kesin bir dille ifade ediyor.



## İNOVATİF FİKİRLER IDEALAB'DE HAYAT BULUYOR

Netaşlıların fikirlerini değerlendirip hayata geçirebilmek için hazırlanan ideaLab platformu ile "Bir fikrim var!" diyen tüm çalışanlar; platforma giriş yaparak fikirlerinin yolculuğunu başlatıyor.

Platforma yapılabilecek fikir girişleri iki başlık altında gruplanıyor. Bunlardan birincisi iş fikirleri. Yani yeni ürün, hizmet ya da pazar konularında veya mevcuttakileri geliştirmek üzerine fikirlerin girişi yapılabilir. Bir diğeri ise süreç fikirleri. Departmanların işleyiş ve süreçlerine yönelik iyileştirme, geliştirme, proje önerileri de yine ideaLab üzerinden değerlendirmeye alınıyor.

ideaLab'in, inovasyon kültürünü yaratma, yaratıcı düşünceyi destekleme ve üreten zihinleri harekete geçirme noktasında çok önemli bir rolü var. Ayrıca, sektörel ihtiyaç ve fırsatları, doğrudan işi yapan/işin sahibi çalışanların gözlemlerinden faydalanarak tespit etmek anlamında da büyük fayda sağlayacak. Çalışanlar ise fikirlerini, karar mercilerine sunma fırsatını yakalamakla kalmayacak, fikrin hayat bulmasında da aktif rol oynayacak.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

### YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'ne (CFO) bağlı olarak çalışmalarını yürütmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcut pay sahiplerinin bilgi taleplerini karşılamanın yanı sıra Netaş'ın yatırımcı portföyünü genişletmeye odaklanmıştır. 2022 yılında hisse senedi analistleri, ağırlıklı olarak portföy yönetim şirketleri fon yöneticileri ve analistleri olmak üzere kurumsal yatırımcılar ve bireysel yatırımcılarla görüşülmüş, Netaş'ın operasyonel ve finansal performansı aktarılmıştır. Pandemiden bu yana yatırımcı ilişkileri ve paydaşlar arasındaki görüşmeler birebir görüşmelere alternatif olarak ağırlıklı olarak elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir.

Netaş Yatırımcı İlişkileri tüm yatırımcılara eşit mesafede duran, şeffaf ve etkin şekilde faaliyetlerini yürütme anlayışını benimsemiştir. Bu kapsamda soruları için pay sahipleri ilgili bölüme [yatirimci@netas.com.tr](mailto:yatirimci@netas.com.tr) e-posta adresinden ve +902165222804 numaralı telefondan ulaşabilmektedir. Bilgi taleplerinin tamamı gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç eşitlik ilkesine uygun olarak karşılanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü aynı zamanda yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar, diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesinde etkin rol oynamakta, ilgili yöneticileri düzenlemeler paralelinde bilgilendirmektedir.

### Genel Kurul Toplantıları

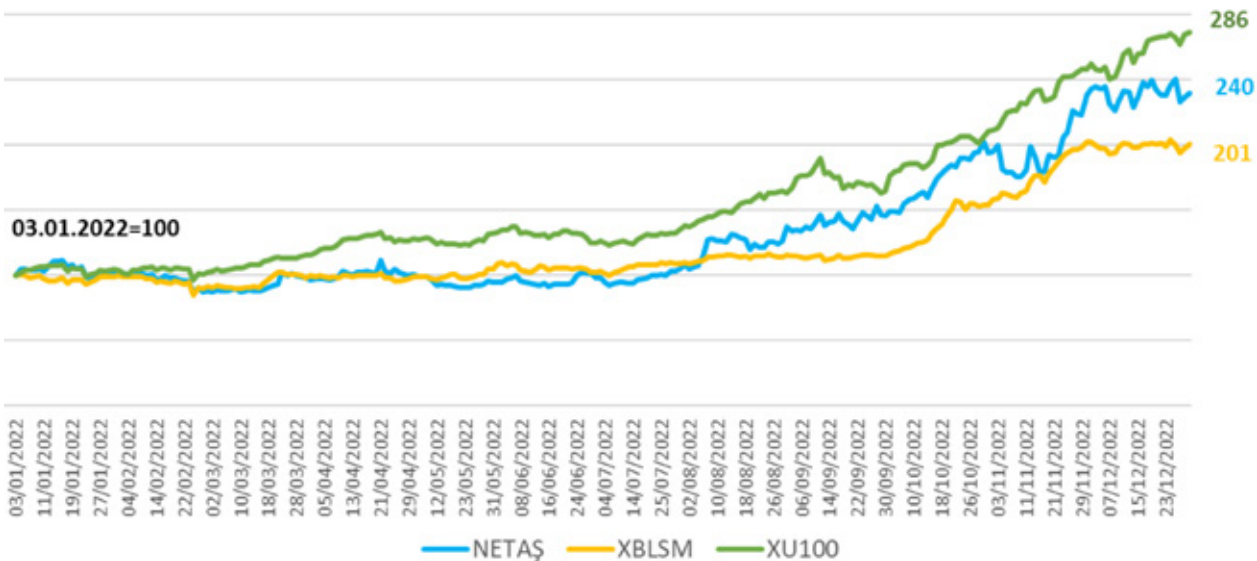
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanların hazırlanmasından ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınmasından sorumludur. Bölüm Genel Kurul çalışmalarını Hukuk ve Regülasyon Bölümü ile koordineli şekilde yürütmektedir.

2022 yılında 2021 yılına ait Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanmış, Genel Kurul öncesinde pay sahiplerine yönelik olarak genel kurul toplantı gündemi ve bilgilendirme dokümanı hazırlanmıştır.

2021 yılına ait Olağan Genel Kurul, 1 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilmiş, toplantı öncesi ve sonrasında kamuyu aydınlatma ile ilgili yükümlülükler mevzuata uygun şekilde yerine getirilmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların eksiksiz, doğrudan, kolay anlaşılır, yeterli düzeyde bilgiyi içerecek ve yanıltıcı ifadelerden uzak biçimde yapılması sağlanmıştır.

### NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

**Netaş Hisse Senedi - Bilişim Endeksi – BİST 100 Karşılaştırmalı Performans (2022 Yılı)**



\*03.01.2022- 30.12.2022 arasındaki Netaş, XBLSM ve BİST100 endeksi performansını yansıtmaktadır.

2022 yılında Netaş hisse senedi performansı Bilişim Endeksi performansının (XBLSM) üzerinde gerçekleşirken BİST100 gösterge endeksinin gerisinde kalmıştır. Netaş hisse senetleri 2022 yılında bir önceki yıla göre %149 değer kazanırken, Bilişim Endeksi'nin getirisi %107 seviyesinde kalmış, BİST100 gösterge endeksi ise %197 değer kazanmıştır.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ – BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ ÇALIŞMALARI

Son yıllarda gittikçe ön plana çıkan çevre dostu, sürdürülebilir şirketlere yatırım yapma trendi ve gerekliliği (responsible investing) yatırımcı ilişkilerine yeni sorumluluklar getirmektedir. 2022 yılı verilerine göre kurumsal yatırımcıların neredeyse tamamı yatırım kararlarını verirken "iklim değişikliğini" göz önüne aldıklarını belirtmekte; Birleşmiş Milletler Kalkınma Programına bakıldığında (UNDP), oluşturulan 17 adet "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi"nin global ekonomik büyümeyi sağlamada kilit rol oynadığı gözlenmektedir. Uzun vadede, sürdürülebilir ekonomik büyüme şirketlerin ciro ve kar büyümesini tetiklemekte, bu da hisse senetlerinde ve diğer varlıklarda getiri sağlamaktadır. Dolayısıyla yatırımcıları ve şirketleri toplumun hedefleri ile aynı hızda buluşturmak her geçen gün önem kazanmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü tarafından sürdürülen çalışmalar sonucunda Netaş hisseleri Borsa İstanbul tarafından Kasım 2019 itibarıyla "Sürdürülebilirlik Endeksi"ne dahil edilmiş ve Kasım 2019 döneminden itibaren kesintisiz olarak Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında işlem görmüş ve her dönem endeks kapsamında kalmak için güncellenen mevzuata ve yönetmeliklere uyum sağlamıştır.

2022 yılında bu alandaki kazanımlarını devam ettiren Netaş, yeni dönem için Refinitiv tarafından sürdürülen değerlendirme çalışmaları sonucunda Borsa İstanbul tarafından belirlenen BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan şirketlerden birisi olmaya hak kazanmış ve sürdürülebilirlik endeksi kapsamında işlem görmeye devam etmiştir.

BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin amacı, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı bir endeks oluşturulması, Türkiye'de ve özellikle Borsa İstanbul şirketleri arasında sürdürülebilirlik konusundaki anlayış, bilgi ve uygulamaların artması olarak belirtilmiştir. Bu amaçlar doğrultusunda endekse dahil olmak için yürütülen bu çalışma Netaş'ın sürdürülebilirlik yolculuğuna baz oluştururken, mevcut politikaların geliştirilmesi açısından da faydalı geribildirimler sağlamıştır.

**FINANSAL PERFORMANS — 077**

**KURUMSAL YÖNETİM — 081**

- › SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI — 081
- › OPERASYONEL YAPI — 081
- › ŞİRKET'İN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ — 082
- › YÖNETİM KURULU VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ — 082
- › RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI — 083

**KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI — 084**

- › PAY SAHİPLERİ — 084
- › KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK — 085
- › MENFAAT SAHİPLERİ — 085
- › YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE FAALİYET ESASLARI — 085

**KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU — 087**

- › KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU — 087
- › KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU — 092

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ RAPORU — 097**

**BAĞIMSIZLIK BEYANLARI — 102**

**YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU — 105**

**İLETİŞİM BİLGİLERİ**

## FİNANSAL PERFORMANS

2022 yılında;

- Satış gelirleri %75 artışla 4.012 milyon TL,
- Alınan siparişler %84 büyüme ile 4.157 milyon TL,
- Kayıtlı siparişler ise %53 büyüme ile 2.172 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Özet Finansallar

Milyon TL	2022 YS	2021 YS	y/y %
<b>Hasılat</b>	<b>4.012</b>	<b>2.296</b>	<b>75%</b>
Satışların Maliyeti	(3.624)	(2.559)	42%
<b>Brüt Kar</b>	<b>387</b>	<b>(263)</b>	<b>247%</b>
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>9,7%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>2.110</i>
<b>Operasyonel Giderler</b>	<b>(319)</b>	<b>(232)</b>	<b>38%</b>
Genel yönetim giderleri	(162)	(108)	50%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(151)	(109)	38%
Araştırma ve geliştirme giderleri	(7)	(15)	(55%)
Teşvikler	2	3	(51%)
<b>FVÖK</b>	<b>70</b>	<b>(491)</b>	<b>114%</b>
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>1,7%</i>	<i>-21,4%</i>	<i>2.313</i>
Amortisman	96	96	(0%)
<b>FAVÖK</b>	<b>166</b>	<b>(395)</b>	<b>142%</b>
<i>FAVÖK marjı %</i>	<i>4,1%</i>	<i>-17,2%</i>	<i>2.135</i>

FVÖK= Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

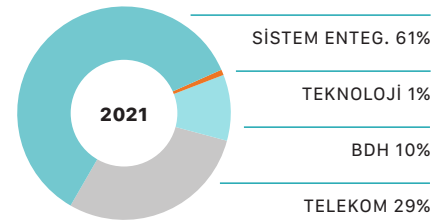
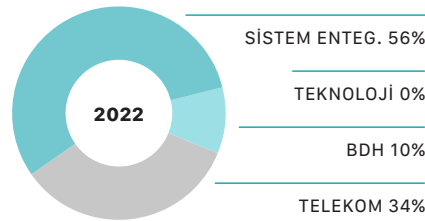
FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

### Satış Gelirleri ve Siparişler

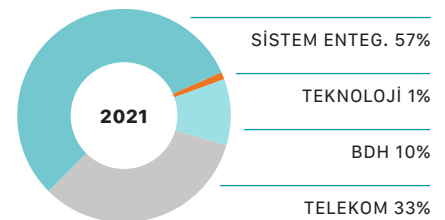
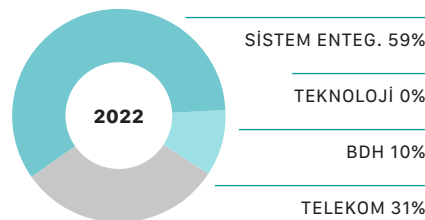
Satış Gelirleri: Grup'un 2022 yılı satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %75 oranında artarak 4.012 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Siparişler: 2022 yılında alınan sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %84 artışla 4.157 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde kayıtlı siparişler ise %53 büyüme ile 2.172 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

### Alınan Siparişlerin Kırılımı



### Satış Gelirleri Kırılımı



## KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grup'un konsolide alınan sipariş miktarı, 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %84 oranında artışla 4.157 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında alınan sipariş miktarının en çok arttığı segment bir önceki yıla göre %123 artışla telekom olurken, telekom segmentinin toplam siparişler içindeki payı 2021 yılındaki %29 seviyesinden %34 seviyesine yükselmiştir. 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında da toplam siparişlerin en büyük kısmı sistem entegrasyonu (SI) segmentinden sağlanmış ve SI segmenti siparişler içindeki payı %56 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un konsolide satış gelirleri 2022 yılında yıllık bazda %75 oranında artış göstererek 4.012 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Satış gelirlerinin segmentler bazındaki dağılımı da sipariş kırılımı ile paralel gerçekleşmiş ve sistem entegrasyonu ve telekom segmentleri toplam satışların sırasıyla %59 ve %31'ini oluşturmuştur. Geçtiğimiz yıla kıyaslandığında sistem entegrasyonunun toplam satış gelirleri içindeki payı 2 puan artarak %59'a ulaşırken, telekom segmentinin payı 2 puan gerilemiş ve %31 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2022 yılında SI segmentinin satışları %80 büyümeye sergilemiş ve 2.348 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş, aynı dönemde telekom ve BDH segmentlerinin satış gelirleri ise 1.259 ve 405 milyon TL seviyesinde yılı tamamlamıştır.

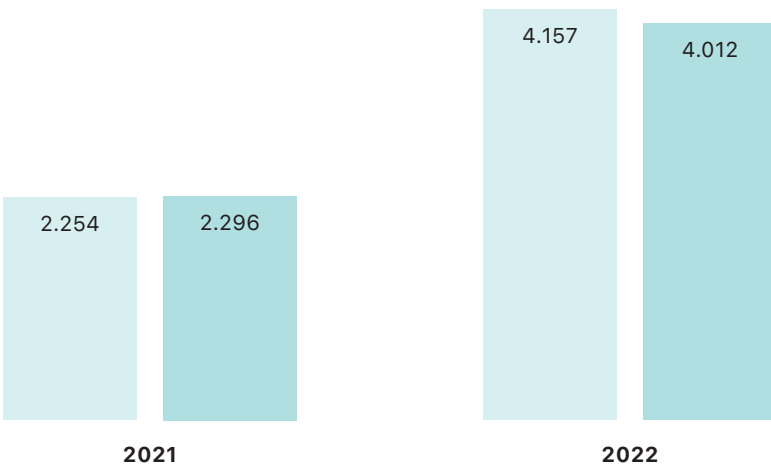
Cari dönemde Şirket'in sipariş ve satışlarındaki büyümeye ek olarak brüt karlılığında önemli seviyede artış gerçekleşmiştir. 2021 yılında 263 milyon TL düzeyinde brüt zarar açıklayan Şirket, 2022 yılsonunda 387 milyon TL brüt kar açıklamış, brüt kar marjı %10 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında kar marjı yüksek projelere odaklanma stratejisini benimseyen Şirket, bu hedefine paralel olarak gerek brüt karlılığını gerekse operasyonel karlılığını önemli seviyede artırmayı başarmıştır.

Grup, 2022 yılı boyunca operasyonel karlılığını artırmak ve finansal giderlerini azaltmak amacı ile birçok önlem olarak uygulamaya geçirmiş olup, bu önlemlerin bazıları, sistem entegrasyonunda hedef alan olarak belirlenen 5 teknoloji alanındaki daha yüksek kar marjlı yeni teknoloji ürün ve çözümlere odaklanılması, Stratejik sektörler olarak belirlenen Savunma, Telekomünikasyon ve Ulaşım alanındaki, yerli ve milli ARGE çözümlerine odaklanılması, yüksek mali ve operasyonel risk içeren projelerin alınmaması, yüksek finansman ihtiyacı olan ve kur riski içeren projeler alınmaması ve operasyonel giderlerde tasarruf sağlanması olarak sayılabilir. İlgili önlemler 2023 yılında da devam ettirilecektir.

Cari dönemde Şirket'in operasyonel giderlerinin satışlara oranı %8 ile 2021 yılındaki %10 seviyesinin altında gerçekleşmiş ve operasyonel giderlerdeki düşüş nedeniyle brüt marja ek olarak Şirket'in FAVÖK marjı da negatiften pozitif dönüştür. 2021 yılsonunda 395 milyon TL Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi zarar açıklayan Şirket, 2022 yılsonu itibarıyla 166 milyon TL FAVÖK elde etmiştir. Söz konusu dönemde Şirketin FAVÖK marjı da -%17'den %4 seviyesine yükselmiştir. Buna karşın, önemli bir kısmı kur farkı giderlerinden oluşan toplam 152 milyon TL seviyesindeki esas faaliyetlerden diğer giderler nedeniyle Şirket'in esas faaliyet zararı yaklaşık 51 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Şirket, 29 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'de sahip olunan %10 tutarındaki A Grubu toplam 1.426.852 TL nominal bedelli payların tamamının 1 TL nominal bedelli beher pay başına 36,5 TL bedelle, toplam 52.080.098 TL karşılığında Zeynep Yenel Onursal'a satışı ile ilgili Pay Alım Satım Sözleşmesinin imzalanmasına karar vermiştir. Söz konusu Pay Alım Satım Sözleşmesi çerçevesinde hisse devri 29 Nisan 2022 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiş olup, Grup ilgili satıştan 30.469.944 TL satış karı elde etmiş ve ilgili satış karı Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler kalemine İştirak Satış Karı olarak yansıtılmıştır.

2022 yılında Şirket'in net finansman giderleri yaklaşık 65 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş ve net karlılığın baskı altında kalmasına neden olmuştur. 2022 yılsonu itibarıyla Şirket'in vergi öncesi zararı 83.620.259 TL seviyesinde gerçekleşmiş ve Şirket 24.762.494 TL net dönem zararı açıklamıştır.



ALINAN SİPARİŞLER (MİLYON TL)

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)

## SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS

2022 YS (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
<b>Alınan Siparişler</b>	<b>1.432,0</b>	<b>2.329,5</b>	-	<b>395,9</b>	-	<b>4.157,4</b>
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>1.259,2</b>	<b>2.347,8</b>	-	<b>404,5</b>	-	<b>4.011,6</b>
Satışların Maliyeti	(1.151,6)	(2.127,4)	-	(345,3)	-	(3.624,2)
<b>Brüt Kar</b>	<b>107,7</b>	<b>220,4</b>	-	<b>59,2</b>	-	<b>387,3</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>	-	<b>15%</b>	-	<b>10%</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(44,2)	(72,9)	-	(33,9)	-	(151,0)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	-	(161,6)	(161,6)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	(6,6)	-	-	(6,6)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>63,5</b>	<b>147,5</b>	<b>(6,6)</b>	<b>25,4</b>	<b>(161,6)</b>	<b>68,2</b>
<b>Bölüm Faaliyet Karı Marjı</b>	<b>5%</b>	<b>6%</b>	-	<b>6%</b>	-	<b>2%</b>
<b>2021 YS (Milyon TL)</b>	<b>Telekom</b>	<b>Sistem Entegrasyonu</b>	<b>Teknoloji</b>	<b>BDH</b>	<b>Dağıtılamayan</b>	<b>Toplam</b>
<b>Alınan Siparişler</b>	<b>643,1</b>	<b>1.364,4</b>	<b>25,8</b>	<b>220,8</b>	-	<b>2.254,1</b>
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>748,7</b>	<b>1.301,1</b>	<b>25,8</b>	<b>220,8</b>	-	<b>2.296,3</b>
Satışların Maliyeti	(688,2)	(1.578,2)	(57,0)	(237,1)	1,3	(2.559,2)
<b>Brüt Kar</b>	<b>60,5</b>	<b>(277,2)</b>	<b>(31,2)</b>	<b>(16,3)</b>	<b>1,3</b>	<b>(262,8)</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>8%</b>	<b>-21%</b>	<b>-121%</b>	<b>-7%</b>	<b>1,3</b>	<b>-11%</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(35,6)	(46,0)	-	(28,0)	0,3	(109,4)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	-	(107,5)	(107,5)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	(14,7)	-	-	(14,7)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>24,9</b>	<b>(323,1)</b>	<b>(45,9)</b>	<b>(44,3)</b>	<b>(105,9)</b>	<b>(494,4)</b>
<b>Bölüm Faaliyet Karı Marjı</b>	<b>3%</b>	<b>-25%</b>	<b>-178%</b>	<b>-20%</b>	-	<b>-22%</b>

### Sistem Entegrasyonu (SE)

2022 yılında sistem entegrasyonu segmentine ait alınan siparişler ve satış gelirleri sırasıyla %71 ve %80 artış sergilemiştir. İlgili segmentin alınan sipariş tutarı 2.330 milyon TL düzeyinde gerçekleşirken, 2.348 milyon TL düzeyindeki satış gelirleri ile SE segmenti Grup'un konsolide satışlarının en büyük kısmını oluşturmuş, toplam satışlar içinde %59 tutarında paya sahip olmuştur. SE, faaliyet karlılığı bazında Şirket'in en karlı segmentini oluşturmaktadır.

### Telekom

ZTE ürünleri ile alınan yeni projeler segmentin hacmini büyümeye devam etmektedir. 2022 yılında telekom segmentinin sipariş miktarı %123 ile önemli bir büyüme sergilemiş ve sipariş tutarı 1.432 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Segmentin satış gelirleri aynı dönemde geçen yıla kıyasla %68 artarak 1.259 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Telekom segmentinin toplam satışlar içindeki payı %31 düzeyinde gerçekleşmiş, telekom segmenti satışlar içinde sistem entegrasyonunun ardından ikinci büyük payı almıştır.

### Teknoloji

Şirket'in iştiraki olan NetRD'nin 2021'in ilk çeyreğinde satışının ardından cari dönemde ilgili segmentte satış gerçekleştirilmemiştir.

### BDH

2022 yılında BDH'in sipariş tutarı ve satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %79 ve %83 seviyesinde artış göstermiştir. BDH'in toplam satış gelirleri içindeki payı %10 seviyesinde gerçekleşmiş ve sabit kalmıştır.

## BORÇLULUK YAPISI

2022 yılsonu itibarıyla Grup'un konsolide finansal borç tutarı geçtiğimiz yıla göre önemli düzeyde artış göstermemesine karşın, nakit ve nakit benzerleri 2021 yılındaki 542 milyon TL seviyesinden 220 milyon TL seviyesine gerilemiş ve net borç pozisyonu 973 milyon TL düzeyine yükselmiştir. Grup'un net borç pozisyonu 2021 yıl sonundaki 45 milyon ABD Doları seviyesinden 52 milyon ABD Doları seviyesine yükselmiştir.

2022 yılı sonu itibarıyla Grup'un konsolide finansal borcu 1,2 milyar TL düzeyindedir ve 2022 yılsonu itibarıyla Grup'un finansal borçlarının tamamı kısa vadeli finansal borçlanmalardan ya da uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır.

2022 YS	TL mn.	USD mn.
Kısa Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	1.132	61
Uzun Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	0	0
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları (Banka Kredileri)	61	13
<b>Toplam Borç</b>	<b>1.193</b>	<b>73</b>

(milyon TL)	"Konsolide Toplam Finansal Borç"	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk (Milyon TL)	Net Borçluluk (ABD Doları)
<b>2022</b>	1.193	220	973	52
<b>2021</b>	1.143	542	601	45



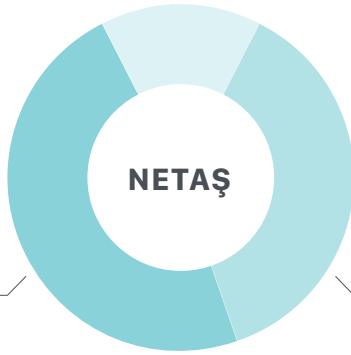
## KURUMSAL YÖNETİM

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI

%15,<sup>00</sup>

ZTE COOPERATIEF U.A.

%48,<sup>05</sup>

HALKA AÇIK

%36,<sup>95</sup>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ana ortağı, hisselerinin %48,05'ine sahip olan ZTE Cooperatief U.A'dır. Şirketin hisselerinin %15'i Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'na aittir. Hisseleri Türkiye'de işlem gören Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin Borsa İstanbul'daki halka açıklık fiili dolaşım oranı 31 Aralık 2022 itibarıyla %36,95'dir.

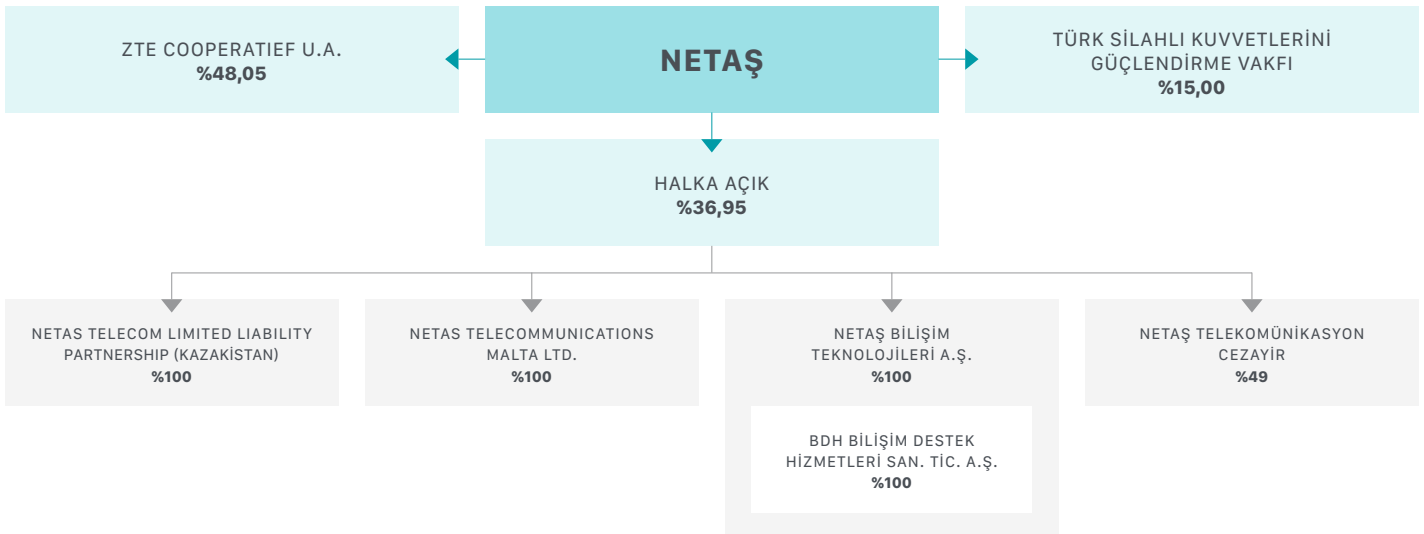
Şirketin payları iki gruba ayrılmıştır ve tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermemektedir.

Şirketin 2022 yılsonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A. (*)	31.168.351,34	%48,05
Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720,00	%15,00
Halka Açık	23.966.728,66	%36,95
<b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b>	<b>64.864.800,00</b>	
<b>BIST Kodu</b>	<b>NETAS</b>	

\* 28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla OEP Turkey Tech B.V.(OEP)'nin Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'de sahip olduğu hisseler ZTE Cooperatief U.A.'ya ("ZTE Cooperatief") devredilmiş, işlemi müteakip, ZTE Cooperatief, Netaş sermayesinde %48,04 hisse oranında ortak olmuştur. 17 Ekim 2017 tarihinde tamamlanan Zorunlu Pay Alım teklifi sonrasında ZTE Cooperatief U.A'nın Netaş sermayesindeki payı %48,05'e yükselmiştir.

## OPERASYONEL YAPI



## ŞİRKET'İN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ

### Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin %100'üne sahiptir.

### BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak %100'üne sahiptir.

### Netaş Telecom LLP (Kazakistan)

"Netaş Telecom LLP", Şirket'in "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan'ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin %100'üne sahiptir.

### Netaş Telekomünikasyon Malta Ltd.

"Netaş Telecommunications Malta Ltd" Malta'da, Şirket'in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin %100'üne sahiptir.

### Netaş Telekomünikasyon Cezayir

"Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC" Cezayir'de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49'una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.

## YÖNETİM KURULU VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Adı Soyadı	Görevi
Aiguang Peng	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ding Minzhongxia	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Zülfü Tıgrel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Özer Karabulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri 1 Haziran 2022 tarihinde yapılan Genel Kurul'da 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

### Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere üç komite oluşturulmuştur.

### Denetim Komitesi

Başkan: Ali Zülfü Tıgrel (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Üye: Özer Karabulut (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Ali Zülfü Tıgrel (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Üye: Özer Karabulut  
Üye: Şuay Alpay  
Üye: Ding Minzhongxia

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Ali Zülfü Tıgrel (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Üye: Aiguang Peng  
Üye: Şuay Alpay  
Üye: Ding Minzhongxia  
Üye: Yeşim Bilginturan

Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerden Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komitesi Yönetim Kurulu toplantılarından bir gün önce toplanmaktadır. Denetim Komitesi yılda en az dört defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda altı defa, Kurumsal Yönetim Komitesi ise yılda en az dört defa toplanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun yapısı gereği Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine şirketin kurumsal internet sitesinde yer verilmiştir.

### Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen ve Sağlanan Mali Haklar

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 21.770.541 TL'dir (31 Aralık 2021: 25.076.651 TL).

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grubun Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin Gruptan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

Şirket, 2022 yılında 25.788 düzeyinde TL bağış ve yardım gerçekleştirmiştir.

## RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

### Kredi Riski

Grup Yönetimi kredi risklerini, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, ticari alacaklardan doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir.

Grup ticari alacakların beklenen kredi zararı karşılığının hesaplaması için TFRS 9'da belirtilen kolaylaştırılmış yaklaşımı uygulamıştır. Bu yaklaşım tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı uygulamasına izin vermektedir. Beklenen kredi zararını ölçmek için, öncelikle Grup ticari alacaklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri dikkate alarak gruplandırmıştır. Geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır.

### Likidite Riski

Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. Alacak tahsilat süresi ile borç ödeme vadelerinin birbirleri ile uyumlu olmasını sağlayacak yönetim politikasının benimsenmiş olması Grubu likidite riskine karşı korumaktadır. Ancak, her durumda Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır.

### Kur Riski

Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğundan, kur riski genel olarak ABD Doları'nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD Doları'nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

### Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir.

### İç Denetim Biriminin Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Grup, faaliyette bulunduğu sektörün ve iş süreçlerinin ortaya çıkardığı operasyonel, finansal ve uyumdan kaynaklanan riskleri tespit etmek; tespit edilen risklere karşı önlem almak veya riski bertaraf etmek amacıyla iç denetim faaliyetleri yürütmektedir. İç denetime yönelik yapılan çalışmalar; süreçlerin etkinliğini artırmak, iş akışlarını belirli prosedürlere bağlı kılarak yapılan tüm işlerde aynı veya benzer uygulamalara başvurmak, görev, rol ve sorumlulukların işleyişine katkıda bulunmak, bölümler arası koordinasyonu artırmak, kanun, tüzük ve yönetmeliklerde belirlenen kurallara tam uyumu sağlamak ve bunları denetlemektir.

Söz konusu iç denetim faaliyetleri 2022 yılından bu yana İç Denetim departmanı tarafından küresel iyi uygulamalar çerçevesine uygun şekilde yürütülmektedir. 2022 yılında İç Denetim birimi PwC'nin danışmanlığı kapsamında farklı önem derecelerine sahip 100'den fazla bulgu tespit ederek bu bulgularla ilgili iyileştirme ve geliştirmeler sağlamıştır. İç Denetim departmanı proje bazlı çalışmalarını da sürdürerek 2022 yılında 2 projeyi tüm yaşam döngüsünü kapsayacak şekilde tamamlamış, bulgularını raporlamıştır.

İç Denetim Birimi, denetimlerde tespit edilen bulguları bağlı olduğu Denetim Komitesi'ne aylık bazda raporlamış, ayrıca yıl içinde gerçekleştirilen yönetim kurulu toplantılarında da Yönetim Kurulu'nun da bilgisine sunmuştur. Ek olarak, İç Denetim birimi tarafından hazırlanan haftalık durum izleme raporları Netaş İcra Kurulu'na haftalık bazda düzenli olarak sunulmuş, İcra Kurulu gündeminde karar alınması gereken bulgular ve süre aşımı olan maddelerin görüşülmesi sağlandı.

İç Denetim Birimi, 2023 yılına yönelik taslak denetim planını oluşturarak Yönetim Kurulu'ndan onay almıştır.

### Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin Faaliyetleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Grup bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin erken dönemde tespit edilerek önlem alınmasına yönelik olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Komitelerin çalışmalarına ilişkin bilgiler Kurumsal Yönetim Uyum Raporu bölümünde detaylı olarak anlatılmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI

### PAY SAHİPLERİ

#### Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri ve sorular genel olarak şirketin operasyonel ve finansal performansına, projelerin gelişim durumuna ve pay fiyatındaki hareketliliklere yönelik olmuştur. Yerli bireysel pay sahiplerinden gelen taleplerin çoğunluğu telefon aracılığıyla alınmış, ticari sır teşkil etmeyen konular gizlilik kuralları gözetilerek mevzuatın izin verdiği ölçüde cevaplandırılmıştır. Elektronik posta yoluyla alınan bilgi talepleri elektronik ortamda cevaplandırılmıştır.

Şirketin faaliyetleri ile ilgili pay sahiplerini ilgilendiren gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği doğrultusunda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur. Ayrıca, basın bültenleri ile medya bilgilendirilmiştir. Söz konusu özel durum açıklamaları ve şirketteki gelişmeleri aktaran basın bültenleri şirketin www.netas.com.tr adresli internet sitesinde de ayrıca yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması hakkında bir madde olmamasına rağmen pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesine göre özel denetçi atanmasını talep etme hakları vardır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

#### Genel Kurul Toplantıları

Dönem içerisinde bir adet olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Netaş Telekomünikasyon A.Ş. 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı 1 Haziran 2022 tarihinde yapılmış olup, toplantı nisabı %63,07 olarak gerçekleşmiştir. Genel Kurul toplantısına medya katılımı olmamış, pay sahipleri temsilcileri toplantıya katılmışlardır. Toplantıya davet, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 414. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yapılmış, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış, payları nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla çağrı yapılmış ve KAP'ta ilan edilmiştir.

2021 yılına ait Genel Kurul toplantısı fiziki ortamda ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) vasıtasıyla elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir. Yapılan ilanda Toplantıya EGKS aracılığıyla katılacak pay sahiplerine yükümlülükleri hatırlatılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı öncesinde döneme ait mali tablolar ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Teklifi toplantı tarihinden önceki üç haftalık süre içinde Şirket merkezinde ve Şirket'in internet sitesinde pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmuştur. Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine söz ve soru hakkı tanınmıştır. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiş, verilen diğer öneriler Divan Başkanı tarafından Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağışlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi sunulmuş olup 2021 yılında şirketin yaptığı bağış tutarının 74.133 TL olduğu bilgisi Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul tutanakları ve Hazır Bulunanlar Listesi KAP'ta ilan edilmiş, Ticaret Sicili Memurluğunca tescil edilerek Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Ayrıca, şirket merkezinde ve şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

#### Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre Genel Kurul toplantılarında her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre yapılır. Azınlık hakları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabidir.

Şirketin payları iki gruba ayrılmış olup, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu pay toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır.

Şirketle pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur. Şirkette birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamaktadır.

#### Kâr Payı Hakkı

Şirketin karına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır; kâr dağıtım usulü Esas Sözleşme'nin 22. maddesinde açıklanmıştır. Şirketin Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirketin kurumsal internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirketin 1 Haziran 2022 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 01.01.2021 – 31.12.2021 döneminde şirketin kar elde etmemiş olması ve ekonomik belirsizlikler nedeniyle Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımını yapılmaması teklifi, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

#### Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde payların devri düzenlenmektedir.

Bu düzenlemeye göre; (B) grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilirler. Ancak (A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları vardır. Bu sebeple paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen pay sahibi devretmek istediği payları önce (A) grubundaki diğer pay sahiplerine payları oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir. Teklif yapılan pay sahiplerinden herhangi biri satın almayı reddettiği takdirde, söz konusu paylar diğer pay sahiplerine payları oranında teklif edilir ve bu yöntem satışa çıkarılmış bulunan payların tamamı satılınca kadar veya satın alınmaları reddedilinceye kadar aynı şekilde uygulanır. Bu uygulama sonunda satın alınması reddedilmiş paylar kalır ise, devreden pay sahibi bu payları ilk teklifinde yer alan fiyat ve diğer satış şartlarından daha ehven şartlarda olmamak kaydıyla dilediği üçüncü şahıslara satmakta serbesttir.

## KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### Şirketin İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr) adresli kurumsal internet sitesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Sitede yer alan bilgilerin büyük bir kısmı İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

### Faaliyet Raporu

Faaliyet raporlarında faaliyet raporlarının asgari içeriğini belirleyen yönetmelik ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesindeki bilgilere yer verilmektedir.

## MENFAAT SAHIPLERİ

### Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Menfaat sahipleri gerektiğinde kendilerini ilgilendiren hususlarda toplantılara davet edilmektedir. Tedarikçiler ve dağıtım kanalları ile bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler basın buluşmaları, basın bültenleri ve röportajlar ile yapılmakta; yayınlanan basın bültenleri eş zamanlı olarak şirketin kurumsal internet sitesi ve kurumsal sosyal medya hesaplarından duyurulmaktadır. Çalışanlar ise duyuru ve düzenlenen çeşitli organizasyonlar ile düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarının tüm menfaat sahiplerine açık olması, şirketin internet sitesinde yer alan detaylı bilgiler, kapsamlı faaliyet raporları, basın açıklamaları ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamalar ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Menfaat sahipleri mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadıklarını düşündükleri konuları Denetimden Sorumlu Komite'ye iletilmesi için yatırımcı ilişkileri bölümüne e-mail ve telefon vasıtasıyla bildirebilmektedirler.

### Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Şirket çalışanları başta olmak üzere ilgili gruplar yapılan toplantılarla şirket yöneticileri ile bir araya gelebilmektedirler. Periyodik olarak bağımsız kuruluşlar ve şirket tarafından yapılan, çalışan memnuniyeti ve müşteri memnuniyeti araştırmaları ile ilgili grupların görüşü alınmakta ve bu doğrultuda stratejiler geliştirilmektedir.

### İnsan Kaynakları Politikası

Netaş'ın hızlı, dinamik ve sürekli değişen bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe başarılı olması, çalışanlarının katkıları ve gelişimleri ile mümkündür. Amacımız, şirket hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların motivasyonunu, yaratıcılıklarını ve etkinliklerini en üst seviyeye çıkarmaktır. Bu amaca ulaşmak için fırsat eşitliği yaratılır, performanslar ödüllendirilir, bireylerin ve takımların gelişimi teşvik edilir, çevrenin korunmasına önem verilir, sağlık ve güvenlik gerekleri yerine getirilir. Rekabetçi ücretlendirme ve sosyal yardım programları hazırlanır. Çalışanların bilgi ve becerileri, "Temel Yetkinlikler" tanımları doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sürecinde ve kariyer gelişimi boyunca çalışanlara yetkinliklerini değerlendirme ve geliştirme konusunda fırsatlar sunulmaktadır.

Şirketin İnsan Kaynakları Politikası [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr) adresindeki kurumsal web sitesinde "İnsan Kaynakları" başlığı altında yer almaktadır. İlgili yönetmelikler tüm çalışanların erişimine açıktır. Çalışanlar ile ilişkileri İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda yöneticiler ve İnsan Kaynakları Bölümü yürütmektedir.

Tüm çalışanlar, iş sözleşmeleri ve şirket ile çalışanın karşılıklı sorumluluklarının, çalışma standartlarının tanımlandığı Personel Yönetmeliği ile işe alımdan itibaren insan kaynaklarına yönelik tüm süreçler hakkında detaylı ve şeffaf şekilde bilgilendirilirler. Çalışanların hakları, insan hakları ilkeleri, yürürlükteki mevzuat, iş sözleşmeleri, personel yönetmelikleri ve etik kurallar kapsamında yönetilmektedir.

### Etik Kurallar, Çevre ve Sosyal Sorumluluk

Yönetim Kurulu tarafından Şirket, bağlı ortaklık ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuş ve çalışanlara duyurulmuştur.

Netaş 1997 yılından bu yana Çevre Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) programını uygulamaktadır. Bu program çerçevesinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile yürütülmektedir. Şirketin çevreye verilen zarar konusunda aleyhine açılmış herhangi bir davası yoktur. Ayrıca Şirketimiz bünyesinde ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemlerimiz bulunmakta olup, sosyal paydaşlarımıza katkı sağlanmaktadır.

Toplumsal sorumluluk kapsamında üniversiteler ile ilişkiler sürdürülmekte, eğitim bursları verilmektedir. Bunun dışında vakıf ve dernek üyelikleri yoluyla topluma, bilime ve teknolojik gelişime katkı sağlanmakta, çalışanlarımızın gönüllü olarak katıldıkları çevre ve yardım faaliyetleri desteklenmektedir.

## YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE FAALİYET ESASLARI

### Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından pay sahipleri veya onların gösterecekleri adaylar arasından 3 yıllık görev süresi için seçilen 7 (yedi) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi (A) grubu pay sahiplerinin adayları ve 3 (üç) üyesi de (B) grubu pay sahiplerinin adayları arasından Genel Kurulca seçilir. Yönetim Kurulu'nda iki adet bağımsız Yönetim Kurulu üyesi bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine, göreve başlangıç tarihlerine ve görev sürelerine bu raporun sonunda yer alan "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu"nda yer verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri şirketin kurumsal internet sitesi [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr) adresinde sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması konusunda Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan rekabet ve şirket ile işlem yapma yasağı dışında kural öngörülmemiştir. Bu husus her yıl Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları faaliyet raporunda yer almaktadır.

2022 yılında yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

#### **Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı'nın, üyeler ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucunda belirlenir. Yönetim Kurulu üyeleri toplantı gündemi toplantı gününden en az üç gün evvel ellerine geçecek şekilde bilgilendirilmektedir. 2022 yılı Yönetim Kurulu toplantıları büyük oranda elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir, Esas Sözleşme'ye uygun olarak elden dolaştırma yoluyla imzalanmıştır. 2022 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarının tamamında %100 katılım sağlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişim kurulmasını sağlamak üzere bir Yönetim Kurulu Sekreterliği bulunmaktadır. Toplantıda farklı görüş açıklanması durumunda, bu husus toplantı tutanaklarına işlenmektedir. Toplantılar esnasında bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yöneltilen sorular ve verilen cevaplar toplantı zaptına geçirilmektedir. Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu en az beş üyenin katılımı ile toplanır, kararlar katılanların çoğunluğu ile alınır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket aleyhine sebep olabilecekleri muhtemel zarara karşılık olarak 20 milyon ABD doları yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmıştır, bu tutar şirketin sermayesinin %25'ini aşan bir bedel seviyesindedir.

#### **Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere üç komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Komitelerine, komite üyelerine, toplantı sıklıklarına yönelik detaylar "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu"nda belirtilmiştir. Bir bağımsız yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.

Yıl içinde, Denetim Komitesi, sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi ise kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirilmesi konusunda yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir. Ek olarak, sürdürülebilirlikle ilgili çalışma ve uygulamalar da Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilmektedir.

#### **Şirketin Stratejik Hedefleri**

Şirketin stratejik hedefleri yıllık bütçenin hazırlanması ve müzakeresi sırasında Şirket yönetimi tarafından üçer yıllık dönemler için hazırlanan planlar kapsamında Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Şirketin faaliyetleri, hedeflere ulaşma derecesi ve geçmiş performansını üçer aylık dönemlerde ve her bütçe döneminin sonunda Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmekte, gelecek dönemlere yönelik stratejik öncelikler belirlenmektedir.

#### **Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık ücret ödenmektedir. Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde belirtildiği üzere bu ücret her yıl Genel Kurul tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar faaliyet raporunda Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici bazında açıklanmaktadır. Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullanılmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış, lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Ücret politikası Şirketin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

#### **Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler**

- ▶ Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- ▶ 2022 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.
- ▶ Şirket 2022 yılında belirlemiş olduğu hedefleri ilgili yılın bütçesiyle karşılaştırmış, sapmaları değerlendirmiş, üst yönetim gerekli stratejik aksiyonları belirlemiştir.
- ▶ 2022 yılı içerisinde şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.
- ▶ 2022 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Söz hakkı olmayan menfaat sahiplerinin katılım talebi olmamıştır. Güvenlik ve zaman yönetimi gerekçeleriyle Genel Kurul toplantısı medyaya açık yapılmamaktadır.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirketin payları iki gruba ayrılmıştır, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilen imtiyazları verir, bunlar dışında hiçbir imtiyaz vermez.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında SPK ve TTK hükümleri uygulanır.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Esas Sözleşmenin 6. maddesinde payların devir esasları düzenlenmiştir. B grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın TTK ve SPK Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilirler. A grubu nama yazılı payların devrine ilişkin esaslar 6. maddede düzenlenmiştir.
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				İnternet sitesine yer alan içeriğin büyük çoğunluğu İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1-Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					



	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile sağlanmaktadır. Bu toplantıların sonuçları çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler planlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahiplerinin bir kısmı açısından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin talep, öneri ve şikayetleri alınmakta, anketler yapılmakta ve değerlendirilmektedir. Diğer menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için iletişim kanalları açık tutulmaktadır.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine bildirilmiştir. Çalışanlarımızın bağlı oldukları bir sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.		X				Kurumsal internet sitesinde Sürdürülebilirlik ana başlığı altında "Etik Kurallar"a yer verilmiştir.
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin iş/sector deneyimlerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bazı Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görevi bulunmaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu konuda alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler finansal tablo dipnotlarında ve faaliyet raporlarında toplu olarak paylaşılmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yoktur
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1026839">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1026839</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Belgeler yalnızca Türkçe sunuldu.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri-Kurumsal Bilgiler-Ana Sözleşme-Amaç ve Konu
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033852">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033852</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 8
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul'a, bazı pay sahipleri ve onların temsilcileri, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket denetçisi, bazı İcra Kurulu üyeleri ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	48,05%
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalarımız/Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Toplantı Başkanı, Yönetim Kurulu'nun, Şirketin 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap döneminde Şirketin kar elde etmemiş olması ve ekonomik belirsizlikler nedeniyle kar dağıtımını yapılmamasını teklif ettiğini belirtti.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033852">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033852</a>

Genel Kurul Toplantıları	
Genel Kurul Tarihi	01.06.2022
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	63.07%
Doğrudan temsil edilen payların oranı	0%
Vekaleten temsil edilen payların oranı	63.07%
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	9. Madde
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	66
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033852">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033852</a>

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri Bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Bilgiler/Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
<b>2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları</b>	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu-Yönetim Kurulu Yapısı ve Faaliyet Esasları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu-Yönetim Kurulu Komiteleri I Bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu - Bölüm IV-Yönetim Kurulu- 4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Rapor-Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu/Sürdürülebilirlik

<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	30
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İnsan Kaynakları
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	insan_kaynaklari@netas.com.tr
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İcra Kurulu
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	İnsan Kaynaklarını destekler.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Netaş-İnsan Kaynakları Ana Başlığı
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü ve Kurumsal- Sosyal Sorumluluk Bölümü
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü
<b>4. YÖNETİM KURULU-I</b>	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	-
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yıl Sonu Faaliyet raporu "Risk Yönetimi - İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hk. Bilgiler" başlığı altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	AİGUANG PENG
İcra başkanı / genel müdürün adı	SİNAN DUMLU
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1000479">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1000479</a>
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
AİGUANG PENG	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.08.2020	-	-	Hayır	Hayır
ŞUAY ALPAY	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	29.05.2019	-	-	Hayır	Evet
MINZHONGXIA DING	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	28.07.2017	-	-	Hayır	Evet
MING LI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	03.04.2019	-	-	Hayır	Evet
BOWEN MEİ	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	05.03.2021	-	-	Hayır	Hayır
ALİ ZÜLFÜ TİGREL	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	07.06.2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
ÖZER KARABULUT	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	29.05.2019	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929</a>	Değerlendirildi	Hayır	Hayır

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Toplantıların tamamı elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri – Kurumsal Yönetim - Ana Sözleşme
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bu konuda Türk Ticaret Kanunu baz alınır; bu husus her yıl Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yıllık Faaliyet Raporu - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu - Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929</a>

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	ALİ ZÜLFÜ TİGREL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	AİGUANG PENG	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	ŞUAY ALPAY	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	MINZHONGXIA DING	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	YEŞİM BİLGİNTURAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	ALİ ZÜLFÜ TİGREL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	ÖZER KARABULUT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	ALİ ZÜLFÜ TİGREL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	ÖZER KARABULUT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	ŞUAY ALPAY	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	MINZHONGXIA DING	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

#### 4. YÖNETİM KURULU-III

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği	Yıllık Faaliyet Raporu - SPK Raporu
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim- Politikalar- Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Ve Sağlanan Mali Haklar

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%80	%20	4	4
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%50	6	6



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ RAPORU

İkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.							
		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
<b>A</b>	<b>Genel İlkeler</b>						
<b>A1</b>	<b>Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			X		Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını belirleyerek ÇSY politikalarını gözden geçirmeye ve gerekli politikaları oluşturmaya başlamıştır.	Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümü
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Politikaların ve prosedürlerin oluşturulması için çalışmalar devam ettirilmektedir. Mevcut ÇSY politikalarına Şirket'in kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporlarından ulaşılabilir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, kısa ve uzun vadeli hedefler konusunda çalışmaya başlamış ancak eylem planı henüz tamamlanmamıştır.	
<b>A2</b>	<b>Uygulama/İzleme</b>						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.		X			Kurumsal Yönetim alanında kurulan komitelere ek olarak sürdürülebilirlik alanına yönelik olarak henüz komite kurulmamış, oluşturulan çalışma ekipleri tarafından ilgili faaliyetler sürdürülmektedir.	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.		X			Henüz çalışma ekipleri ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Komiteler kurulmamıştır.	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X				
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.		X			Yönetim Kurulu, KPG belirleme çalışmalarına yeni başlamıştır. Bu nedenle karşılaştırmalı veri açıklaması önümüzdeki dönemlerde mümkün olabilecektir.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Bu alana yönelik açıklamalar faaliyet raporu ve web sitesinde gerçekleştirilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
<b>A3</b>	<b>Raporlama</b>						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.			X		Yıllık faaliyet raporlarının Sürdürülebilirlik başlığı altında ve Sürdürülebilirlik Çerçeve Raporlamasında ilgili bilgilere yer verilmiştir.	Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.		X			Bu kapsamda bilgi paylaşımı henüz yapılmamaktadır.	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, yıllık faaliyet raporlarında ve kurumsal yönetim raporlamalarında ilgili bilgilere yer vermektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
<b>A4</b>	<b>Doğrulama</b>						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Henüz Sürdürülebilirlik Raporlaması gerçekleştirilmediği için 3. taraflarca doğrulama yapılmamaktadır.	
<b>B</b>	<b>Çevresel İlkeler</b>						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirket, ISO 14001 standardına uyum sağlamaktadır.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		X			Faaliyet raporunda ve web sitesinde yer alan dışında ayrıca bir raporlama yapılmamaktadır.	
B3	A2.1'de verilmiştir.		X			Henüz çalışma ekipleri ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Komiteler kurulmamıştır.	
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Bulunmamaktadır.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, hedeflerinin sürdürülebilirlikle uyumlu olmasına özen gösterir.	Web Sitesi
B6	A2.4'te verilmiştir.			X		Bu alana yönelik açıklamalar faaliyet raporu ve web sitesinde gerçekleştirilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Şirketin tedarikçilerle ilgili politikası oluşturulmuş olup geliştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, faaliyet raporunda ve web sitesinde sürdürülebilirlik başlığı altında bu bilgilere yer vermektedir. Ayrı bir raporlama yapılmamaktadır.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin CDP (Karbon Saydamlık Raporu) Raporu bulunmaktadır.	CDP Raporumuz gönüllük esası ile doldurulmuş olup, kamuya açıklanmamaktadır.

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		CDP Raporumuz gönüllük esası ile doldurulmuş olup, kamuya açıklanmamaktadır.	CDP Raporumuz gönüllük esası ile doldurulmuş olup, kamuya açıklanmamaktadır.
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama vardır ama bu tarz gösterge bulunmamaktadır.	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X			Uzun vadeli hedeflerin belirlenmesinin ardından ilgili veriler raporlanmaya başlanacaktır.	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			Strateji oluşturma çalışmaları devam etmektedir.	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, bu amaca yönelik hareket etmesine karşın ilgili program ve prosedürlerini henüz kamuya açıklamamıştır.	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X				
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili veriler CDP raporunda bulunmaktadır.	Web Sitesi
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X		İlgili veriler CDP raporunda bulunmaktadır.	Web Sitesi
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, bu amaca paralel faaliyet göstermektedir. Henüz bu konuda bir raporlama yapılmamaktadır.	Web Sitesi
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili veriler CDP raporunda bulunmaktadır.	Web Sitesi

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
<b>C</b>	<b>Sosyal İlkeler</b>						
<b>C1</b>	<b>İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beynamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		Şirketin İnsan Hakları Politikası ile ilgili tüm yönetmelikler şirket portalinde tüm çalışanların erişimine açık olarak sunulmaktadır. Ayrıca, İK politikası ile ilgili süreçlere web sitesinin insan kaynakları başlığı altında yer verilmektedir.	Web Sitesi
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetenilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		Netaş Kapsayıcılık ve Çeşitlilik Taahhütnamesi hazırlanmış, çalışanlarımızın imzasına sunulmuştur. Ayrıca her işe başlayan arkadaşımızın bunu okuması ve onaylaması istenmektedir.	Web Sitesi
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetenilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			X		Netaş Kapsayıcılık ve Çeşitlilik Taahhütnamesi kapsamında fırsat eşitliğine ilişkin çalışanlarımızın toplumsal cinsiyet, etnik köken, yaş, dil, din, sağlık durumu, ailevi yükümlülükler, eğitim geçmişi ve yetenekler üzerine farklılıklarını benimsediği paylaşılmaktadır.	Web Sitesi
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik süreçler iş kanunu hükümlerince yönetilmektedir.	
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		İnsan Kaynakları içerisinde yer alan yönetmeliklerle ilgili süreçler desteklenmektedir. Sendikalaşmayla ilgili politika bulunmamaktadır. Sendikal konularda anayasa ve mevzuata uygun hareket edilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X				
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Çalışan Bağlılığı anketleri ile çalışanların geri dönüşleri doğrultusunda süreçler ve aksiyonlar düzenlenmektedir. 2. Aksiyon ve planları takip etmek üzere Steering Committee oluşturulmuş ve takibi sağlanmaktadır. 3. Çalışanı merkeze alan "We" programı başlatılmış ve lansmanı yapılmıştır. 4. "We" programındaki gelişmeler aylık newsletter'lar aracılığı ile çalışanlarla paylaşılmaktadır.	Web sitesi
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası web sitesinde yayınlanmaktadır.	Web sitesi
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	Web sitesi
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili politika oluşturulmuş, kurumsal web sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur.	Web sitesi

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				İlgili politika oluşturulmuş, kurumsal web sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Ek olarak Netaş İletişim protokolü hazırlanmış ve şirket portalinde yayınlanmıştır. Çalışanlardan sosyal medya, etkinlik, basınla görüşmede beklentiler açıkça belirtilmiştir. Ayrıca çalışanlarla mail yoluyla da paylaşılmaktadır.	Web sitesi
C1.9				X		Sürdürülen sosyal sorumluluk çalışmalarına kurumsal internet sitesinde ve yıllık faaliyet raporlarında düzenli olarak yer verilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X		ÇSY politikalarının güncellenmesi ve oluşturulması çalışmaları devam etmekte olup akabinde eğitim programları planlanmaktadır.	Web sitesi
<b>C2</b>	<b>Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Müşteri memnuniyeti politikası bulunmaktadır. Yıllık olarak müşteri memnuniyeti anketi yapılmakta ve sonuçlar analiz edilmektedir. Ancak, kamuya açıklama şu an için raporlama söz konusu olmadığı için yapılmamaktadır.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.			X		Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır. Yıllık faaliyet raporu, basın ve sosyal medya kanalları aracılığıyla paydaşlarla iletişime geçilerek şeffaf bilgilendirmeler yapılmaktadır.	Yıllık Faaliyet Raporu
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.		X				
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, UN Global Compact'ın 2019 senesinden beri imzacısı durumundadır. Ayrıca Women Empowerment Principles imzacısı ve HeforShe platformunun destekçisidir.	Web sitesi ve Faaliyet Raporu
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Şirket, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.	Web Sitesi
<b>D</b>	<b>Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Strateji oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Henüz finalize olmamıştır.	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Kurum içi farkındalığı artırma çalışmaları gerçekleştirilmektedir.	Web sitesi ve Faaliyet Raporu

## BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına;

Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile;

Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşimle ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hissımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı paylarının %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı Şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmak veya yönetim kurulunun üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince bu niteliği koruyacağımı, (üniversite öğretim üyelik hariç),

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma kriterlerine uyduğumu,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

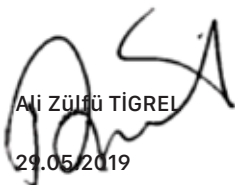
Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu Şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören Şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

  
Ali Zülfi TIGREL  
29.05.2019

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına;

Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile;

Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşimle ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı paylarının %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı Şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmak veya yönetim kurulunun üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince bu niteliği koruyacağımı, (üniversite öğretim üyelik hariç),

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma kriterlerine uyduğumu,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,


Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu Şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören Şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

  
Özer KARABULUT  
29.05.2019





**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE**

**BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE

AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### 1) Görüş

Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Sözleşme muhasebesi ve hasılatın kaydedilmesi</b></p> <p>Not 21'de açıklandığı üzere, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda, hasılat kaleminde, 4.011.553.628 TL tutarında hasılat muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Topluluk'un faaliyetleri müşteriler ile, önemli kısmı yıllara sâri sözleşmelere dayalı ilişkiye girerek, bir dizi mal ve/veya hizmet sunulmasını içermektedir. Topluluk, sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve taahhüt edilen bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Topluluk tanımlanan her bir edim yükümlülüğünü zamana yayılı olarak mı yoksa zamanın belirli bir anında mı yerine getireceğini sözleşme başlangıcında belirler.</p> <p>Faaliyetlerin sözleşmeye dayalı yapısı nedeniyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi, önemli ölçüde muhakeme gerektirir ve ağırlıklı olarak aşağıdakiler için tahminler yapılmasını gerektirir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- toplam sözleşme maliyetlerinin belirlenmesi;</li> <li>- sözleşmenin tamamlanma aşamasının değerlendirilmesi;</li> <li>- sözleşmedeki farklı edim yükümlülüklerinin belirlenmesi;</li> <li>- tahmini tamamlanma tarihini ve değişken bedeli dikkate alarak kar marjının tahmin edilmesi; ve</li> <li>- dezavantajlı müşteri sözleşmeleri için gerekli karşılığın belirlenmesi.</li> </ul> <p>Bu muhakemelerin sonucu konsolide finansal tablolarda farklı kar ve hasılat raporlanmasına yol açabilmektedir. Dolayısıyla, kazanılmış ama faturalanmamış veya faturalanmış ama kazanılmamış gelir tutarları ile sözleşme değişikliklerinden kaynaklı sözleşmelerin kapsamında veya fiyatında yapılan güncellemeler sonucunda oluşan hasılat hesaplamalarına yönetim tahminlerinin dahil edilmesi sebebiyle hasılat tutarının doğru hesaplanmama ve doğru döneme kaydedilmeme riskleri bulunmaktadır. Bu nedenle, hasılatın finansal tablolara doğru dönemde ve doğru tutarda alınması önemli yönetim muhakemesi gerektirdiğinden kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Diğer prosedürlerin yanı sıra, hasılatının denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <p>Hasılatın konsolide finansal tablolara alınmasına yönelik oluşturulan iç kontrollerin tasarımı, uygulaması ve işleyişinin etkinliği bilgi sistemleri uzmanlarımızdan da yardım alınmak suretiyle değerlendirilip test edilmiştir.</p> <p>Hasılat sürecine ilişkin her bir hasılat tipinin kayıtlara alınmasına ilişkin uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Seçilen müşteri sözleşmeleri incelenerek edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anında mı yerine getirilmesi gerektiği yönetim ile müzakere edilmiş ve alınan destekleyici belgelerle hasılatın doğru raporlama döneminde doğru tutarda muhasebeleştirildiği test edilmiştir.</p> <p>Diğer testlerden elde edilen bilgileri kullanarak ve ticari birim yöneticilerini sorgulayarak, dezavantajlı sözleşmelere ilişkin karşılıkların, sözleşmenin beklenen durumunu uygun şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmiştir.</p> <p>Maddi doğrulama prosedürleri kapsamında, yönetimin değerlendirme süreci incelenmiş, seçilen örnekler için sözleşmeler, faturalar ve ödemeler kontrol edilmiş, analitik prosedürler uygulanmış ve yönetimin tahminlerinin tarihsel doğruluğu, önceki dönemlerde yapılan tahminler ile gerçekleştirmeler karşılaştırılarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Örneklem yoluyla seçilen ticari alacaklar ve için dış teyit alınarak finansal tablolar ile uyumun kontrol edilmiştir.</p> <p>Ayrıca sunulan dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.</p>

Kilit Denetim Konusu	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Şerefiye değer düşüklüğü testi</b></p> <p>Not 14'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maddi olmayan duran varlık hesap grubunda muhasebeleştirilen 342.704.462 TL tutarında şerefiye yer almaktadır. TFRS'ler kapsamında Topluluk'un şerefiyeyi yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutması gerekmektedir.</p> <p>Şerefiye bedeli konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarda olmakla birlikte, yönetim tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar şerefiye değer düşüklüğü testi için faiz vergi amortisman öncesi kar ("FVAÖK"), büyüme beklentisi, uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranlarıdır.</p> <p>Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında şerefiye değer düşüklüğü testleri kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Diğer prosedürlerin yanı sıra, şerefiye değer düşüklüğü testi denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <p>Yönetim tarafından belirlenen nakit yaratan birimlerin uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Yönetim ile görüşmeler yapılarak geleceğe yönelik planlar ve açıklamalar makroekonomik veriler ve sektörel gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmiştir.</p> <p>Şerefiyenin ait olduğu nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</p> <p>Şerefiye değerlemelerinde kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğu sektörde kullanılan benzer oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirme uzmanlarımızdan da yararlanmak suretiyle değerlendirilmiştir.</p> <p>İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir.</p> <p>Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizleri kontrol edilmiştir</p> <p>Şerefiye değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin temel tahminler, varsayımlar, muhakemeler ve duyarlılıklara dair açıklamalar da dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</p>

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

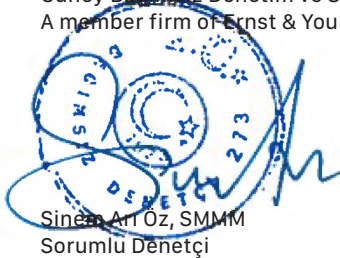
Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 8 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak- 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Sinem Arı Öz'dür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Sinem Arı Öz, SMMM  
Sorumlu Denetçi

8 Mart 2023  
İstanbul, Türkiye

## İÇİNDEKİLER

	Sayfa
<b>Konsolide Finansal Durum Tablosu</b>	<b>113</b>
<b>Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu</b>	<b>115</b>
<b>Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu</b>	<b>116</b>
<b>Konsolide Nakit Akış Tablosu</b>	<b>117</b>
Not 1 Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	119
Not 2 Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	120
Not 3 Finansal Yatırımlar ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	137
Not 4 Bölümlere Göre Raporlama	138
Not 5 Nakit ve Nakit Benzerleri	140
Not 6 Borçlanmalar	140
Not 7 Ticari Alacaklar ve Borçlar	142
Not 8 Diğer Alacaklar ve Diğer Borçlar	142
Not 9 Stoklar	143
Not 10 Peşin Ödenmiş Giderler	143
Not 11 Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar ve Yükümlülükler	143
Not 12 Maddi Duran Varlıklar	144
Not 13 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	145
Not 14 Kullanım Hakkı Varlıkları	147
Not 15 Devlet Teşvik ve Yardımları	148
Not 16 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler	148
Not 17 Taahhütler	149
Not 18 Çalışanlara Sağlanan Faydalar	150
Not 19 Diğer Varlıklar	151
Not 20 Özkaynaklar	152
Not 21 Satışlar ve Satışların Maliyeti	154
Not 22 Araştırma ve Geliştirme Giderleri, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri ve Genel Yönetim Giderleri	155
Not 23 Esas Faaliyetlerden diğer Gelirler / Giderler	156
Not 24 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler	156
Not 25 Finansman Gelirleri / Giderleri	156
Not 26 Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	157
Not 27 Pay Başına Kayıp	160
Not 28 İlişkili Taraf Açıklamaları	160
Not 29 Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	161
Not 30 Finansal Araçlar Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları	166
Not 31 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	166
Not 32 Konsolide Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Konsolide Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Gerekli Olan Diğer Hususlar	166
Not 33 Bağımsız Denetçi / Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler	167



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>3.196.676.305</b>	<b>2.948.964.059</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	220.130.315	541.970.727
Ticari Alacaklar		1.950.953.880	1.348.616.225
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	28	70.128.043	16.530.090
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	1.880.825.837	1.332.086.135
Diğer Alacaklar		3.125.482	2.901.515
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	3.125.482	2.901.515
Stoklar	9	425.556.194	379.632.146
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar		440.623.216	572.161.427
<i>Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları</i>	11	440.623.216	572.161.427
Peşin Ödenmiş Giderler	10	69.508.094	36.731.381
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	26	39.417.852	33.562.897
Diğer Dönen Varlıklar	19	47.361.272	33.387.741
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>983.142.061</b>	<b>717.962.787</b>
Maddi Duran Varlıklar	12	104.419.220	107.379.852
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	88.396.034	67.931.249
Finansal Yatırımlar	3	25.360.788	17.926.217
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		458.907.627	346.561.747
<i>Şerefiye</i>	13	342.704.462	244.295.352
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	116.203.165	102.266.395
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	-	8.621.337
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	26	306.058.392	169.542.385
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>4.179.818.366</b>	<b>3.666.926.846</b>

Yeniden sınıflamalar Dipnot 2.2'de açıklanmıştır

Ekteki dipnotlar bu finansal konsolide tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>4.012.878.974</b>	<b>3.508.145.330</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar		1.131.510.175	1.115.963.022
<i>Kısa Vadeli Banka Kredileri</i>	6	1.131.510.175	1.115.963.022
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		157.312.811	80.859.969
<i>Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları</i>	6	61.218.489	12.919.150
<i>Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçların Kısa Vadeli Kısımları</i>	6	96.094.322	67.940.819
Ticari Borçlar		1.980.523.062	1.599.413.559
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	28	757.233.720	457.540.058
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	1.223.289.342	1.141.873.501
Diğer Borçlar		93.396.310	81.774.643
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	93.396.310	81.774.643
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</i>	18	43.250.541	26.272.106
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		451.692.035	356.827.319
<i>Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri</i>	11	451.692.035	356.827.319
Kısa Vadeli Karşılıklar		150.506.216	247.034.712
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	18	50.090.562	26.573.697
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	16	100.415.654	220.461.015
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	26	4.687.824	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>149.247.633</b>	<b>123.373.240</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar		65.409.415	60.918.001
<i>Uzun Vadeli Banka Kredileri</i>	6	-	13.817.167
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	6	65.409.415	47.100.834
Uzun Vadeli Karşılıklar		83.838.218	47.530.550
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	18	83.838.218	47.530.550
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	-	14.924.689
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>13.401.817</b>	<b>36.923.410</b>
Ödenmiş Sermaye	20	64.864.800	64.864.800
Sermaye Düzeltme Farkları		41.612.160	41.612.160
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		9.570.710	(4.850.226)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkı</i>		9.570.710	(4.850.226)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		538.278.161	545.653.120
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>		(41.158.337)	(17.262.824)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkı</i>		579.436.498	562.915.944
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	34.897.360	34.897.360
Geçmiş Yıllar Karları		(645.253.804)	22.958.336
Net Dönem (Zararı)		(30.567.570)	(668.212.140)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>4.289.942</b>	<b>(1.515.134)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>4.179.818.366</b>	<b>3.666.926.846</b>

Yeniden sınıflamalar Dipnot 2.2'de açıklanmıştır

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	21	4.011.553.628	2.296.349.584
Satışların Maliyeti (-)	21	(3.624.228.360)	(2.559.191.128)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>		<b>387.325.268</b>	<b>(262.841.544)</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	22	(150.985.067)	(109.354.192)
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(161.566.947)	(107.506.666)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	(6.557.959)	(14.707.778)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	33.283.777	7.656.204
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(152.314.966)	(269.823.591)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>		<b>(50.815.894)</b>	<b>(756.577.567)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	31.089.521	39.599.284
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	(337.789)	(3.119.582)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	317.606	(823.495)
<b>FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI</b>		<b>(19.746.556)</b>	<b>(720.921.360)</b>
Finansman Gelirleri	25	167.137.791	233.193.653
Finansman Giderleri (-)	25	(231.011.494)	(138.668.200)
<b>VERGİ ÖNCESİ ZARAR</b>		<b>(83.620.259)</b>	<b>(626.395.907)</b>
<b>Vergi (Gideri)/ Geliri</b>		<b>58.857.765</b>	<b>(44.026.775)</b>
Dönem Vergi Gideri	26	(18.024.354)	-
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	26	76.882.119	(44.026.775)
<b>NET DÖNEM ZARARI</b>		<b>(24.762.494)</b>	<b>(670.422.682)</b>
<b>Net Dönem (Zararının) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		5.805.076	(2.210.542)
Ana Ortaklık Payları		(30.567.570)	(668.212.140)
Pay başına (kayıp)	27	(0,3818)	(10,3357)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER/ (GİDERLER)</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı (Giderler) ve Gelirler</b>		<b>(7.374.959)</b>	<b>124.464.571</b>
Yurtdışındaki işletmelerin çevrimi dışındaki yabancı para çevrim farkları		16.520.554	130.133.217
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	18	(29.869.391)	(7.033.419)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları), vergi etkisi	26	5.973.878	1.406.684
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç (kayıpları), vergi sonrası	3	-	(41.911)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı (Giderler) ve Gelirler</b>		<b>14.420.936</b>	<b>(4.404.658)</b>
Yurtdışındaki işletmelerin çevrimi dışındaki yabancı para çevrim farkları		6.610.607	-
Yurtdışındaki işletmelerden kaynaklanan yabancı para çevrim farkları		7.810.329	(3.007.189)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları	3	-	(1.397.469)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>		<b>7.045.977</b>	<b>120.059.913</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>		<b>(17.716.517)</b>	<b>(550.362.769)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı:</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		5.805.076	(2.210.542)
Ana Ortaklık Payları		(23.521.593)	(548.152.227)
Pay başına (kayıp) / kazanç (tam kuruş)		(0,2731)	(8,4848)

Ekteki dipnotlar bu finansal konsolide tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Aktüeryal Kayıp	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem (Zararı)	Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	TOPLAM
			Yabancı Para Çevrim Farkı	Yabancı Para Çevrim Farkı	Yabancı Para Çevrim Farkı	Kapsamlı Gelirler ve Giderler							
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>64.864.800</b>	<b>41.612.160</b>	<b>(445.568)</b>	<b>432.782.727</b>	<b>(11.594.178)</b>	<b>34.897.360</b>	<b>94.088.563</b>	<b>(71.130.227)</b>	<b>71.130.227</b>	<b>(2.210.542)</b>	<b>585.075.637</b>	<b>695.408</b>	<b>585.771.045</b>
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gider	-	-	(4.404.658)	130.133.217	(5.668.646)	-	-	-	-	(668.212.140)	(548.152.227)	(2.210.542)	(550.362.769)
Dönem (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(668.212.140)	(668.212.140)	(2.210.542)	(670.422.682)
<i>Diğer Kapsamlı Gelir</i>	-	-	(4.404.658)	130.133.217	(5.668.646)	-	-	-	-	-	120.059.913	-	120.059.913
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>64.864.800</b>	<b>41.612.160</b>	<b>(4.850.226)</b>	<b>562.915.944</b>	<b>(17.262.824)</b>	<b>34.897.360</b>	<b>22.958.336</b>	<b>(668.212.140)</b>	<b>36.923.410</b>	<b>(1.515.134)</b>	<b>35.408.276</b>	<b>35.408.276</b>	<b>35.408.276</b>

	Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Aktüeryal Kayıp	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem (Zararı)	Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	TOPLAM
			Yabancı Para Çevrim Farkı	Yabancı Para Çevrim Farkı	Yabancı Para Çevrim Farkı	Kapsamlı Gelirler ve Giderler							
<b>1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>64.864.800</b>	<b>41.612.160</b>	<b>(4.850.226)</b>	<b>562.915.944</b>	<b>(17.262.824)</b>	<b>34.897.360</b>	<b>22.958.336</b>	<b>(668.212.140)</b>	<b>36.923.410</b>	<b>(1.515.134)</b>	<b>35.408.276</b>	<b>35.408.276</b>	<b>35.408.276</b>
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gider	-	-	14.420.936	16.520.554	(23.895.513)	-	-	-	-	(30.567.570)	(23.521.593)	5.805.076	(17.716.517)
Dönem (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30.567.570)	(30.567.570)	5.805.076	(24.762.494)
<i>Diğer Kapsamlı Gelir</i>	-	-	14.420.936	16.520.554	(23.895.513)	-	-	-	-	-	7.045.977	-	7.045.977
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>64.864.800</b>	<b>41.612.160</b>	<b>9.570.710</b>	<b>579.436.498</b>	<b>(41.158.337)</b>	<b>34.897.360</b>	<b>(645.253.804)</b>	<b>(30.567.570)</b>	<b>30.567.570</b>	<b>(1.515.134)</b>	<b>13.401.817</b>	<b>4.289.942</b>	<b>17.691.759</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal konsolide tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem (Zararı)</b>		<b>(24.762.494)</b>	<b>(670.422.682)</b>
<i>Faaliyetlerden Dönem (Zararı)</i>		(24.762.494)	(670.422.682)
<b>Dönem Net Karı/(Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(85.480.523)</b>	<b>312.403.278</b>
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12-13-14	95.817.531	95.931.594
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		1.845.147	143.376.231
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler</i>	7	(894.022)	5.243.479
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	13	-	97.918.687
<i>Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	9	2.739.169	40.214.065
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		(94.959.456)	186.385.182
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		70.403.079	45.267.484
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		5.338.797	3.373.252
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		(170.701.332)	137.744.446
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		161.612.942	96.438.360
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	25	(6.547.374)	(4.213.728)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	25	200.550.071	106.489.249
<i>Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gideri/ (Geliri)</i>	25	(32.389.755)	(5.837.161)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler	25	(160.590.417)	(228.979.925)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	-	2.886.546
Vergi Gideri İle İlgili Düzeltmeler	26	(58.857.765)	52.727.341
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	32	-	(38.872.094)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler		121.439	2.510.043
<i>Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler</i>		121.439	2.510.043
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(30.469.944)	-
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>95.952.735</b>	<b>243.751.405</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(58.182.691)	(54.573.263)
<i>İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		(46.939.163)	67.382.630
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		(11.243.528)	(121.955.893)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		420.846	157.636
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		420.846	157.636
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		104.263.400	(86.802.564)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(17.980.269)	2.676.317
Ticari Borçlardaki (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(230.789.977)	(8.612.021)
<i>İlişkili Taraplara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		115.383.524	193.916.830
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış</i>		(346.173.501)	(202.528.851)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		6.395.284	(21.490.531)
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıklarındaki Artış (Azalış)		362.021.094	382.380.539
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(21.319.483)	8.579.285
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Azalış</i>		(21.319.483)	8.579.285
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülüklerindeki Artış (Azalış)		(48.875.469)	21.436.007
<b>Faaliyetlerden (Kullanılan) Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>(14.290.282)</b>	<b>(114.267.999)</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(40.556.484)	(43.039.521)
Vergi Ödemeleri	26	(19.191.485)	(2.222.495)
Dava Ödemeleri		(1.706.215)	(3.246.966)
		<b>(75.744.466)</b>	<b>(162.776.981)</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal konsolide tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT GİRİŞ/ ÇIKIŞLARI</b>			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.450.581	15.498.894
<i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		1.197.730	17.776.116
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		252.851	(2.277.222)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(9.960.915)	(66.794.907)
<i>Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	12	(9.610.538)	(25.278.055)
<i>Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	13	(350.377)	(41.516.852)
Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan nakit girişleri	32	-	88.574.295
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	3	52.080.098	-
Diğer Nakit Çıkışları		(7.434.571)	(11.088.662)
		<b>36.135.193</b>	<b>26.189.620</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT GİRİŞ/ ÇIKIŞLARI</b>			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	1.562.114.965	1.316.876.199
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Çıkışları	6	(1.742.478.637)	(770.411.281)
Ödenen Faiz		(183.544.251)	(85.988.928)
Alınan Faiz	25	6.547.374	4.213.728
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(38.081.052)	(27.739.849)
		<b>(395.441.601)</b>	<b>436.949.869</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)</b>		<b>(435.050.874)</b>	<b>300.362.508</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		113.210.462	(64.249.791)
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)</b>		<b>(321.840.412)</b>	<b>236.112.717</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	541.970.727	305.858.010
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	5	<b>220.130.315</b>	<b>541.970.727</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal konsolide tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye'nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dâhil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Şirket'in kayıtlı adresi, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası, 34912 Kurtköy, Pendik, İstanbul'dur.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

Grup'un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Netaş Bilişim"), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Asya Pasifik (Nepal), Kazakistan, Azerbaycan, Cezayir ve Özbekistan başta olmak üzere Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerinde de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH") ise, bilgi teknolojileri ve teknik servis alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

Şirket 25 Haziran 2012 tarihinde Kazakistan'ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi ile "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" olarak Netas Telecom Limited Liability Partnership isimli şirketi kurmuştur.

Şirket ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin ortaklarından Lütfi Yenel arasında şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisselerin %10'unun 1.700.000 TL bedel karşılığı satın alınması hususunda anlaşmaya varılmış olup, 28 Kasım 2013 tarihinde taraflar arasında %10 hisse devri gerçekleşmiştir.

29 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'de sahip olunan %10 tutarındaki A Grubu toplam 1.426.852 TL nominal bedelli payların tamamının 1 TL nominal bedelli beher pay başına 36,5 TL bedelle, toplam 52.080.098 TL karşılığında Zeynep Yenel Onursal'a satışı ile ilgili Pay Alım Satım Sözleşmesinin imzalanmasına karar verilmiştir. Söz konusu Pay Alım Satım Sözleşmesi çerçevesinde hisse devri 29 Nisan 2022 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiş olup, Grup ilgili satıştan 30.469.944 TL satış karı elde etmiş ve kar veya zarar tablolarına yansıtılmıştır (Not 3).

Malta'da sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla Netaş Telecommunications Malta Ltd. kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

12 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Azerbaycan'da Grup'a ait irtibat bürosu açılmıştır.

Sermayesinin tamamı Grup'a ait olan NETRD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("NETRD") 29 Ağustos 2018 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, her türlü bilişim ve telekomünikasyon sistemleri dahil olmak üzere, donanım ve yazılım tasarımı yapmak ve kodlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ürün geliştirmek, danışmanlık dahil her türlü bilişim faaliyetleri ve hizmetleri, teknik destek, teknolojik çözüm, entegrasyon, VOIP dahil olmak üzere ileri iletişim teknolojilerini yurt içinde veya yurtdışında geliştirmek, kurmak, hizmet vermek, çalıştırmak ve işletilmesini taahhüt etmek, işletme hizmetlerini sunmak ve bütün bu faaliyetleri kendisi ya da hizmet verdiği müşterileri adına yapmaktır.

5 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile NetRD'nin paylarının tamamının ABD menşeli Orion Innovation Group içinde yer alan MERA Switzerland AG'ye satılmasına karar verilmiştir. Söz konusu satış işlemi ile ilgili kapanış işlemlerinin ardından hisse devri toplam 11.607.277 ABD Doları bedelle tamamlanmıştır. Satışa ilişkin tüm bedelin tahsilatı Mayıs 2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Tüm bu işlemler sonucu Grup, 4.802.776 ABD Doları (35.429.117 TL karşılığı) bağlı ortaklık satış karı elde etmiş ve kar veya zarar tablolarına yansıtılmıştır. Yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemi içerisinde gösterilen bu tutar 1 Ocak – 31 Mart 2021 ara dönemindeki üç aylık ortalama döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (Not 32).

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun'un ortaklığında, Cezayir'de 23.800.000 Cezayir dinarı sermayeli Netas Telecommunications Algeria Sarl LLC şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in %49'una sahip olduğu bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'ye aittir ve bu sebeple Netas Telecommunications Algeria Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

Grup üzerinde en büyük paya sahip olan ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf ZTE Cooperatief U.A.'dır. Grup'un ortaklık yapısı Not 20'de sunulmuştur.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır), diğer yandan beyaz yakalı ortalama çalışan sayısı 1.885'tür (31 Aralık 2021: 2.171).

**Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması**

Konsolide finansal tablolar, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 8 Mart 2023 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul'un bu konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmamaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

**a) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) Uygunluk Beyanı**

İlişkideki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından yayımlanan TMS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından yayımlanan TMS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur.

**b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar**

Şirket'in bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

	<b>Kuruluş ve faaliyet yeri</b>	<b>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oran</b>	<b>Ana faaliyet alanı</b>
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	%100	Proje kurulum danışmanlığı ve ağ çözümleri
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100	Teknik destek ve bakım onarım hizmetleri
Netaş Telecom Limited Liability Partnership	Kazakistan	%100	Proje kurulum danışmanlığı, tasarım ve teknik destek hizmetleri
Netaş Telecommunications Malta Ltd	Malta	%100	Telekom ekipmanları tedariki
Netas Telecommunications Algeria Sarl LLC (*)	Cezayir	%49	Elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı

(\*) Şirket'in %49'una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Şirket'e aittir ve bu sebeple Netas Telecommunications Algeria Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

Konsolide finansal tablolar Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alma tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmaktadır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**

**b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un iştiraki bulunmamaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un iştirak detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>Ana Faaliyet Konusu</b>	<b>Alım Tarihi</b>	<b>Alınan Sermayedeki Pay</b>	<b>Transfer Edilen Bedel</b>
Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Bilişim	28 Kasım 2013	%10	1.700.000 TL

İştirak Grup'un önemli derecede etkiye bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

Yapılan yatırım iştirak olma özelliğini kaybettiğinde ya da satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırıldığında, Grup özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeyi sona erdirir. Eğer Grup iştirakteki payının tamamını elden çıkarmayıp kalan payı finansal varlık olarak sınıflandırır, kalan payını o günkü gerçeğe uygun değeri ile gösterir ve kalan payın gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 uyarınca başlangıçta muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. İştirakin özkaynak yönteminin sona erdiği günkü kayıtlı değeri ile kalan payın gerçeğe uygun değeri ve iştirakteki satılan paylardan elde edilen kazanç arasındaki fark iştirakin elden çıkarılmasından kaynaklanan kar/zarar olarak muhasebeleştirilir. Grup, iştirakteki yatırıma ilişkin daha önce diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirdiği tüm tutarları yatırım yapılan işletmenin varlık ya da borçlarını doğrudan elden çıkarması ile aynı esaslara uygun olarak muhasebeleştirir. Bu kapsamda iştirake ilişkin diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen tüm tutarlar, Grup'un iştiraki üzerindeki önemli etkiye kaybetmesi durumunda özkaynak yönteminin sona ermesiyle özkaynaklardan kar/zarara aktarılır.

Şirket, aşamalı konsolidasyon yöntemini kullanmaktadır. Yani bağlı ortaklıklar öncelikle 'direkt yatırım yapan şirketin' geçerli para birimine çevrilerek, Şirket'in geçerli para biriminde konsolidasyon yapılmakta, sonra ise sunum para birimine çevrim aşağıda c) maddesinde açıklandığı gibi yapılmaktadır. Bağlı ortaklıkların kendi geçerli para birimlerinden, Şirket'in geçerli para birimi olan ABD Doları'na çevrim esnasında oluşan çevrim farkları, "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir" altında sunulmaktadır. ABD Doları cinsinde hazırlanan konsolide finansal tabloların ise, sunum para birimi olan TL'ye dönüşüm esnasında oluşan çevrim farkları, "kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir" altında sunulmaktadır. Bir bağlı ortaklığın veya iştirakin satış durumunda, bağlı ortaklığa ve iştirake ilişkin "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir" altında taşınan çevrim farkı varsa, bu tutar satış kar/zararının bir parçası olarak kar veya zarar tablosuna sınıflandırılır.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki payı oranında elimine edilir.

**c) Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi**

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını bağlı buldukları ülkenin para birimi cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar.

Buna karşın, ABD Doları ("ABD\$"), Grup operasyonlarının ağırlıklı olarak kullanılmakta ve Grup operasyonları üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. ABD\$, Grup için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelinin yansıtılmaktadır. Bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin konsolide finansal tablolarındaki her bir kalemler, operasyonlarının sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

ABD Doları'nın piyasa ve faaliyet unsurları açısından BDH'nin bulunduğu temel ekonomik çevreyi yansıtmadığı etkisi azalmış, bu nedenle Şirket'in fonksiyonel para biriminin ABD Doları'ndan Türk Lira'sına değiştirilmesi hususu Grup bazında değerlendirilmeye alınmıştır. 2022 yılı içerisinde fiili satış tahsilatlarının ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden yapılması kararı doğrultusunda BDH'nin fonksiyonel para birimi kalıcı olarak Türk Lirası olarak değiştirilmiştir.

Yukarıda bahsedilen gelişmeler doğrultusunda Şirket'in halihazırda ABD Doları olan fonksiyonel para biriminin, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" kapsamında Türk Lirası olarak değiştirilmesine Şirket Yönetimi tarafından karar verilmiştir.

Konsolide finansal tablolar, Netaş'ın sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

Yasal kayıtlarını fonksiyonel para birimi dışında bir para biriminde tutulması durumunda, finansal tablolar öncelikli olarak fonksiyonel para birimine çevrilmekte, ardından ise Grup'un sunum para birimi olan TL'ye geri çevrilmektedir. Türkiye'deki şirketler için, yasal kayıtların tutulduğu TL'den fonksiyonel para birimi olan ABD Doları'na aşağıda açıklanan esaslar çerçevesinde çevrim yapılmıştır;

- Parasal olan aktif ve pasif hesaplar, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası ("TCMB") döviz alış kuru ile fonksiyonel para birimine çevrilmiştir.
- Parasal olmayan kalemler ise işlem tarihinde geçerli TCMB döviz alış kurları ile fonksiyonel para birimine çevrilmiştir.
- Gelir tablosu hesapları, amortisman giderleri hariç, işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmiştir.
- Sermaye tarihsel maliyetlere göre takip edilmiştir.
- Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları kar veya zarar tablosunda Finansman Gelirleri/Giderleri hesap grubu altında kaydedilmiştir.
- TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında finansal tablolar fonksiyonel para biriminden sunum para birimi olan TL'ye aşağıda belirtilen şekilde çevrilmiştir:
- Aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihi itibarıyla TCMB döviz alış kurlarıyla çevrilmiştir; 31 Aralık 2022: 1 ABD\$ = 18,6983 TL (31 Aralık 2021: 1 ABD\$ = 13,329 TL).
- Kar veya zarar tablosu ve nakit akış tablosu kalemleri için 1 Ocak – 31 Aralık 2022 dönemindeki on iki aylık ortalama döviz kuru (1 ABD\$ = 16,5680 TL) kullanılarak çevrilmiştir (1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemi için on iki aylık ortalama 1 ABD\$ = 8,969 TL).

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**

**c) Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi (devamı)**

Yukarıda bahsedilen çevrimlerden kaynaklanan çevrim farkı karları veya zararları özsermayenin altında yabancı para çevrim farkları hesabında gösterilmiştir. Şirket'in sermaye hesabı ve kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler hesabı yasal tutarı üzerinden gösterilmiş, diğer tüm özsermaye kalemleri tarihi TL değerlerinden tutulup, oluşan tüm farklar yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Kazakistan'da faaliyet gösteren Şirket'in bağlı ortaklıklarından Netaş Telecom Limited Liability Partnership'in fonksiyonel para birimi Kazakistan Tengesi olup, ekli konsolide finansal tablolara sunum para birimi olan TL'ye çevirilerek dahil edilmiştir. Cezayir'de faaliyet gösteren Şirket'in bağlı ortaklıklarından Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC'nin fonksiyonel para birimi Cezayir dinarı olup, ekli konsolide finansal tablolara sunum para birimi olan TL'ye çevirilerek dahil edilmiştir. Malta'da faaliyet gösteren Şirket'in bağlı ortaklıklarından Netas Telecommunication Malta Ltd.'nin fonksiyonel para birimi Avrupa Avrosu olup, ekli konsolide finansal tablolara sunum para birimi olan TL'ye çevirilerek dahil edilmiştir.

**d) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Standartları Kurumu (KGK) tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı ifade edilmiştir. Bununla birlikte, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarda TMS 29 kapsamında finansal tablolarda düzeltme yapıp yapılmayacağına yönelik bir açıklamada bulunulmamıştır.

Bu kapsamda enflasyon muhasebesinin uygulanması sadece BDH için geçerli olup, ülke genelinde görüş birliği olmadığından, TFRS raporlarda sene sonunda TMS 29'a göre herhangi bir enflasyon düzeltmesi yapılması beklenmemektedir.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler finansal tablolarını raporlama dönemi sonundaki paranın satın alma gücüne göre raporlar. TMS 29, bir ekonominin yüksek enflasyonlu bir ekonomi olduğuna işaret edebilecek özellikleri tanımlamaktadır. Aynı zamanda, TMS 29'a göre bir yüksek enflasyonlu ekonominin para biriminde raporlama yapan tüm işletmelerin bu Standardı aynı tarihten itibaren uygulaması gerekmektedir.

Bu nedenle, TMS 29'da belirtildiği üzere Ülke genelinde uygulamada tutarlılığı sağlamak amacıyla Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yapılacak açıklamayla tüm işletmelerin aynı anda TMS 29'u uygulamaya başlayacağı beklenmektedir. Ancak, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarda TMS 29 kapsamında bir düzeltme yapıp yapılmayacağına yönelik KGK bir açıklamada bulunmamıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

**2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla düzenlediği finansal durum tablosunda diğer kısa vadeli karşılıklarda gösterilen 264.717 TL'lik diğer borç ve gider karşılıkları bakiyesini ilişkili olmayan taraflara ticari borçlara sınıflamıştır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla düzenlediği finansal durum tablosunda maddi duran varlıklarda gösterilen, 10.140.787 TL'lik net defter değeri olan yapılmakta olan yatırımlar bakiyesini maddi olmayan duran varlıklara sınıflamıştır.

**2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler**

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlemektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları**

**2.4.1 Hasılat**

Hasılat, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe finansal tablolara alınmaktadır.

Grup, müşterileriyle yaptığı sözleşmeleri, TFRS 15 sözleşme şartlarının tamamını karşılaması durumunda, sözleşme kapsamında taahhüt ettiği mal ve hizmetlerin kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) hasılat olarak kaydetmektedir. Grup sözleşmelerinde müşterilerine tasarım, donanım, kurulum, bakım, garanti, lisans ve diğer edim yükümlülüklerini sağlamaktadır. Grup sözleşmelerde söz konusu bu edim yükümlülüklerini tek başına veya beraber vermektedir.

Grup sözleşmelerinde vermeyi taahhüt ettiği bu edim yükümlülüklerini zamana yayılı ve belli bir anda finansal tablolarına almaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.1 Hasılat (devamı)**

Grup, kontrolünü ortalama 3 aydan kısa sürede devrettiği edim yükümlülüklerini bugüne kadar devredilen mal veya hizmetlerin müşteri açısından değerini dikkate olarak çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Grup çıktı yöntemi ile muhasebeleştirdiğinde, bir müşteriden bugüne kadar tamamlanan ediminin müşteri açısından değeri ile doğru orantılı bir tutarda bedele ilişkin tahsil hakkı kazanması durumunda, faturalama hakkına sahip olduğu tutardaki hasılatı finansal tablolara almaktadır. Yani Grup bu edimler için çıktı yöntemini kullanmaktadır.

Üretilen mal ve hizmetlerin devri hakkeşler ile yapılan edim yükümlülükleri için hakkeşler arasında geçen süre bir raporlama döneminden uzun olduğunda, hakkeşler arasında geçen sürede önemli performans gösterildiği ve katlanılan maliyetlerin, edim yükümlülüğünün ifasında kaydedilen ilerlemeyle orantılı olması sebebi ile bu tip sözleşmelerdeki edim yükümlülükleri muhasebeleştirilirken maliyet bazlı girdi yöntemi kullanılmaktadır.

**Tasarım satışından gelirler**

Tasarım, müşteri için kullanılabilir iktisadi fayda üretecek çıktıdır. Müşteri tek başına veya diğer kaynaklarla birlikte faydalanabilmektedir. Tasarım edimi, bazı sözleşmelerde açıkça belirtilebildiği gibi, bazı sözleşmelerde üretim üretimin ayrılmaz bir parçası olarak yer almaktadır.

Grup, tasarım beklentisinin açıkça belirtildiği, fikri ve sınai hak devri ve de know-how transferlerinin olduğu sözleşmelerde tasarımı ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlamıştır. Öte yandan, tasarımın üretim sürecinin ayrılmaz bir parçası olduğu ve de teslim sonrasında müşteriye bir know how transferinin olmadığı durumlarda tasarım üretim süreciyle yüksek derece ilişkili ve müşteri isteğine göre özelleştirme aşaması üretim süreci de olarak birleşik çıktı olarak kabul edilmekte ve ayrı bir edim yükümlülüğü olarak değerlendirilmemektedir.

Müşteri, tasarım süreci devam ederken, tasarım ürününün üzerinde kontrole sahiptir. Diğer yandan tasarım tamamen müşteriye özgüdür ve alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturamamaktadır ve de işletmenin o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması dolayısıyla tasarım "zamana yayılı" olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, tasarım edim yükümlülüğünün tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi makul bir biçimde ölçebildiği durumda, zamana yayılı yerine getiren kısma karşılık gelen maliyet bazlı girdi yöntemini kullanarak hasılatı finansal tablolara alır.

Grup, müşterilerinden gelen talep doğrultusunda Ar-Ge ekibi, satın alma siparişi ile belirlenen belli bir adam/gün saat hizmeti verebilir. Bu tarz sözleşmelerde tasarımın Fikri ve Sınai haklarına müşteriye ait olduğu için ayrı bir edim yükümlülüğü olarak değerlendirilmiştir. Bu tarz sözleşmelerde satın alma siparişi ile belli bir adam/gün çalışmak üzerine kurulu tasarım hizmetinde ilerlemeyi en iyi gösterecek yöntem "Çıktı Yöntemi" olarak belirlenmiştir.

**Donanım satışından gelirler**

Grup'un sözleşmelerinde tek başına veya sistem çözümü ile vermeyi taahhüt ettiği edimdir. Donanım edim yükümlülüğü Grup'un kendi ürettiği ürünlerden oluşabileceği gibi başka üretici firmalardan tedarik ederek satışını yaptığı ürünlerden de oluşabilmektedir. Donanımlar entegrasyonu belli bir zaman alan, karmaşık bir çözüm projesinde kuruluma ayrılmaz bir parçası olabilmektedir ya da tek başına müşteriye satılabilmektedir.

Grup'un kendi üretimi olan donanımların üretimi esnasında veya karmaşık sistem çözümlerinin içerisinde yer alan donanımların entegrasyonu esnasında müşterinin üretim ve entegrasyon sürecinde önemli kontrolünün olması, üretilen donanımın veya entegrasyonun alternatif kullanımının mümkün olmaması, çoğu zaman alternatif kullanımın sözleşme ile sınırlandırılmış olması ve fesih durumunda o güne kadar tamamlanan kadar kısmının tahsilatının mümkün olması sebebi ile "zamana yayılı" olarak muhasebeleştirilir.

Sayısı birden fazla olan ve ardi ardına üretilip, entegre edilip teslimleri söz konusu olan donanımlar ayrı edim yükümlülükleri olarak değil, büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisi olduğu için tek bir edim yükümlülüğü olarak kabul edilmiştir.

Grup kendi üretimi olmayan veya önemli entegrasyon gerektirmeyen donanımlarının kontrolünü müşteriye devrettiğinde yani donanım ile ilişkin tahsilata hak kazandığında, varlığın yasal mülkiyetini müşteriye devrettiğinde "zamanın belli bir anında" hasılat olarak finansal tablolarında muhasebeleştirir.

**Kurulum satışından gelirler**

Grup'un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerinde donanım ile veya tek başına vermeyi taahhüt ettiği bir edimdir. Grup, içerisinde donanım tesliminde olduğu bir çözümün kurulumunu yapabilmekte veya müşterilerinin istekleri doğrultusunda kurulumu tek başına da verebilmektedir. Kurulum hizmeti, grup haricinde başka hizmet sağlayıcılardan alınabileceği gibi müşteri kendi imkânları ile de yapabilmektedir. Bu sebeple kurulum donanımdan ayrı bir edim olarak değerlendirilmektedir.

Grup, kurulum süresince müşteri eş zamanlı kontrolü olduğu durumlarda bu edimi "zamana yayılı" olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, bu tip kurulum edim yükümlülüğünün tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi makul bir biçimde ölçebildiği durumda, zamana yayılı yerine getiren kısma karşılık gelen maliyet bazlı girdi yöntemini kullanarak hasılatı finansal tablolara alır.

Müşterinin kurulum sürecinde önemli kontrolü olmadığı Grup, tahsilat hakkına sahip olduğunda, kurulumu tamamlandığında geliri yazılmak suretiyle "zamanın belli bir anında" muhasebeleştirilmektedir.

Grup kontrolünü ortalama 3 aydan kısa sürede devrettiği kurulum edim yükümlülüğünü bugüne kadar devredilen mal veya hizmetlerin müşteri açısından değerini dikkate olarak çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Grup çıktı yöntemi ile muhasebeleştirdiğinde, bir müşteriden bugüne kadar tamamlanan ediminin müşteri açısından değeri ile doğru orantılı bir tutarda bedele ilişkin tahsil hakkı kazanması durumunda, faturalama hakkına sahip olduğu tutardaki hasılatı finansal tablolara almaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.1 Hasılat (devamı)**

**Bakım hizmeti satışından gelirler**

Bakım hizmeti, Grup'un donanım ile sözleşmelerinde yer alan veya müşterilerine ayrı olarak da vermeyi taahhüt ettiği bir edimdir. Bakım donanım ile yüksek derecede ilişkili olmayıp, ayrıca pazarlık edilmektedir ve müşteri bakım hizmetini başka bir hizmet sağlayıcıdan alabilmekte veya kendisi donanımın bakımını yapabilmektedir.

Bakım hizmeti müşteri talepleri doğrultusunda üç farklı şekilde sunulabilmektedir; belirli aralıklarla düzenli bakım, müşteri talebi doğrultusunda anlık verilen bakım hizmetleri ve hizmet seviyesi anlaşması (SLA) olarak anlaşılan süre boyunca sürekli olarak verilen bakım hizmetleri. Bakım hizmeti, müşterinin bu hizmetten sağladığı faydayı aynı anda alıp tükettiği için "zamana yayılı" olarak finansal tablolara alınmaktadır.

Grup, bakım edim yükümlülüğünün tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi makul bir biçimde ölçebildiği durumda, zamana yayılı yerine getiren kısma karşılık gelen maliyet bazlı girdi yöntemini kullanarak hasılatı finansal tablolara alır.

Grup aynı zamanda, bakım edim yükümlülüğü için o güne kadar devredilen mal veya hizmetlerin müşteri açısından değerini, sözleşmede taahhüt edilen geriye kalan mal veya hizmetlere oranla doğrudan ölçerek zamana yayılı yerine getiren kısma karşılık gelen hasılatı çıktı yöntemi kullanarak finansal tablolara almaktadır. Grup müşteri talebi doğrultusunda anlık (ad-hoc) verilen bakım hizmetleri ve belirli aralıklarla verdiği düzenli bakım hizmeti için çıktı yöntemi ile muhasebeleştirildiğinde, bir müşteriden bugüne kadar tamamlanan ediminin müşteri açısından değeri ile doğru orantılı bir tutarda bedele ilişkin tahsil hakkı kazanması durumunda, faturalama hakkına sahip olduğu tutardaki hasılatı finansal tablolara almaktadır. Grup hizmet seviyesi anlaşması (SLA) bakım hizmetleri için ise ilerlemenin ölçüm yöntemi olarak çıktı yöntemi kullanmakta ancak tahsilat bedelini faturaya bağlı değil katlandığı maliyete göre ölçmektedir.

Grup, donanım ile bir başka bakım hizmeti sağlayan tarafın bakım destek paketlerini satabilmektedir. Bir başka tarafın sağladığı destek paketlerinde Grup edimin ifasında doğrudan sorumlu olmadığı durumlar için bu tür sözleşmelerde kendisini vekil olarak değerlendirmiştir. Grup, vekil olduğu sözleşmelerde edimi yerine getiren hizmet sağlayıcına, müşteriden temin edilen bakım hizmetinin karşılığı tahsil ettiği bedeli ödedikten sonra kalan net bedeli finansal tablolarında komisyon geliri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Sözleşmelerde diğer edim yükümlülükleri ile satılan bakım hizmetlerinin tek başına satış fiyatları belirlenirken, yönetim geçmiş tecrübeleri ve benzer sözleşmelerdeki gözlemlenebilir fiyatı dikkate alarak bakım hizmetinin tek başına satış fiyatını maliyet artı kâr marjı yöntemi ile tahmin etmiştir. İndirim söz konusu olduğu sözleşmelerde, indirim oranınca tüm edim yükümlülüklerine yansıtılmıştır.

**Garanti satışından gelirler**

Garanti edim yükümlülüğü, Grup'un kendi ürettiği donanımlar için vermeyi taahhüt ettiği edimdir. Müşterinin garantiyi ayrıca satın alma seçeneğine sahip olduğu durumda diğer bir deyişle garantinin ayrıca fiyatlandırılıp pazarlık konusu edildiği durumda garanti farklı bir hizmet olarak değerlendirilmektedir ve ayrı bir edim yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilmektedir.

Garanti hizmetine ilişkin gelirler, söz konusu ürünün müşteriye kontrolü devredildikten ve müşteri ürünü kabul ettikten hemen sonra hasılat muhasebeleştirilmektedir. Diğer bir deyişle, her bir ürünün garantisi kendi teslimatından sonra başlamakta ve geliri finansal tablolara alınmaya başlanmaktadır.

Garanti edimi, hizmetin kontrolü müşteriye verildikçe geçen ve de müşterinin bu edimden sağladığı faydayı aynı anda alıp tükettiği bir edim olması sebebiyle "zamana yayılı" olarak finansal tablolara alınmaktadır. Garanti edim yükümlülüğü, o güne kadar devredilen mal veya hizmetlerin müşteri açısından değerini, sözleşmede taahhüt edilen geriye kalan mal veya hizmetlere oranla doğrudan ölçerek zamana yayılı yerine getiren kısma karşılık gelen hasılatı çıktı yöntemi kullanarak finansal tablolara almaktadır.

**Lisans satışından gelirler**

Grup'un sözleşmelerinde tek başına veya sistem çözümü ile vermeyi taahhüt ettiği edimdir.

Grup, lisans sağlayıcısı ve müşteri ile eş zamanlı sözleşmeler yaparak lisans satışı yapabilmektedir. Grup bu tür sözleşmelerde lisans edim yükümlülüğünün ifasında doğrudan sorumlu değildir (örneğin; lisansın güncellemelerinin yapılması) ancak lisans fiyatının belirlenmesinde takdir hakkı vardır ve lisansların bedelinin ödenmemesi durumunda tahsilata ilişkin tüm riskleri taşımaktadır. Bu sebeple bu sözleşmelerde kendisini asil olarak değerlendirmiştir. Lisans edim yükümlülüğüne ilişkin gelirler, kontrol müşteriye geçtiğinde "zamanın belli bir anında" ve "brüt" olarak finansal tablolara alınmaktadır.

**Dış kaynak kullanım ve destek hizmetleri satışlarından gelirler**

Grup, müşterilerinin beklentisi doğrultusunda eleman sağlama, destek ve danışmanlık hizmetleri sağlamaktadır. Eleman sağlama ve kimi destek hizmetlerinin kontrolü müşteriye hizmet sağlandıkça geçmektedir ve de müşteri bu edimden sağladığı faydayı aynı anda alıp tüketmektedir. Bu sebeple "zamana yayılı" olarak finansal tablolara alınmaktadır.

Grup, dış kaynak ve destek hizmetler edim yükümlülüğünün tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi makul bir biçimde ölçebildiği durumda, zamana yayılı yerine getiren kısma karşılık gelen maliyet bazlı girdi yöntemini kullanarak hasılatı finansal tablolara alır. Makul bir biçimde ölçemediği durumlarda ise sözleşmede taahhüt edilen geriye kalan hizmetlere oranla doğrudan ölçerek zamana yayılı yerine getiren kısma karşılık gelen hasılatı çıktı yöntemi kullanarak faturalama hakkına sahip olduğu tutardaki hasılatı finansal tablolara almaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.1 Hasılat (devamı)**

**Dış kaynak kullanım ve destek hizmetleri satışlarından gelirler (devamı)**

Grup kimi kısa süreli destek hizmetlerinde ve tek seferlik verdiği danışmanlık hizmetlerinde ise geliri, kontrol müşteriye geçtiğinde "zamanın belli bir anında" finansal tablolara almaktadır.

Sözleşmede belirtilen ve üretimin ve entegrasyonun ayrılmaz bir parçası olan ilgili mal ve hizmetlerin içerisindeki eğitimler, girdi yöntemi ile ilgili olduğu projenin toplam tasarım, donanım ve eğitim maliyetleri dikkate alınarak hasılat olarak yazılır.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya Grup'un bedeli koşulsuz alacağıın bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir "Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler" olarak gösterir. Sözleşmelere ilişkin ertelenmiş maliyetler de kısa ve uzun vadeli ayrımları yapılarak "Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar" hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Grup, müşteri bedeli ödmeden veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere ticari alacaklar içerisinde "devam eden iş sözleşmelerinden fatura edilmemiş ticari alacak olarak gösterir. Fatura edilmemiş ticari alacaklar koşulsuz olduğu durumda "ticari alacaklar" olarak gösterilmektedir.

Sözleşmelere dayalı olarak alınan avanslar "Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler" hesabı altında muhasebeleştirilmiştir. İlgili güne kadar gerçekleşen maliyetler ve kayıtlara alınan gelirler ve maliyetler sözleşme bazında değerlendirilmektedir. Pozitif farklar "Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar" hesabı altında muhasebeleştirilmektedir.

Sözleşme yapılması için katlanılan ek maliyetler, işletmenin bir müşteriyle sözleşme yapması halinde katlanacağı, sözleşme yapmamış olsaydı katlanmayacağı maliyetlerdir. Grup bir müşteriyle sözleşme yapılması için katlanılan ek maliyetleri geri kazanmayı beklemektedir.

Grup bir seneyi aşan uzun sözleşmelerinde, önemlilik seviyesine bağlı olarak o sözleşmeye istinaden ödediği ve geri kazanmayı beklediği damga vergisini sözleşme süresi boyunca "Sözleşme Maliyetlerinde" aktifleştirmekte ve amortisman yöntemi ile giderleştirmektedir. Sözleşme süresinin yani varlığın itfa süresinin bir yıl veya daha az olması durumunda ise damga vergisi gider olarak finansal tablolara alınmaktadır.

**2.4.2 Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile aylık hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilmektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

**2.4.3 Maddi Duran Varlıklar**

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. İdari amaçlı ya da hali hazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler.

Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

**2.4.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

**Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar**

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)**

**Lisanslar**

Lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

**Bilgisayar yazılımı**

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (5-10 yıl) itfa edilir.

**İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar**

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlardan. Araştırma masrafları, oluşturduğu dönem içerisinde satışların maliyeti olarak kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında aktifleştirilir:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağına belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar aktifleştirme şartlarını sağlamadığında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir. İlk muhasebeleştirme sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

**Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri**

Bir işletme birleşmesiyle elde edilen sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri, satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkilerinin belirli bir ekonomik ömrü vardır ve maliyet bedelinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile muhasebeleştirilir. İtfa payı, müşteri ilişkilerinin tahmini ömrü üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.

**2.4.5 Şerefiye Haricinde Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

Grup, her raporlama döneminde maddi ve maddi olmayan varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar ve itfa payları düşerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Şirket'in merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir. Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen net satış fiyatı veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.6 Finansal Araçlar**

**Sınıflandırma ve ölçüm**

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

**(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar**

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, gayrikabili rücu faktöring işlemleri kapsamında faktöring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

**Değer düşüklüğü**

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

**(b) Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar**

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak değişmez bir seçim yapar: Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar İtfa edilmiş maliyetinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

**Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere / (giderlere) kaydedilir.

**Finansal yükümlülükler**

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

**Kredi riski**

Grup ticari alacakların beklenen kredi zararı karşılığının hesaplaması için TFRS 9'da belirtilen kolaylaştırılmış yaklaşımı uygulamıştır. Bu yaklaşım tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı uygulamasına izin vermektedir. Beklenen kredi zararını ölçmek için, öncelikle Grup ticari alacaklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri dikkate alarak gruplandırmıştır. Geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.6 Finansal Araçlar (devamı)**

**Döviz kuru riski**

Grup, faaliyet konusu nedeniyle çeşitli para birimlerinin değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır. Grup'un raporlama dönemi itibarıyla varlık ve yükümlülükleri için hesaplanan döviz kuru riski Not 29'da sunulmuştur.

**Likidite riski**

Grup, genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak, kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlarda yer almaktadır.

**2.4.7 Şerefiye**

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır. Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

**2.4.8 Kur Değişiminin Etkileri**

Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde kur değişiminin etkileri 2 no'lu Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar notunun 2.1.c Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi başlığı altında açıklanmıştır. Konsolide finansal tabloların sunum amacıyla TL'ye çevrilmesinde, finansal durum tablosu hesapları için 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru 1 ABD Doları = 18,6983 TL, 1 AVRO= 19,9349 TL, 1 Kanada Doları (CAD)= 13,7896 TL, 1 İngiliz Sterlini (GBP)= 22,4892 TL, 1 Bangladeş Takası (BDT)= 0,1755 TL, 1 Azerbaycan Manatı (AZN)= 10,9373 ve 1 Cezayir Dinarı (DZD)= 0,1356 kullanılmıştır.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluşturuldukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

**2.4.9 Pay Başına Kazanç/ (Kayıp)**

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

**2.4.10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar**

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.(Not 31)

**2.4.11 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler**

Karşılıklar olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

**Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmelere ilişkin karşılıklar**

Mevcut tahmini toplam proje maliyetinin beklenen hasıllattan daha yüksek olduğu durumlarda Şirket ekonomik açıdan dezavantajlı olan bu sözleşmeler için karşılık ayırır. Tahmini proje maliyetleri, kaçınılmaz maliyetleri içerir. Bir sözleşmeyi yerine getirme maliyeti, sözleşmeyle doğrudan ilgili maliyetlerden meydana gelir. Sözleşmeyle doğrudan ilgili maliyetler, sözleşmeyi yerine getirmek için katılanlar değişken maliyetler (Örneğin, direkt işçilik ve malzeme maliyeti) ve sözleşmeyi yerine getirmeye doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarları (Örneğin, başkalarının yanı sıra söz konusu sözleşmenin yerine getirilmesinde kullanılan bir maddi duran varlık kalemi için ayrılan amortisman giderinden dağıtılan tutar) içerir. Tahminler projenin ilerlemesine paralel olarak oluşan yeni bilgiler dahilinde değişebilmektedir.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.11 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (devamı)**

**İade karşılığı**

Müşteri sözleşmeleri kapsamında, iade hakkı tanınan ürünler için müşterilerden alınan bedelin bir kısmını veya tamamını iade etme yükümlülüğünden dolayı geri ödeme yükümlülüğü muhasebeleştirilir. Grubun iade yükümlülükleri, müşterilerin iade hakkı kaynaklanmaktadır. Yükümlülük, Grup'un nihayetinde geri dönmesini beklediği tutar üzerinden ölçülür. Grup, her raporlama dönemi sonunda geri ödeme yükümlülüklerine ilişkin tahminlerini günceller.

**2.4.12 İlişkili Taraflar**

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

**a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:**

- Söz konusu kişinin,
- raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

**(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:**

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde. İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**2.4.13 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması**

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Grup Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken brüt kar ve faaliyet karı olarak takip etmektedir.

Grup'un yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren 4 faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup'un faaliyet bölümleri telekom, sistem entegrasyonu, teknoloji ve BDH olarak ayrılmaktadır.

**2.4.14 Devlet Teşvik ve Yardımlar**

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmekte ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

Devlet teşvikleri nakden veya devlete karşı olan bir yükümlülüğün azaltılması şeklinde elde edilmiş olsa dahi aynı şekilde konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir. Grup'un almış olduğu teşvikler, Not 15'te belirtilmiştir.

**2.4.15 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.15 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)**

**Cari vergi**

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kar veya zarar tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

**Ertelenmiş vergi**

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda veya taşınan vergi varlıklarının taşınabildiği dönem boyunca terse dönmesi beklenen vergiye tabi geçici farkların bulunması durumunda hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercileri tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi durumunda ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini net bir esasa bağlı bir şekilde ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

**Dönem cari ve ertelenmiş vergisi**

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

**2.4.16 Çalışanlara Sağlanan Faydalar**

**Kıdem tazminatları**

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

**Kâr payı ve ikramiye ödemeleri**

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait karı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

**2.4.17 Nakit Akış Tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetleri ile ilgili nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

**2.4.18 Sermaye ve Temettüleri**

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.19 Kiralamalar**

**Grup - kiracı olarak**

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:
  - a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
  - b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
    - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
    - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

**Kullanım hakkı varlığı**

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

**Kira yükümlülüğü**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımni faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı (kontrat tarihindeki yeni borçlanma faiz oranı) kullanılarak iskonto edilir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.4 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)**

**2.4.19 Kiralamalar**

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır. Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

**Grup - kiralayan olarak**

Grup'un kiralayan olarak bir faaliyeti bulunmamaktadır.

**2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikaların uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellenmesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahmin belirsizlikleri aşağıda belirtilen notlarda açıklanmıştır:

- Not 7,29 Ticari alacaklar: Grup, müşterilerinin gerekli ödemeleri yapamamasından kaynaklanan tahmini kayıpları için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Grup şüpheli alacak karşılığını ileriye yönelik kredi zararı modeline göre hesaplamaktadır. Bu kapsamda zararın gerçekleşme olasılıklarına göre ağırlandırılarak, ekonomik faktörlerin beklenen kredi zararını nasıl etkilediğine göre değerlendirme yapmaktadır. Karşılık, dönemsel olarak revize edilmektedir. Ticari alacaklar için hesaplanan karşılık gideri, alacağın içerisinde yer aldığı yaşlandırma grubu için belirlenmiş olan ve alacaklar yaşlandıkça artan yüzdeler üzerinden hesaplanmaktadır.
- Not 9 Stoklar: Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Ayrıca, stokların satılamaz nitelikte olup olmadığı da önemli muhakeme gerektirmektedir. Grup Yönetiminin muhakeme ve tahminlerine dayanan hesaplamalara göre stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğü için stokların bir kısmına karşılık ayrılarak net gerçekleşebilir değerine indirgenmiştir.
- Not 12,13 Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ekonomik ömürlerinin tahmini ve değer düşüklüğü: : Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğüne dair bir gösterge olması durumunda, değer düşüklüğü testi yapılmaktadır. Özellikle maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü analizinde, cari dönem içinde diğer piyasaya oyuncularının aldığı aksiyonlar ve teknolojik gelişmeler dikkate alınmaktadır. Grup, maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığını geri kazanılabilir tutarı hesaplayarak belirlemektedir. Bu durum, nakit üreten birimin kullandığı değerinin hesaplanmasını gerektirmektedir. Kullanımdaki değerinin hesaplanması, Grup'un nakit üreten birimin gelecek dönemde elde edilmesi beklenen tahmini nakit akımlarının hesaplanmasını ve bu nakit akımlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılacak uygun iskonto oranının belirlenmesini gerektirir. Grup tarafından kullanılan ekonomik ömürler Grup Yönetiminin muhakemesine dayanmaktadır ve dipnot 12 ve 13'de açıklanmıştır.
- Not 13 Şerefiye: Grup'un, şerefiyenin değer düşüklüğünün testi sırasında kullandığı varsayımlar açıklanmıştır. Grup bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, Grup'un benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır. Grup, ayrıca piyasadaki değişimler ve gelişmeler sonucu varlıkların teknik veya ticari olarak kullanılamaz hale gelmesi durumunda ilave değer düşüklüğünü göz önünde bulundurmaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)**

- Not 16 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler: Grup, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dahilinde birden çok soruşturma, inceleme ve davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Tüm bu soruşturma, inceleme ve davalar Grup Yönetimi tarafından Grup Yönetimi tarafından TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı değerlendirilerek konsolide finansal tablolara ya da dipnotlarına yansıtılmıştır. Bu soruşturma, inceleme ve davaların gelecekteki sonuçları Grup'un değerlendirmelerinden farklılık gösterebilir. Ayrıca, Grup sözleşmesel yükümlülüklerini dikkate alarak, edim yükümlülüklerini yerine getirmek için katlanması gereken maliyetleri tahmin etmektedir. Grup Yönetimi raporlama tarihi itibarıyla mevcut şartlar altında yaptığı değerlendirmeler sonucunda, uygun muhasebeleştirme kriterleri ve ölçüm esaslarının karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklara uygulanmasını ve finansal tablo kullanıcıların bunların nitelikleri, zamanlamaları ve tutarlarını anlamalarını sağlamak üzere gerekli bilgilerin ekli konsolide finansal tablolarda sunulduğu kanaatinde.
- Not 21 Satışlar ve satışların maliyeti: Proje sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel proje tamamlanma oranı metodunu kullanmakta olup, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanması nedeniyle TFRS 15 kapsamında projelerin toplam tahmini maliyetlerinin ve proje karlıklarının belirlenmesi ve zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır.
- Not 26 Vergi varlık ve yükümlülükleri: Grup, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebelemektedir. Grup şirketlerinin gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek ArGe teşviklerinden ve kullanılmamış geçmiş yıl zararlarından oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonlarının, cari dönemlerde oluşan zararların, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Bu kapsamda, Grup'un 5 yıllık iş planına göre kar tahminleri yapılmıştır. Bu tahminlerde, sistem entegrasyonunda hedef alan olarak belirlenen 5 teknoloji alanındaki daha yüksek kar marjlı yeni teknoloji ürün ve çözümler ile stratejik sektörler olarak belirlenen Savunma, Telekomünikasyon ve Ulaşım alanındaki, yerli ve milli ARGE çözümlerine odaklanılmıştır. Belirlenen bu stratejiler doğrultusunda iş planı dönemi boyunca brüt kar marjı seviyesinin artarak devam edeceği öngörülmüş ve operasyonel giderler ile finansman giderlerinin ise alınan önlemlerle düşürülmesi hedeflenmiştir. Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde 2.026.880.949 TL tutarında ArGe teşviki ve 672.460.444 TL tutarında geçmiş yıllar zararı bulunmaktadır. 1.743.342.214 TL ArGe teşviki ve geçmiş yıllar zararı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir. (Not 26). Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış ArGe teşviklerinin ömrü sınırsızdır.

**2.6 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

**i) 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar**

**TFRS 3 Değişiklikleri – Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik**

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme**

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirecektir. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri**

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan bu değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve "direkt ilgili maliyetlerin" dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmede sözleşmeler için ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Not 16'te açıklanmıştır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.6 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)**

**ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

**TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları**

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

**TMS 1 Değişiklikleri- Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması**

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı**

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**TMS 1 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Açıklanması**

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayıp değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerinin önemli olarak değerlendirilebileceği durumlara örnekler eklenmiştir.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi**

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralama ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.6 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)**

**TFRS 16 Değişiklikleri – Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri**

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralama ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Değişiklikler 1 Ocak 2024 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Satıcı-kiracı değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygular. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**iii) Yıllık İyileştirmeler 2018-2020 Dönemi**

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- **TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması – İlk Uygulayan Olarak İştirak:** Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- **TFRS 9 Finansal Araçlar – Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler:** Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmuştur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- **TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler:** Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**2.7 İşletmenin Sürekliliği**

31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un dönen varlıkları 3.196.676.305 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 4.012.878.974 TL olup, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıkları 816.202.669 TL aşmıştır. Bunun yanında aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait Grup'un dönem zararı 30.567.570 TL, geçmiş yıllar zararları ise 675.821.374 TL olarak gerçekleşmiştir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Grup, 2022 yılı boyunca operasyonel karlılığını artırmak ve finansal giderlerini azaltmak amacı ile birçok önlem olarak uygulamaya geçirmiş olup, bu önlemlerin bazıları, sistem entegrasyonunda hedef alan olarak belirlenen 5 teknoloji alanındaki daha yüksek kar marjlı yeni teknoloji ürün ve çözümlere odaklanması, Stratejik sektörler olarak belirlenen Savunma, Telekomünikasyon ve Ulaşım alanındaki, yerli ve milli ARGE çözümlerine odaklanması, yüksek mali ve operasyonel risk içeren projelerin alınmaması, yüksek finansman ihtiyacı olan ve kur riski içeren projeler alınmaması ve operasyonel giderlerde tasarruf sağlanması olarak sayılabilir. İlgili önlemler 2023 yılında da devam ettirilmiştir.

Grup'un, yeni alınan siparişleri 2022 yılında büyümeye devam etmiş olup, 2022 yılında alınan toplam sipariş tutarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %84 artarak 4,2 Milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılı sonu itibarıyla Grup'un gelecek dönemlerde gerçekleştirmek üzere kayıtlı siparişleri ise %53 büyüyerek 2,2 Milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Grup'un 2022 yılı içerisinde almış olduğu yeni siparişleri için kar marjı oranı 2021 yılı toplam gerçekleştirmelerine göre önemli oranda artmış bulunmaktadır. Diğer taraftan, Grup bu artışın 2023 yılı boyunca alınacak siparişlerde de aynı şekilde artmaya devam edeceğini beklemektedir.

Pandeminin etkisinin geçmeye başlamasıyla birlikte yeni alınan siparişlerin önceki yıllara ait siparişlere göre yüksek karlılığı; pozitif faaliyet karlılığı ve pozitif operasyonel nakit akışı yaratılmasındaki temel etmen olacaktır.

Operasyonel giderleri düşürmek için aksiyonlar alınmış olup 2022 yılı faaliyet giderlerinde ABD doları bazında küçülmüştür. Küçülme hedefi 2023 yılında da devam etmektedir.

Diğer taraftan Grup kredilerinin ödemesinde geçmişte herhangi bir sorun yaşamamış olup, 2023 ve sonraki yıllarda da ödeme sıkıntısı yaşamayacağını öngörmekte ve nakit ihtiyaçları doğrultusunda mevcut banka kredilerinin yenilenebileceğini düşünmektedir. Diğer taraftan, Şirket yönetimi toplam borçluluğun gelecek 12 ay içerisinde azaltılmasını hedeflemektedir.

Finansal tablolar aktiflerin gerçekleşebilir değerlerine ve taşınan değerlerinin sınıflamasına ilişkin ya da Grup'un süreklilik esasında devam edememesi halinde oluşabilecek yükümlülüklerin tutarları ya da sınıflamasına ilişkin herhangi bir düzeltme kaydı içermemektedir. Grup, söz konusu kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanmasına yönelik olarak herhangi bir aksama öngörmemektedir. Söz konusu farkın Grup'un raporlama dönemini takip eden yıl içerisinde elde edeceği gelirlerinden ve ihtiyaç halinde çeşitli finansman metodları ile kapatılması planlanmaktadır

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.7 İşletmenin Sürekliliği (devamı)**

6102 sayılı Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında, sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili olarak 15 Eylül 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Ticaret Bakanlığı Tebliği ile 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının dikkate alınmayabileceği düzenlemesi getirilmiştir. TTK'nın 376'ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin Usul ve Esaslar hakkında tebliğin geçici 1. Maddesinde 26 Aralık 2020 tarihinde yapılan değişiklikle 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye ve borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamının yanı sıra 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderlerinin toplamının yarısının da dikkate alınmayabileceği düzenlenmiştir. 8 Kasım 2022 tarihinde yapılan değişiklikle 1 Ocak 2023 tarihi 1 Ocak 2024 olarak değiştirilmiştir. Bu doğrultuda yapılan hesaplamalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda yer alan geçmiş yıl karları/(zararları) kalemi içerisinde 1.341.488.816 TL ile konsolide kar veya zarar tablosunda 37.088.607 TL tutarında olmak üzere toplam 1.378.577.423 TL tutarında henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerle ilişkin kur farkı zararı, kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderleri mevcuttur. Söz konusu etki sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili hesaplamada toplam özkaynaklara ilave edilmekte olduğu için Grup'un sermaye kaybı veya borca batıklık durumu mevcut değildir. Grup, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

**3 FİNANSAL YATIRIMLAR VE ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibarıyla finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	-	8.621.337
Özel Girişim Sermayesi Fonu	25.360.786	17.926.217
<b>TOPLAM</b>	<b>25.360.786</b>	<b>26.547.554</b>

**İştirakler**

**Önemli iştirak detayı:**

Dipnot 2'de açıklandığı üzere 29 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'de sahip olunan %10 tutarındaki A Grubu toplam 1.426.852 TL nominal bedelli payların tamamının 1 TL nominal bedelli beher pay başına 36,5 TL bedelle, toplam 52.080.098 TL karşılığında Zeynep Yenel Onursal'a satışı ile ilgili Pay Alım Satım Sözleşmesinin imzalanmasına karar verilmiştir. Söz konusu Pay Alım Satım Sözleşmesi çerçevesinde hisse devri 29 Nisan 2022 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiş olup, Grup ilgili satıştan 30.469.943 TL satış karı elde etmiş ve kar veya zarar tablolarına yansıtılmıştır.(Not 24)

Satış bedeli	52.080.098
Satış tarihindeki iştirak tutarı	8.610.621
<b>Satış Karı</b>	<b>43.469.477</b>
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflanan çevrim farkı	(12.999.534)
<b>Net Satış Karı</b>	<b>30.469.943</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un önemli iştirakinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Ana Faaliyet Konusu	Alım Tarihi	"Alınan Sermayedeki Pay"	"Transfer Edilen Bedel"
Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Bilişim	28 Kasım 2013	%10	1.700.000 TL

Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ile ilgili finansal bilgileri aşağıda açıklanmıştır. Bu finansal bilgiler iştirakin TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolarındaki tutarları göstermektedir ve Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

BIST'de işlem gören Kron Telekomünikasyon A.Ş. hisse senetlerin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla işlem fiyatı 36,76 TL/hissedir. Grup'un elinde bulunan hisselerin, bu fiyat üzerinden hesaplanan rayici 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 52.451.053 TL'dir.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**3 FİNANSAL YATIRIMLAR VE ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)**

**İştirakler (Devamı)**

	<b>31 Aralık 2021</b>
Dönen varlıklar	99.732.161
Duran varlıklar	58.450.463
Kısa vadeli yükümlülükler	69.137.751
Uzun vadeli yükümlülükler	8.843.456
<b>Net varlıklar</b>	<b>80.201.417</b>
Grup düzeyinde taşınan şerefiye	601.195
Grup'un net varlıklardaki payı	8.020.142
<b>Toplam</b>	<b>8.621.337</b>
	<b>1 Ocak 2021-31 Aralık 2021</b>
Hasılat	84.439.676
Satışların Maliyeti (-)	(12.834.070)
Net kar	35.080.099
Diğer kapsamlı gider	(14.393.800)
Toplam kapsamlı gelir	20.686.299
Grup'un toplam kapsamlı gelirdeki payı	2.068.630

Kron Telekomünikasyon Hiz. A.Ş. iştirak tutarının hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>8.621.337</b>	<b>11.507.883</b>
Dönem karından alınan pay	317.606	3.508.010
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	13.585	(41.911)
İştirak satışı	(8.610.621)	-
Yabancı para çevrim farkları	(341.907)	(6.352.645)
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>8.621.337</b>

**Finansal Yatırım Fonları**

Özel sermaye girişimleri yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri ise dayanak varlığın bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değeri esas alınarak belirlenen net özkaynak değerleri üzerinden belirlenmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibarıyla finansal yatırımlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>17.926.217</b>	<b>6.837.555</b>
Gerçeğe uygun değer artışları	189.037	3.678.165
Yabancı para çevrim farkları	7.245.532	7.410.497
<b>31 Aralık tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>25.360.786</b>	<b>17.926.217</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup entegre bir bilişim ve teknoloji hizmeti ve ürünü sunma stratejisi çerçevesinde, ekonomik bütünlük sağlayacak şekilde ana faaliyet bölümlerini "Telekom", "Sistem Entegrasyonu", "Teknoloji" ve "BDH" olmak üzere dört faaliyet bölümüne ayırmaktadır. Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirmesi ve kaynak dağılımına karar vermesi için faaliyetler bölümlendirilmiştir ve bu her bölüm düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar alma yetkili mercii Yönetim Kurulu'dur.

Telekom bölümünün ana faaliyet konusu mobil operatör şirketlerine sağlanan hizmetler ve ürün satışlarıdır.

Sistem entegrasyon bölümünde takip edilen faaliyet konusu kamu ve özel sektör kuruluşlarına yapılan sistem entegrasyon hizmetleridir. Bu hizmetin yanı sıra, Grup'un dağıtıcısı olduğu yazılım lisansları ve donanım satışları gerçekleştirilmektedir.

Teknoloji bölümünün faaliyetlerinde, teknolojik geliştirme ve iyileştirmeler ile kurumsal ve kamu kuruluşlarının dijital dönüşümlerine hizmet verilmektedir. BDH bölümünde ise bilgi teknolojileri alanında, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlamaktadır.

Her bir bölüm ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde aşağıdaki kısımlar ile faaliyet karları dikkate alınmaktadır. Bölüm performansını değerlendirmek için kullanılan faaliyet karı/zararı tutarına ulaşmak için konsolide finansal tablolarda sunulan konsolide faaliyet kar/zararı tutarından esas faaliyetlerden diğer gelirler ve esas faaliyetlerden diğer giderler düşülmektedir. Faaliyet karı/zararı, TFRS'de tanımlanan bir finansal performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler tarafından tanımlanan benzer göstergeler ile karşılaştırılabilir olmayabilir. Şirket yönetimi, Şirket performansını coğrafi bölümlere göre takip etmediği için coğrafi bölümlere göre raporlama verilmemektedir.

<b>31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemi</b>	<b>Telekom</b>	<b>Sistem Entegrasyonu</b>	<b>Teknoloji</b>	<b>BDH</b>	<b>Dağıtılamayan</b>	<b>Toplam</b>
Satış gelirleri	1.259.243.722	2.347.798.152	-	404.511.754	-	4.011.553.628
Satışların maliyeti (-)	(1.151.552.976)	(2.127.398.915)	-	(345.276.469)	-	(3.624.228.360)
<b>Brüt kar</b>	<b>107.690.746</b>	<b>220.399.237</b>	<b>-</b>	<b>59.235.285</b>	<b>-</b>	<b>387.325.268</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(44.207.212)	(72.902.655)	-	(33.875.200)	-	(150.985.067)
Genel yönetim giderleri (-)	-	-	-	-	(161.566.947)	(161.566.947)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	(6.557.959)	-	-	(6.557.959)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>63.483.534</b>	<b>147.496.582</b>	<b>(6.557.959)</b>	<b>25.360.085</b>	<b>(161.566.947)</b>	<b>68.215.295</b>

<b>31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemi</b>	<b>Telekom</b>	<b>Sistem Entegrasyonu</b>	<b>Teknoloji</b>	<b>BDH</b>	<b>Dağıtılamayan</b>	<b>Toplam</b>
Satış gelirleri	748.673.680	1.301.065.012	25.768.452	220.842.440	-	2.296.349.584
Satışların maliyeti (-)	(688.206.043)	(1.578.221.531)	(57.003.858)	(237.093.670)	1.333.974	(2.559.191.128)
<b>Brüt kar</b>	<b>60.467.637</b>	<b>(277.156.519)</b>	<b>(31.235.406)</b>	<b>(16.251.230)</b>	<b>1.333.974</b>	<b>(262.841.544)</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(35.605.426)	(45.981.876)	-	(28.018.725)	251.835	(109.354.192)
Genel yönetim giderleri (-)	-	-	-	-	(107.506.666)	(107.506.666)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	(14.707.778)	-	-	(14.707.778)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>24.862.211</b>	<b>(323.138.395)</b>	<b>(45.943.184)</b>	<b>(44.269.955)</b>	<b>(105.920.857)</b>	<b>(494.410.180)</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

31 Aralık 2022	Sistem					Toplam
	Telekom	Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	
Ticari alacaklar	719.243.945	1.086.626.248	-	73.863.692	1.091.952	1.880.825.837
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	70.128.043	-	-	-	-	70.128.043
Stoklar	169.610.229	237.223.842	-	18.437.072	285.051	425.556.194
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	385.366.586	55.256.630	-	-	-	440.623.216
<b>Bölüm varlıkları</b>	<b>1.344.348.803</b>	<b>1.379.106.720</b>	<b>-</b>	<b>92.300.764</b>	<b>1.377.003</b>	<b>2.817.133.290</b>
Ticari borçlar (*)	59.664.328	1.015.383.009	-	83.211.992	65.030.013	1.223.289.342
İlişkili taraflara ticari borçlar	757.233.720	-	-	-	-	757.233.720
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	127.679.378	323.861.236	-	151.421	-	451.692.035
Diğer kısa vadeli karşılıklar	7.399.544	80.277.520	-	-	12.738.590	100.415.654
<b>Bölüm yükümlülükleri</b>	<b>951.976.970</b>	<b>1.419.521.765</b>	<b>-</b>	<b>83.363.413</b>	<b>77.768.603</b>	<b>2.532.630.751</b>

31 Aralık 2021	Sistem					Toplam
	Telekom	Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	
Ticari alacaklar	479.539.242	816.204.121	342.124	35.151.763	848.885	1.332.086.135
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	16.530.090	-	-	-	-	16.530.090
Stoklar	183.103.048	186.597.921	2.153.219	7.777.958	-	379.632.146
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	37.136.737	517.333.476	-	17.691.214	-	572.161.427
<b>Bölüm varlıkları</b>	<b>716.309.117</b>	<b>1.520.135.518</b>	<b>2.495.343</b>	<b>60.620.935</b>	<b>848.885</b>	<b>2.300.409.798</b>
Ticari borçlar (*)	162.476.057	762.096.948	861.975	79.915.801	136.522.720	1.141.873.501
İlişkili taraflara ticari borçlar	457.540.058	-	-	-	-	457.540.058
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	92.028.083	260.272.053	2.323.799	1.177.739	1.025.645	356.827.319
Diğer kısa vadeli karşılıklar	-	206.952.345	-	-	13.508.670	220.461.015
<b>Bölüm yükümlülükleri</b>	<b>712.044.198</b>	<b>1.229.321.346</b>	<b>3.185.774</b>	<b>81.093.540</b>	<b>151.057.035</b>	<b>2.176.701.893</b>

(\*) Dağıtılamayan ticari borçlar kira, sigorta, danışmanlık vb. gibi kalemlerini içermektedir

Vergi öncesi (zarar), toplam varlık, yükümlülükler ve önemli tutardaki diğer kalemlere ilişkin mutabakatlar:

	31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemi	31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemi
Bölüm faaliyet (zararı)	68.215.295	(494.410.180)
Esas faaliyetlerden diğer (giderler)/gelirler (net)	(119.031.189)	(262.167.387)
Yatırım faaliyetlerden (giderler)/gelirler (net)	30.751.732	36.479.702
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	317.606	(823.495)
Finansman (giderleri)/gelirleri (net)	(63.873.703)	94.525.453
<b>Vergi öncesi (zarar)</b>	<b>(83.620.259)</b>	<b>(626.395.907)</b>
<b>Varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Bölüm varlıkları	2.817.133.290	2.300.409.798
Diğer varlıklar(*)	1.362.685.076	1.366.517.048
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>4.179.818.366</b>	<b>3.666.926.846</b>
<b>Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Bölüm yükümlülükleri	2.532.630.751	2.176.701.893
Diğer yükümlülükler(*)	1.629.495.856	1.454.816.677
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.162.126.607</b>	<b>3.631.518.570</b>

(\*) Diğer varlıklar dağıtımı yapılamayan nakit, vergi varlıkları ve peşin ödenmiş giderler gibi kalemlerden ve tüm bölümlerce eşit şekilde faydalanılan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve şerefiye gibi kalemlerden oluşmaktadır. Diğer yükümlülükler ise, dağıtımı yapılamayan banka kredileri, vergi yükümlülükleri, kiralama işlemlerinden borçlar, personel borç ve karşılıkları gibi kalemlerden oluşmaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bankalar- Vadesiz mevduatlar	143.830.315	497.486.000
Bankalar- Vadeli mevduatlar	76.300.000	44.484.727
	<b>220.130.315</b>	<b>541.970.727</b>

Para Cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Oranı %	Vade	31 Aralık 2022
Türk Lirası	76.300.000	12,00	Ocak 2023	76.300.000
				<b>76.300.000</b>

Para Cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Oranı %	Vade	31 Aralık 2021
ABD Dolar	89.000	6,00	Ocak 2022	1.186.281
TL	43.298.446	4,75-25,50	Ocak 2022	43.298.446
				<b>44.484.727</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla banka mevduatları üzerinde herhangi bir blokaj ve kısıtlama bulunmamaktadır.

**6 BORÇLANMALAR**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>		
Kısa vadeli teminatsız banka kredileri	1.093.165.025	929.999.574
Faktoring işlemlerinden borçlar	38.345.150	178.907.115
Faiz içermeyen krediler <sup>(*)</sup>	-	7.056.333
	<b>1.131.510.175</b>	<b>1.115.963.022</b>

<sup>(\*)</sup> Faizsiz teminatsız spot krediler, SGK ve gümrük vergisi kredilerinden oluşmaktadır ve orjinal para birimi TL'dir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un kullanmış olduğu TL banka kredilerinin efektif faiz oranı %17,06'dır, ABD Doları banka kredilerinin efektif faiz oranı %8,1'dir. (31 Aralık 2021: TL banka kredilerinin efektif faiz oranı %16,11, ABD Doları banka kredilerinin efektif faiz oranı %5,08, EURO banka kredilerinin efektif faiz oranı %3,55'tir.)

Grup'un, faizsiz teminatsız spot kredileri haricindeki kısa vadeli kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Aralığı (%) <sup>(*)</sup>	Vade Aralığı	31 Aralık 2022
Türk Lirası	618.204.570	14,75-25,30	Ocak 2023-Aralık 2023	618.204.570
ABD Doları	25.401.264	4,90-13,25	Ocak 2023-Temmuz 2023	474.960.455
				<b>1.093.165.025</b>

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Aralığı (%) <sup>(*)</sup>	Vade Aralığı	31 Aralık 2021
Türk Lirası	334.237.975	9,0-20,0	Ocak 2022-Şubat 2022	334.237.975
ABD Doları	35.829.509	3,4-5,85	Ocak 2022-Şubat 2022	477.571.526
Avrupa Avrosu	7.834.057	2,35-4,75	Ocak 2022	118.190.073
				<b>929.999.574</b>

<sup>(\*)</sup> Faiz aralığı alt ve üst oranları ifade etmektedir.

Grup'un faktoring işlemlerinden borçlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Aralığı (%) <sup>(*)</sup>	Vade Aralığı	31 Aralık 2022
Türk Lirası	34.881.064	28,00-35,50	Ocak 2023-Mayıs 2023	34.881.064
ABD Doları	185.262	13,50	Ocak 2023	3.464.086
				<b>38.345.150</b>

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Aralığı (%) <sup>(*)</sup>	Vade Aralığı	31 Aralık 2021
ABD Doları	13.422.396	6,0-8,7	Haziran 2022	178.907.115
				<b>178.907.115</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**6 BORÇLANMALAR (devamı)**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları</b>		
Uzun vadeli teminatsız banka kredilerin kısa vadeli kısımları	61.218.489	12.919.150
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçların Kısa Vadeli Kısımları	96.094.322	67.940.819
	<b>157.312.811</b>	<b>80.859.969</b>

Grup'un mevcut uzun vadeli kredilerinin kısa vadeli kısımlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Aralığı (%) <sup>(1)</sup>	Vade Aralığı	31 Aralık 2022
Türk Lirası	61.218.489	9,00-14,75	Şubat 2023-Nisan 2023	61.218.489
				<b>61.218.489</b>

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Aralığı (%) <sup>(1)</sup>	Vade Aralığı	31 Aralık 2021
Türk Lirası	12.919.150	9,00-10,00	Aralık 2021	12.919.150
				<b>12.919.150</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>		
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden doğan borçlar	65.409.415	47.100.834
Uzun vadeli teminatsız banka kredileri	-	13.817.167
	<b>65.409.415</b>	<b>60.918.001</b>

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mevcut uzun vadeli kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz Aralığı (%) <sup>(1)</sup>	Vade Aralığı	31 Aralık 2021
Türk Lirası	13.817.167	9,00-10,00	Şubat 2023	13.817.167
				<b>13.817.167</b>

<sup>(1)</sup> Faiz aralığı alt ve üst oranları ifade etmektedir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un banka kredileri nedeniyle vermiş olduğu 5.000.000 USD'lik teminat mektubu bulunmaktadır.

Grup'un kredilerden ve faktoring işlemlerinden borçlarının hareket tablosu aşağıdaki tabloda verilmiştir. Grup'un borçlanmalarından kaynaklanan nakit akışları konsolide nakit akış tablosunda, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit giriş/çıkışları altında sınıflandırılmaktadır.

	2022	2021
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>1.142.699.339</b>	<b>526.499.281</b>
Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit girişleri	1.562.114.965	1.316.876.199
Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit (çıkışları)	(1.742.478.637)	(770.411.281)
Faiz tahakkukları değişimi	(15.636.375)	(29.491.487)
Kur farkı değişimi	246.029.372	99.226.627
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>1.192.728.664</b>	<b>1.142.699.339</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemlerine ilişkin Grup'un kiralama işlemlerinden borçlarına ilişkin mutabakat aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>115.041.653</b>	<b>59.409.133</b>
İlaveler	40.773.618	21.802.911
Kiralama işlemlerinden borçlara dair faiz ve kur farkı giderleri	17.005.820	20.500.321
Kiralama ödemeleri	(38.081.052)	(27.739.849)
Yabancı para çevirim farkı	26.763.698	41.069.137
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>161.503.737</b>	<b>115.041.653</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kiralama işlemlerinden doğan borçlar TL cinsinden olup, ortalama %14,81 ile %31 arası değişen sabit faizli borçlanma faiz oranı ile muhasebeleştirilen yükümlülüklerden oluşmaktadır. Kiralama işlemlerinden doğan borçların vade yapısı ve üzerinden taşınan kur riski Not 29'da sunulmaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**7 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	2.107.866.896	1.502.504.348
Ticari alacaklar reeskontu (*)	(26.288.669)	(26.922.675)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(200.752.390)	(143.495.538)
	<b>1.880.825.837</b>	<b>1.332.086.135</b>

(\*) İlgili alacaklar raporlama tarihi itibarıyla etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

<b>Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı Hareketleri:</b>	2022	2021
<b>Dönem başı- 1 Ocak</b>	<b>(143.495.538)</b>	<b>(76.357.553)</b>
Cari dönemde ayrılan karşılık	(17.097)	(5.746.502)
İptal edilen karşılıklar	911.119	503.023
Yabancı para çevrim farkları	(58.150.874)	(61.894.506)
<b>Dönem sonu- 31 Aralık</b>	<b>(200.752.390)</b>	<b>(143.495.538)</b>

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş yıllardaki alacakların tahsil edilememe tecrübesine ve beklenen kredi zarar modeline dayanılarak belirlenmiştir. (Not 29)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar</b>		
Ticari borçlar	1.223.289.342	1.141.873.501
	<b>1.223.289.342</b>	<b>1.141.873.501</b>

**8 DİĞER ALACAKLAR VE DİĞER BORÇLAR**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar</b>		
Vergi iadesi alacağı	2.119.706	1.596.316
Verilen depozito ve teminatlar	424.465	330.012
Diğer	581.311	975.187
	<b>3.125.482</b>	<b>2.901.515</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar</b>		
Ödenecek vergi ve harçlar	92.799.127	81.348.943
Diğer	597.183	425.700
	<b>93.396.310</b>	<b>81.774.643</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**9 STOKLAR**

Stoklar maliyet değerleriyle yer almakta olup, değer düşüklüğü olan stoklar için karşılık ayrılmıştır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlk madde ve malzeme	101.289.497	90.074.269
Mamuller	39.537.456	47.390.287
Ticari mallar	271.994.517	274.244.621
Geri alma hakkı	13.874.351	36.359.126
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.139.627)	(68.436.157)
	<b>425.556.194</b>	<b>379.632.146</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:</b>		
1 Ocak açılış bakiyesi	(68.436.157)	(2.964.439)
Dönem içinde kullanılan karşılıklar	86.784.634	-
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	(2.739.169)	(40.214.065)
Yabancı para çevrim farkları	(16.748.935)	(25.257.653)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>(1.139.627)</b>	<b>(68.436.157)</b>

**10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Gelecek aylara ait peşin ödenmiş giderler	29.557.829	23.907.632
Stok alımı için verilen sipariş avansları	39.950.265	12.823.749
	<b>69.508.094</b>	<b>36.731.381</b>

**11 MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Müşteri	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Telekom	385.366.586	-	385.366.586	37.136.737	-	37.136.737
Sistem Entegrasyonu	55.256.630	-	55.256.630	517.333.476	-	517.333.476
Teknoloji	-	-	-	-	-	-
BDH	-	-	-	17.691.214	-	17.691.214
Diğer	-	-	-	-	-	-
	<b>440.623.216</b>	<b>-</b>	<b>440.623.216</b>	<b>572.161.427</b>	<b>-</b>	<b>572.161.427</b>

Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Müşteri	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Telekom	127.679.378	-	127.679.378	92.028.083	-	92.028.083
Sistem Entegrasyonu	323.861.236	-	323.861.236	260.272.053	-	260.272.053
Teknoloji	-	-	-	2.323.799	-	2.323.799
BDH	151.421	-	151.421	1.177.739	-	1.177.739
Diğer	-	-	-	1.025.645	-	1.025.645
	<b>451.692.035</b>	<b>-</b>	<b>451.692.035</b>	<b>356.827.319</b>	<b>-</b>	<b>356.827.319</b>

Sözleşme varlıkları, devam eden müşteri sözleşmeleri kapsamında, müşteriye devredilen mal veya hizmetler karşılığında Grup'un hak ettiği bedeli temsil etmektedir. Sözleşme varlığı TFRS 9 uyarınca değer düşüklüğü açısından değerlendirilmiş ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 9.363.791 TL tutarında değer düşüklüğü muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2021: 31.819.935 TL). (Not:29)

Sözleşme yükümlülükleri, Grup'un müşterilerinden tahsil ettiği bedel karşılığındaki mal ve hizmetleri teslim etme yükümlülüğünü temsil etmektedir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**12 MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
<b>Maliyet</b>					
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>484.272.315</b>	<b>402.153</b>	<b>44.441.552</b>	<b>132.463.853</b>	<b>661.579.873</b>
Yabancı para çevrim farkı	174.816.542	46.576	12.044.335	45.162.979	232.070.432
Alımlar	9.217.097	-	250.863	142.578	9.610.538
Çıkışlar	(39.169.838)	-	(3.579.986)	(20.487)	(42.770.311)
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>629.136.116</b>	<b>448.729</b>	<b>53.156.764</b>	<b>177.748.923</b>	<b>860.490.532</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>(417.507.487)</b>	<b>(256.280)</b>	<b>(35.259.297)</b>	<b>(101.176.957)</b>	<b>(554.200.021)</b>
Yabancı para çevrim farkı	(151.628.933)	(46.576)	(10.459.906)	(40.331.558)	(202.466.973)
Dönem amortisman gideri	(21.785.660)	(56.475)	(2.624.073)	(16.389.252)	(40.855.460)
Çıkışlar	38.409.675	-	3.037.441	4.026	41.451.142
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>(552.512.405)</b>	<b>(359.331)</b>	<b>(45.305.835)</b>	<b>(157.893.741)</b>	<b>(756.071.312)</b>
<b>31 Aralık 2022 Net Defter Değeri</b>	<b>76.623.711</b>	<b>89.398</b>	<b>7.850.929</b>	<b>19.855.182</b>	<b>104.419.220</b>

31 Aralık 2022 itibarıyla amortisman gideri 40.855.460 TL'dir. Satışların maliyetine 9.230.247 TL, genel yönetim giderlerine 29.699.812 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 1.925.401 TL yansıtılmıştır.

Tesis, makine ve cihazlar içerisinde uzun vadede kullanılacak olan yedek parçaları içermektedir. Yedek parçalara ait dönem amortisman gideri 4.112.025 TL olup, tamamıyla genel yönetim gideri içerisinde yer almaktadır.

İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
<b>Maliyet</b>					
<b>1 Ocak 2021</b>	<b>270.918.613</b>	<b>397.627</b>	<b>31.993.436</b>	<b>86.158.219</b>	<b>389.467.895</b>
Yabancı para çevrim farkı	207.045.626	324.395	26.100.769	70.289.285	303.760.075
Alımlar	12.090.789	-	773.490	1.256.974	14.121.253
Çıkışlar	(5.782.713)	(319.869)	(14.426.143)	(25.240.625)	(45.769.350)
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>484.272.315</b>	<b>402.153</b>	<b>44.441.552</b>	<b>132.463.853</b>	<b>661.579.873</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
<b>1 Ocak 2021</b>	<b>(230.754.241)</b>	<b>(285.136)</b>	<b>(24.258.350)</b>	<b>(59.336.583)</b>	<b>(314.634.310)</b>
Yabancı para çevrim farkı	(176.770.702)	(145.675)	(16.869.419)	(46.218.991)	(240.004.787)
Dönem amortisman gideri	(11.658.754)	(38.977)	(2.072.120)	(9.226.410)	(22.996.261)
Çıkışlar	1.676.210	213.508	7.940.592	13.605.027	23.435.337
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>(417.507.487)</b>	<b>(256.280)</b>	<b>(35.259.297)</b>	<b>(101.176.957)</b>	<b>(554.200.021)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>66.764.828</b>	<b>145.873</b>	<b>9.182.255</b>	<b>31.286.896</b>	<b>107.379.852</b>

31 Aralık 2021 itibarıyla amortisman gideri 22.996.261 TL'dir. Satışların maliyetine 228.866 TL, genel yönetim giderlerine 21.635.887 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 1.131.508 TL yansıtılmıştır.

Yedek parçalara ait dönem amortisman gideri 5.055.736 TL olup, tamamıyla satışların maliyeti içerisinde yer almaktadır.

İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıkların ortalama ekonomik ömürleri göz önüne alınarak belirlenen amortisman oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı Ömür
Tesis, Makine ve Cihazlar	10
Taşıtlar	5-10
Özel Maliyetler	5-10
Demirbaşlar	5-15



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

**Şerefiye**

Netaş Bilişim ve bağlı ortaklığı BDH hisselerini alım işlemi 11 Ekim 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Grup bu hisselerin edinimi ile Kurumsal ve BDH faaliyet bölümlerini satın almıştır.

Satın alım sırasında müşteri portföyünün gerçeğe uygun değeri belirlenmiş olup, ayrı bir maddi olmayan duran varlık olarak tanımlanmıştır. Buna ilave olarak, satın alma sırasında stoklara ilişkin kar marjı dikkate alınarak gerçeğe uygun değer düzeltilmesi yapılmıştır. Transfer edilen bedel ile satın alınan net varlıkların toplam gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

Satın alım tarihi ile finansal durum tablosu tarihi arasındaki dönem içerisinde şerefiye tutarının maliyet değerine ilişkin hareket tablosu gösterilmiştir.

Maliyet değeri	2022	2021
1 Ocak açılış bakiyesi	244.295.352	134.537.477
Yabancı para çevrim farkları	98.409.110	109.757.875
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>342.704.462</b>	<b>244.295.352</b>

1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2027 tarihlerini kapsayan tahmini kar veya zarar tablosu ile Kurumsal ve BDH faaliyet bölümlerinin gelecek dönem potansiyel projeleri ve gelir kalemleri göz önüne alınarak değerlendirme raporu oluşturulmuştur.

Şerefiye değer düşüklüğü testi için 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket değerinin tespitine yönelik bir değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Değerleme raporu bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılmıştır. Kurumsal ve BDH faaliyet bölümlerinin değerlendirme çalışmasında Gelir Yaklaşımı uygulanmıştır. Bu yöntemde Şirket'in değeri, projeksiyon döneminde yaratılması beklenen nakit akımlarının ve projeksiyon dönemi sonrasında devam eden değerlerin net bugünkü değere indirgenmesi ile elde edilmektedir. Şirket'in gelecekte yaratması beklenen nakit akımlarının bugünkü değerleri, nakit akımlarının Şirket'in risk profiline uygun bir iskonto oranı kullanarak bugüne indirgenmesiyle hesaplanmıştır.

Gelir yaklaşımı ve duyarlılık analizi dikkate alındığında, Kurumsal ve BDH faaliyet bölümlerinin değerlendirme tarihi itibarıyla toplam şirket değerinin 45 milyon ABD Doları ile 57 milyon ABD Doları arasında olacağı tahmin edilmektedir. Değerleme tarihi itibarıyla Şirket'in 3,3 milyon ABD Doları düzeltilmiş net borç seviyesi dikkate alındığında, hisse değerinin 42 milyon ABD Doları ile 54 milyon ABD Doları arasında olacağı tahmin edilmiştir.

Şirket Yönetimi, Grup'un gelecekte elde edeceği nakit akımlarını dikkate alarak, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü göstergesi olmadığına kanaat getirmiştir.

**İskontolanmış nakit akış projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar**

Geri kazanılabilir tutarların hesaplanmasında kullanılan önemli varsayımlar iskonto oranları ve nihai büyüme oranlarıdır. Projeksiyon döneminde vergi oranının değişecek olması sebebiyle değişken ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı kullanılmıştır. AOSM hesaplamasında varlık betası olarak 0,86 kullanılmıştır. Projeksiyon dönemi boyunca şirketin borç/sermaye oranının %18 seviyesinde gerçekleşeceği öngörülmüştür ve %1 oranında iş risk primi AOSM hesaplamasında dikkate alınmıştır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**

**Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

1 Ocak-31 Aralık 2022				
	Müşteri portföyü (*)	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (**)	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	142.189.000	504.348.507	10.140.787	656.678.294
Yabancı para çevrim farkları	57.277.771	178.874.710	2.346.388	238.498.869
Alımlar	-	350.377	-	350.377
Çıkışlar	-	(24.334.487)	-	(24.334.487)
Transferler	-	12.487.175	(12.487.175)	-
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>199.466.771</b>	<b>671.726.282</b>	<b>-</b>	<b>871.193.053</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	(142.189.000)	(412.222.899)	-	(554.411.899)
Yabancı para çevrim farkları	(57.277.771)	(144.225.020)	-	(201.502.791)
Dönem gideri	-	(23.156.834)	-	(23.156.834)
Çıkışlar	-	24.081.636	-	24.081.636
Değer düşüklüğü	-	-	-	-
Transferler	-	-	-	-
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>(199.466.771)</b>	<b>(555.523.117)</b>	<b>-</b>	<b>(754.989.888)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>116.203.165</b>	<b>-</b>	<b>116.203.165</b>

(\*) Netaş Bilişim ve bağlı ortaklığı BDH hisselerini alım işlemi 11 Ekim 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Sözleşmeye bağlı müşteri portföyü tutarı bu satın alım ile ilgilidir.

(\*\*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, bilgisayar yazılımları ve lisans programlarını içermektedir.

31 Aralık 2022 itibarıyla itfa gideri 23.156.834 TL'dir. Satışların maliyetine 13.657.489 TL, genel yönetim giderlerine 9.492.039 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 7.306 TL yansıtılmıştır

1 Ocak-31 Aralık 2021				
	Müşteri portföyü (*)	Diğer maddi olmayan duran varlıklar (**)	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	78.305.825	287.352.475	32.033.966	397.692.266
Yabancı para çevrim farkları	63.883.175	117.734.787	25.891.422	207.509.384
Alımlar	-	41.516.852	11.156.802	52.673.654
Çıkışlar	-	-	(1.197.010)	(1.197.010)
Transferler	-	57.744.393	(57.744.393)	-
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>142.189.000</b>	<b>504.348.507</b>	<b>10.140.787</b>	<b>656.678.294</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	(72.432.888)	(173.463.133)	-	(245.896.021)
Yabancı para çevrim farkları	(62.637.927)	(97.810.541)	-	(160.448.468)
Dönem gideri	(7.118.185)	(43.030.538)	-	(50.148.723)
Değer düşüklüğü	-	(97.918.687)	-	(97.918.687)
Transferler	-	-	-	-
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>(142.189.000)</b>	<b>(412.222.899)</b>	<b>-</b>	<b>(554.411.899)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>92.125.608</b>	<b>10.140.787</b>	<b>102.266.395</b>

(\*) Netaş Bilişim ve bağlı ortaklığı BDH hisselerini alım işlemi 11 Ekim 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Sözleşmeye bağlı müşteri portföyü tutarı bu satın alım ile ilgilidir.

(\*\*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, bilgisayar yazılımları ve lisans programlarını içermektedir.

31 Aralık 2021 itibarıyla itfa gideri 50.148.723 TL'dir. Satışların maliyetine 38.066.660 TL, genel yönetim giderlerine 11.101.408 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 817.622 TL yansıtılmıştır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR(devamı)**

**Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar(devamı)**

Maddi olmayan duran varlıkların ortalama ekonomik ömürleri göz önüne alınarak belirlenen itfa payları oranları aşağıda belirtilmiştir:

	İtfa Oranı (%)
Yazılım Programları	20
Müşteri Portföyü	10
Lisanslar	3-15
Haklar	20

**14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

IFRS 16 uyarınca, Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyeti üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığı başlangıçta maliyet değerinden ölçülmüş ve kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup'un muhasebe politikalarına uygun olarak gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür.

Kullanım hakkı varlıklarının 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla bakiyeleri ve ilgili dönemdeki amortisman ve itfa payı giderleri aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Taşıtlar	Toplam
<b>Maliyet</b>			
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>97.577.941</b>	<b>81.400.088</b>	<b>178.978.029</b>
Yabancı para çevrim farkı	27.947.184	14.757.827	42.705.011
Girişler	32.091.432	8.682.186	40.773.618
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>157.616.557</b>	<b>104.840.101</b>	<b>262.456.658</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>			
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>(59.626.294)</b>	<b>(51.420.486)</b>	<b>(111.046.780)</b>
Yabancı para çevrim farkı	(20.707.615)	(10.500.992)	(31.208.607)
Dönem amortisman gideri	(18.980.346)	(12.824.891)	(31.805.237)
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>(99.314.255)</b>	<b>(74.746.369)</b>	<b>(174.060.624)</b>
<b>31 Aralık 2022 Net Defter Değeri</b>	<b>58.302.302</b>	<b>30.093.732</b>	<b>88.396.034</b>
<b>Maliyet</b>			
<b>1 Ocak 2021</b>	<b>58.951.108</b>	<b>35.420.256</b>	<b>94.371.364</b>
Yabancı para çevrim farkı	35.201.627	27.602.127	62.803.754
Girişler	3.425.206	18.377.705	21.802.911
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>97.577.941</b>	<b>81.400.088</b>	<b>178.978.029</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>			
<b>1 Ocak 2021</b>	<b>(24.426.091)</b>	<b>(21.625.149)</b>	<b>(46.051.240)</b>
Yabancı para çevrim farkı	(22.030.275)	(20.178.655)	(42.208.930)
Dönem amortisman gideri	(13.169.928)	(9.616.682)	(22.786.610)
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>(59.626.294)</b>	<b>(51.420.486)</b>	<b>(111.046.780)</b>
<b>31 Aralık 2021 Net Defter Değeri</b>	<b>37.951.647</b>	<b>29.979.602</b>	<b>67.931.249</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**15 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan hakedilmiş ve tahakkuk etmiş devlet teşviği tutarı 1.566.840 TL'dir (31 Aralık 2021: 7.857.752 TL).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.743.342.214 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır. (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 877.420.853 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır). Grup kullanmadığı ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 26). Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış ArGe teşviklerinin ömrü sınırsızdır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 10.937.438 TL (31 Aralık 2021: 12.921.557 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 14.434.715 TL'dir (31 Aralık 2021: 14.557.898 TL). İlgili teşvik gelirleri, oluşan personel giderleri ile netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir.

**16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

<b>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Dezavantajlı müşteri sözleşmeleri karşılıkları (*)	73.802.713	170.593.219
İade karşılıkları	13.874.351	36.359.126
Dava karşılıkları	12.738.590	13.508.670
	<b>100.415.654</b>	<b>220.461.015</b>

(\*) Pandeminin yarattığı zorunlu sebepler, Grup'un geçmişte alınan projelerle ilgili temel varsayımlarının değişmesine neden olmuştur. Bu değişimler ise ilgili geçmiş projelerdeki ek maliyet ve benzeri karşılıkların giderleştirilmesi gereksinimini doğurmuştur. TMS 37 kapsamında değerlendirilmesi yapılarak muhtemel giderlere ilişkin karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup aleyhine açılmış davalar için 1.706.215 TL nakit çıkışı olmuştur (31 Aralık 2021: 3.246.966 TL).

	<b>Dezavantajlı müşteri sözleşmeleri karşılıkları (*)</b>	<b>İade Karşılıkları</b>	<b>Dava Karşılıkları</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2022	170.593.219	36.359.126	13.508.670	220.461.015
İlaveler/ konusu kalmayan karşılıklar	(146.634.217)	(24.067.115)	5.338.797	(165.362.535)
Dönem içinde yapılan ödemeler	-	-	(1.706.215)	(1.706.215)
Yabancı para çevrim farkları	49.843.711	1.582.340	(4.402.662)	47.023.389
31 Aralık 2022	<b>73.802.713</b>	<b>13.874.351</b>	<b>12.738.590</b>	<b>100.415.654</b>

	<b>Dezavantajlı müşteri sözleşmeleri karşılıkları (*)</b>	<b>İade Karşılıkları</b>	<b>Dava Karşılıkları</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2021	-	-	8.445.859	8.445.859
İlaveler/ konusu kalmayan karşılıklar	113.868.537	24.269.197	3.373.252	141.510.986
Dönem içinde yapılan ödemeler	-	-	(3.246.966)	(3.246.966)
Yabancı para çevrim farkları	56.724.682	12.089.929	4.936.525	73.751.136
31 Aralık 2021	<b>170.593.219</b>	<b>36.359.126</b>	<b>13.508.670</b>	<b>220.461.015</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**17 TAAHHÜTLER**

**Verilen Teminat Mektupları**

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un bilanço dışı yükümlülükleri aşağıda sunulmuştur:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Verilen Teminat Mektupları (*)	1.993.110.781	1.370.596.177
	<b>1.993.110.781</b>	<b>1.370.596.177</b>

(\*) 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, Grup tarafından üçüncü taraflar lehine verilen teminat/rehin/ipotek bulunmamaktadır.

Verilen teminat mektuplarının para birimleri cinsinden gösterimi aşağıda sunulmuştur:

	<b>Orijinal Para Birimi</b>			
	<b>TL Karşılığı</b>	<b>TL</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>1.993.110.781</b>	221.973.009	81.564.029	5.916.317

	<b>Orijinal Para Birimi</b>			
	<b>TL Karşılığı</b>	<b>TL</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>1.370.596.177</b>	194.422.377	76.915.193	10.006.907

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, Grup'un teminat / rehin / ipotek / pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

<b>Grup tarafından verilen Teminat, Rehin, İpotek ("TRİ")</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.899.619.281	1.303.951.177
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	93.491.500	66.645.000
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
	<b>1.993.110.781</b>	<b>1.370.596.177</b>

**Alınan Teminat Mektupları**

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla aldığı teminat mektuplarının vadeleri ve para birimleri cinsinden aşağıda sunulmuştur:

	<b>Orijinal Para Birimi</b>			
	<b>TL Karşılığı</b>	<b>TL</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>20.459.829</b>	2.368.513	967.538	-

	<b>Orijinal Para Birimi</b>			
	<b>TL Karşılığı</b>	<b>TL</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>18.057.797</b>	3.534.081	967.538	107.870

**Verilen Garantiler**

Şirket, konsolidasyon kapsamına giren bağlı ortaklıklarından Netaş Bilişim'in Cisco System International B.V. ile yapmış olduğu ürün tedariki anlaşmasından kaynaklanan borçlar için Cisco Systems B.V.'ye garanti vermiştir.

Şirket ile İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi arasında imzalanan sözleşme kapsamında alt yüklenici olarak yer alacak konsolidasyon kapsamına giren bağlı ortaklıklarından BDH'nin tüm taahhütleri, Netaş Telekomünikasyon A.Ş. tarafından garanti edilmiştir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

**Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar:**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	42.670.140	26.079.772
Personele ödenecek ücretler	580.401	192.334
	<b>43.250.541</b>	<b>26.272.106</b>

**Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar:**

<b>Kısa Vadeli</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Çalışanlara ödenecek prim karşılığı	50.090.562	26.573.697
	<b>50.090.562</b>	<b>26.573.697</b>
<b>Uzun Vadeli</b>		
Kullanılmayan izin karşılığı	17.083.671	11.748.655
Kıdem tazminatı karşılığı	66.376.541	35.512.436
Özel emeklilik planı karşılığı	378.006	269.459
	<b>83.838.218</b>	<b>47.530.550</b>
<b>Toplam</b>		
Çalışanlara ödenecek prim karşılığı	50.090.562	26.573.697
Kullanılmayan izin karşılığı	17.083.671	11.748.655
Kıdem tazminatı ve özel emeklilik planı karşılıkları	66.376.541	35.512.436
Özel emeklilik planı karşılığı	378.006	269.459
	<b>133.928.780</b>	<b>74.104.247</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un kıdem tazminatı ve özel emeklilik planı yükümlülüğü yetkin ve bağımsız bir aktüer değerleme firması tarafından hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu değerlendirme çalışmasında 2023 yılı için muhtemel cari hizmet ve faiz maliyetleri de hesaplanmıştır. Bu hesaplama göre Grup ilgili maliyetleri dönemler itibarıyla kayıtlarına yansıtılmaktadır.

**Kıdem Tazminatı Karşılığı**

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Grup bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden veya emeklilik nedeniyle ayrılan personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili raporlama dönemi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 2022 yılı için yıllık 15.371,40 TL tavanına tabidir (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL). Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**

**Kıdem Tazminatı Karşılığı (devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içi hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Kıdem tazminatı provizyonunun bugünkü değeri	66.376.541	35.512.436
Bilançodaki net yükümlülük	<b>66.376.541</b>	<b>35.512.436</b>
Cari hizmet maliyeti	7.215.669	4.690.040
Faiz maliyeti	5.864.699	3.307.313
Ekstra ödeme veya kayıp/(kazanç)	1.241.665	1.298.787
31 Aralık itibarıyla dönem gideri	<b>14.322.033</b>	<b>9.296.140</b>
<b>Kıdem tazminatı karşılığının yıllık hareketi:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla karşılık	35.512.436	24.888.216
Dönem gideri	14.322.033	9.296.140
Ödenen kıdem tazminatı	(13.327.319)	(5.705.339)
Aktüeryal (kazanç)/ kayıp	29.869.391	7.033.419
31 Aralık itibarıyla karşılık	<b>66.376.541</b>	<b>35.512.436</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özel emeklilik ve kıdem tazminatı yükümlülüklerinin bugünkü değerlerinin hesaplamasında kullanılan varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

<b>Varsayımlar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Yıllık enflasyon oranı	7,50%	14,80%
Yıllık iskonto oranı	10,96%	18,80%
Net iskonto oranı	3,22%	3,48%

**Prim ve Kullanılmamış İzin Karşılığı**

Çalışanlara sağlanan prim karşılıklarının dönem içi hareketi aşağıda sunulmuştur:

<b>Prim karşılıklarının yıllık hareketi:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla karşılık	26.573.697	25.684.627
Dönem gideri	50.746.030	30.593.264
Ödenen prim karşılıkları	(27.229.165)	(29.704.194)
31 Aralık itibarıyla karşılık	<b>50.090.562</b>	<b>26.573.697</b>

Toplam kullanılmamış izin karşılıklarının dönem içi hareketi aşağıda sunulmuştur:

<b>İzin karşılığının yıllık hareketi:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
1 Ocak itibarıyla karşılık	11.748.655	15.486.403
Dönem gideri	10.687.102	3.892.241
İzin karşılığı iptalleri	(5.352.086)	(7.629.989)
31 Aralık itibarıyla karşılık	<b>17.083.671</b>	<b>11.748.655</b>

**19 DİĞER VARLIKLAR**

<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
İndirilecek KDV	46.975.172	26.080.619
Personel ve iş avansları	244.707	239.248
Diğer	141.393	7.067.874
	<b>47.361.272</b>	<b>33.387.741</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**20 ÖZKAYNAKLAR**

**Ödenmiş Sermaye**

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Ticaret Unvanı</b>	<b>Pay Grubu</b>	<b>Sermaye Tutarı (TL)</b>	<b>Sermaye Tutarı (Adet)</b>	<b>Sermaye Oranı (%)</b>
ZTE Cooperatief U.A.	A	23.351.328	23.351.328	36,00%
ZTE Cooperatief U.A.	B	7.817.023	7.817.023	12,05%
<b>ZTE Cooperatief U.A. (Toplam)</b>		<b>31.168.351</b>	<b>31.168.351</b>	<b>48,05%</b>
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	A	9.729.720	9.729.720	15,00%
Diğer Ortaklar	B	23.966.729	23.966.729	36,95%
<b>Toplam</b>		<b>64.864.800</b>	<b>64.864.800</b>	<b>100,00%</b>

Şirket'in sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olan 64.864.800 adet paya bölünmüş 64.864.800 TL'dir. Sermayenin tamamı ödenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, Şirket'in mevcut kayıtlı sermaye tavanının (300.000.000 TL) geçerlilik süresinin dolmuş olması sebebi ile kayıtlı sermaye sisteminden çıkarılmıştır.

Şirket'in payları (A) ve (B) grubu olarak iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır. Bu payların 33.081.048 adedini nama yazılı (A) grubu, 31.783.752 adedini nama yazılı (B) grubu paylar teşkil eder. Payların iki gruba ayrılmış olması söz konusu (A) ve (B) grubu paylara ana sözleşmenin 9 ve 15'inci, maddelerdekiler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

Sermaye artırımlarında (A) grubu nama yazılı payların sermaye içindeki oranı korunur. Pay sahiplerinin sahip oldukları rüçhan hakları pay grupları dâhilinde kullanılır.

(B) grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve SPK çerçevesinde serbestçe devredilebilirler. (A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları vardır. Bu sebeple paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen pay sahibi devretmek istediği payları önce (A) grubundaki diğer pay sahiplerine payları oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir. Teklif yapılan pay sahiplerinden herhangi biri satın almayı reddettiği takdirde, söz konusu paylar diğer pay sahiplerine payları oranında teklif edilir ve bu yöntem satışa çıkarılmış bulunan payların tamamı satılınca kadar veya satın alınmaları reddedilinceye kadar aynı şekilde uygulanır. Bu uygulama sonunda satın alınması reddedilmiş paylar kalır ise, devreden pay sahibi bu payları ilk teklifinde yer alan fiyat ve diğer satış şartlarından daha ehven şartlarda olmamak kaydıyla dilediği üçüncü şahıslara satmakta serbesttir.

Ana Sözleşmenin 9. maddesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında aranacak toplantı ve karar nisabı TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Ana sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**20 ÖZKAYNAKLAR (devamı)**

**Sermaye Düzeltmesi Farkları**

SPK'nın Seri: XI No: 26 sayılı "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ"ine göre finansal tablolarda özsermaye kalemleri kayıtlı değerleri üzerinden ve bu kalemlerin düzeltilmesi sonucunda oluşan farklar, toplu halde "Özsermaye Yabancı Para Düzeltmesi Farkları" hesabında gösterilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket Genel Kurulu'nun konu ile ilgili almış olduğu karara istinaden SPK tebliğleri uyarınca hazırlanan yabancı para finansal tablolara göre ortaya çıkan geçmiş yıllara ilişkin zararların mevzuat hükümleri kapsamında belirtilen şekilde oluşan özsermaye yabancı para düzeltmesi farkları ile mahsup işlemlerinin yapılmasına 5 Nisan 2004 tarihinde oy birliğiyle karar vermiştir. Özsermaye yabancı para düzeltmesi farkları finansal durum tablosunun pasifinde özsermaye ana hesap grubunda "Sermaye Düzeltmesi Farkları" hesabında gösterilmiştir.

**Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler**

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Birinci tertip genel kanuni yedek akçe	11.997.507	11.997.507
İkinci tertip genel kanuni yedek akçe	22.899.853	22.899.853
<b>Toplam</b>	<b>34.897.360</b>	<b>34.897.360</b>

TTK'nın 519'uncu maddesi uyarınca, yıllık ticari karın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar birinci tertip genel kanuni yedek akçe; pay sahiplerine %5 oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u ise ikinci tertip genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayesinin %18'i oranında olup, ikinci tertip genel kanuni yedek akçe için herhangi bir sınır bulunmamaktadır. Söz konusu yedek akçeler Şirket'in ödenmiş sermayesinin yarısını aşmadığı sürece, sadece zararların kapatılmasında, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

**Geçmiş Yıllar Karları (Zararları)**

Net dönem karı dışındaki birikmiş karlar bu kalemde gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kar niteliğinde olan dolayısıyla kısıtlanmamış olan olağanüstü yedekler de birikmiş kar sayılır ve bu kalemde gösterilir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**21 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

Grup'un satış yaptığı coğrafyalara göre satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Satışlar:</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
<b>Yurtiçi net satışlar</b>	<b>3.857.632.006</b>	<b>2.176.294.872</b>
<b>Yurtdışı net satışlar</b>	<b>153.921.622</b>	<b>120.054.712</b>
<i>Amerika</i>	<i>13.098.944</i>	<i>28.429.995</i>
<i>Asya</i>	<i>122.547.054</i>	<i>56.197.804</i>
<i>Afrika</i>	<i>15.182.917</i>	<i>17.640.870</i>
<i>Avrupa</i>	<i>3.092.707</i>	<i>17.786.043</i>
<b>Toplam net satışlar</b>	<b>4.011.553.628</b>	<b>2.296.349.584</b>

Grup'un satışlarının maliyeti detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Satışların Maliyeti:</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
Malzeme giderleri	2.515.947.307	1.416.737.744
Personel giderleri	543.811.187	410.826.225
Servis/Destek giderleri	485.836.475	501.301.086
Amortisman gideri	38.983.750	51.123.095
Nakliye giderleri	11.563.992	9.912.414
Maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü	-	97.918.687
Stok değer düşüklüğü karşılıkları	2.739.169	40.750.178
Diğer	25.346.480	30.621.699
	<b>3.624.228.360</b>	<b>2.559.191.128</b>

Grup'un satışlarının bölümlerdeki gelir çeşitleri ve edim yükümlülüklerinin yerine getirme zamanlarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Edim Yükümlülükleri:</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>				
	<b>Telekom</b>	<b>Sistem Entegrasyonu</b>	<b>Teknoloji</b>	<b>BDH</b>	<b>Toplam</b>
Donanım satışından gelirler	1.110.141.107	620.520.119	-	-	1.730.661.226
Lisans satışından gelirler	-	1.079.683.971	-	-	1.079.683.971
Bakım hizmeti satışından gelirler	49.818.410	294.611.195	-	404.511.754	748.941.359
Tasarım satışından gelirler	55.211.611	47.531.629	-	-	102.743.240
Kurulum satışından gelirler	28.939.874	60.560.962	-	-	89.500.836
Diğer satışlardan gelirler	15.132.720	244.890.276	-	-	260.022.996
	<b>1.259.243.722</b>	<b>2.347.798.152</b>	<b>-</b>	<b>404.511.754</b>	<b>4.011.553.628</b>

**Edim Yükümlülüklerinin Yerine Getirilme Zamanları:**

Zamanın belli bir anında	1.209.425.312	2.049.016.289	-	404.511.754	3.662.953.355
Zamanla	49.818.410	298.781.863	-	-	348.600.273
	<b>1.259.243.722</b>	<b>2.347.798.152</b>	<b>-</b>	<b>404.511.754</b>	<b>4.011.553.628</b>

<b>Edim Yükümlülükleri:</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>				
	<b>Telekom</b>	<b>Sistem Entegrasyonu</b>	<b>Teknoloji</b>	<b>BDH</b>	<b>Toplam</b>
Donanım satışından gelirler	568.173.887	283.485.073	-	-	851.658.960
Lisans satışından gelirler	46.245.672	463.241.880	-	-	509.487.552
Bakım hizmeti satışından gelirler	37.693.037	326.017.116	-	220.842.440	584.552.593
Tasarım satışından gelirler	20.425.905	78.025.920	25.768.452	-	124.220.277
Kurulum satışından gelirler	25.336.891	44.035.601	-	-	69.372.492
Diğer satışlardan gelirler	50.798.288	106.259.422	-	-	157.057.710
	<b>748.673.680</b>	<b>1.301.065.012</b>	<b>25.768.452</b>	<b>220.842.440</b>	<b>2.296.349.584</b>

**Edim Yükümlülüklerinin Yerine Getirilme Zamanları:**

Zamanın belli bir anında	736.851.396	1.057.198.031	25.768.452	220.842.440	2.040.660.319
Zamanla	11.822.284	243.866.981	-	-	255.689.265
	<b>748.673.680</b>	<b>1.301.065.012</b>	<b>25.768.452</b>	<b>220.842.440</b>	<b>2.296.349.584</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**22 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

Araştırma ve geliştirme, pazarlama, satış ve dağıtım ve genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	150.985.067	109.354.192
Genel yönetim giderleri	161.566.947	107.506.666
Araştırma ve geliştirme giderleri	6.557.959	14.707.778
	<b>319.109.973</b>	<b>231.568.636</b>
Personel giderleri	178.690.605	139.850.017
Amortisman giderleri	56.833.732	44.808.499
Yazılım giderleri	23.786.014	8.136.323
Danışmanlık, denetim ve hukuk müşavirlik giderleri	21.095.897	15.196.262
Dışardan sağlanan hizmet giderleri	6.032.744	5.126.836
Elektrik, su ve yakıt giderleri	5.321.081	2.196.257
Kıdem tazminatı ve özel emeklilik karşılık giderleri	3.877.332	1.297.548
Personel servis giderleri	3.641.657	1.694.134
Seyahat toplantı masrafları	3.550.174	1.555.600
Haberleşme giderleri	3.033.605	2.599.247
Fuar, sergi ve reklam giderleri	2.151.429	2.041.302
Özel sağlık sigortası giderleri	2.039.133	1.370.564
Kafeterya giderleri	1.767.802	695.716
Diğer sigorta giderleri	1.629.871	629.795
Eğitim giderleri	1.506.047	641.559
Tamir bakım giderleri	1.495.817	1.342.936
Sarf malzemesi giderleri	576.827	1.708.685
Diğer	2.080.206	677.356
	<b>319.109.973</b>	<b>231.568.636</b>

Satışların maliyeti, araştırma ve geliştirme, pazarlama, satış ve dağıtım ve genel yönetim giderlerindeki personel ve amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Personel giderleri:</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
Satışların maliyeti	543.811.187	410.826.225
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	95.479.070	68.958.090
Genel yönetim giderleri	76.653.576	57.398.886
Araştırma ve geliştirme giderleri	6.557.959	13.493.041
	<b>722.501.792</b>	<b>550.676.242</b>
<b>Amortisman giderleri:</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
Satışların maliyeti	38.983.750	51.123.095
Genel yönetim giderleri	48.482.010	38.449.481
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	8.351.722	5.541.397
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	817.621
	<b>95.817.482</b>	<b>95.931.594</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER**

<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
Reeskont geliri, net (*)	32.389.755	5.837.161
Şüpheli ticari alacak karşılığı iptalleri	894.022	503.023
Diğer gelirler ve karlar	-	1.316.020
	<b>33.283.777</b>	<b>7.656.204</b>

(\*) Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri/ (giderleri) (etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz bileşenini temsil etmektedir) Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/ (Giderler) hesabında muhasebeleştirilmektedir.

<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
Kur farkı gideri, net	127.828.342	239.591.330
Dava ve arabulucuk giderleri	6.181.381	5.161.787
Şüpheli alacak karşılığı gideri	-	5.746.502
Diğer vergi giderleri	5.090.546	3.017.987
Diğer sarf malzemesi giderleri	-	462.640
Diğer gider ve zararlar	13.214.697	15.843.345
	<b>152.314.966</b>	<b>269.823.591</b>

**24 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER**

<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
İştirak satış karı	30.469.943	-
Finansal yatırım fonu değer artışları	189.037	3.678.165
Bağlı ortaklık satış karı	-	35.193.929
Maddi duran varlık satış karı	216.350	609.539
Hurda satış geliri	214.191	117.651
	<b>31.089.521</b>	<b>39.599.284</b>

<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
Maddi duran varlık satış zararı	337.789	3.119.582
	<b>337.789</b>	<b>3.119.582</b>

**25 FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ**

<b>Finansman Gelirleri</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
Kur farkı gelirleri, net (*)	160.590.417	228.979.925
Faiz geliri	6.547.374	4.213.728
	<b>167.137.791</b>	<b>233.193.653</b>

(\*) Kur farkı gelirleri ve giderleri, nakit ve nakit benzerleri, borçlanmalar, diğer finansal yükümlülükler ve yabancı para çevrim farkı ile ilişkilidir.

<b>Finansman Giderleri</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
Banka faiz gideri	183.544.251	85.988.928
Teminat mektubu komisyonları	18.823.826	11.186.053
Kiralama işlemlerinden borçlara dair faiz ve kur giderleri	17.005.809	20.500.321
Kredi komisyon ve masrafları	7.843.822	2.163.926
Diğer finansman giderleri	3.793.786	18.828.972
	<b>231.011.494</b>	<b>138.668.200</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**26 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜK**

**Kurumlar Vergisi**

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı, 22 Nisan 2021 tarihli düzenleme ile 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacaktır. 2022 yılı vergilendirme döneminden sonra %20 olarak uygulanacaktır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunarak safi kurum kazancına uygulanır. Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler. Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen "Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

Malta'da yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı %35'tir (31 Aralık 2021: %35). Kazakistan'da yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2021: %20). Cezayir'de yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı %26'dır (31 Aralık 2021: %26).

**Gelir Vergisi Stopajı**

Kurumlar vergisine ek olarak, tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere dağıtılan kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren %10 olarak ilan edilmiştir. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihi itibarıyla %15 olarak değiştirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

**Ertelenmiş Vergiler**

Şirket vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü hesaplanmaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'lere göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından ve kullanılan para birimi farklılığı sebebiyle finansal olmayan varlıkların taşınan değerleri ile vergiye esas değerleri arasındaki farklardan kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır. Grup, geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi hesaplarırken, geçici farkların kapanacağı tarihte geçerli olarak vergi oranlarını dikkate almaktadır.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**26 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜK (devamı)**

**Ertelenmiş Vergiler (devamı)**

<b>Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Ticari alacaklar ve devam eden iş sözleşmelerinden fatura edilmemiş ticari alacaklar	(28.412.906)	(88.452.339)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(51.994.926)	(43.352.596)
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	24.282.550	58.310.103
Taşınabilir mali zararlar ve kullanılmayan ArGe indirimi	350.850.912	177.666.653
Kullanılmamış izin karşılıkları	2.377.074	1.488.037
Stoklar ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	(50.554.743)	5.303.215
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	8.369.401	4.463.247
Ertelenmiş gelirler	-	438.431
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	27.473.281	28.002.883
Dava karşılıkları	1.801.488	2.539.641
Kıdem tazminatı ve özel emeklilik karşılıkları	21.010.220	8.918.415
Diğer	856.041	(707.994)
	<b>306.058.392</b>	<b>154.617.696</b>
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Ertelenmiş vergi varlıkları	306.058.392	169.542.385
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	-	(14.924.689)
<b>Net tutar</b>	<b>306.058.392</b>	<b>154.617.696</b>

Ertelenmiş vergi varlıklarının dönemi içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

<b>Ertelenmiş vergi varlıkları hareketleri:</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>1 Ocak itibarıyla raporlanan</b>	<b>154.617.696</b>	<b>130.918.551</b>
Düzeltilme etkileri	-	-
<b>1 Ocak itibarıyla yeniden düzenlenmiş</b>	<b>154.617.696</b>	<b>130.918.551</b>
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri	76.882.119	(44.026.775)
Bağlı ortaklık satış etkisi	-	(10.107.250)
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	5.973.878	1.406.684
Yabancı para çevrim farkları	68.584.699	76.426.486
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>306.058.392</b>	<b>154.617.696</b>
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Kurumlar vergisi	18.024.354	-
Peşin ödenen vergiler	(52.754.382)	(33.562.897)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü / (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar)</b>	<b>(34.730.028)</b>	<b>(33.562.897)</b>
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>Vergi Karşılığının Mutabakatı</b>		
Vergi öncesi zarar	(83.620.259)	(626.395.907)
Etkin vergi oranı	23%	25%
Hesaplanan vergi	19.232.660	156.598.977

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**26 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜK (devamı)**

**Ertelenmiş Vergiler (devamı)**

**Hesaplanan ile ayrılan vergi karşılığının mutabakatı:**

Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(49.317.207)	(33.095.278)
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	2.306.464	(13.445.017)
Bağlı ortaklık çıkış etkisi	-	(9.718.024)
İştirak satış istisnası	5.256.065	-
AR-GE teşvikleri ve kullanılmayan zararlardan hesaplanmış vergi etkisi	90.805.002	-
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış kullanılabilir zararlar	63.278.358	(86.292.165)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış düzeltmeler	-	(29.214.610)
Yapılan diğer düzeltmeler ve parasal kayıp kazanç etkisi	(72.703.577)	(28.860.658)
<b>Toplam vergi (gideri)/ geliri</b>	<b>58.857.765</b>	<b>(44.026.775)</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl zararlarının yıllara göre dağılımı aşağıdaki gibidir;

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
2019	98.514.251	98.514.251
2021	298.822.898	298.822.898
2022	275.123.295	-
	<b>672.460.444</b>	<b>397.337.149</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hareketi aşağıdaki gibidir;

	<b>1 Ocak 2022</b>	<b>Dönem Geliri / (Gideri)</b>	<b>Özkaynaklara Yansıtılan</b>	<b>NETRD Satış Etkisi</b>	<b>Çevrim Farkları</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(43.352.596)	6.865.200	-	-	(15.507.530)	(51.994.926)
Ticari alacaklar	(88.452.339)	84.776.159	-	-	(24.736.726)	(28.412.906)
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	58.310.103	(50.795.003)	-	-	16.767.450	24.282.550
Stoklar ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	5.303.215	(49.792.655)	-	-	(6.065.304)	(50.554.744)
Ertelenmiş gelirler	438.431	(544.899)	-	-	106.468	-
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	4.463.247	1.796.741	-	-	2.109.413	8.369.401
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.488.037	167.883	-	-	721.154	2.377.074
Kıdem tazminatı ve özel emeklilik karşılıkları	8.918.415	3.635.313	5.973.878	-	2.482.614	21.010.220
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	28.002.883	(10.463.059)	-	-	9.933.457	27.473.281
Taşınabilir mali zararlar ve kullanılmayan ArGe indirimi (Not 15)	177.666.653	90.805.002	-	-	82.379.256	350.850.911
Dava karşılıkları	2.539.641	(1.560.333)	-	-	822.179	1.801.487
Diğer	(707.994)	1.991.770	-	-	(427.732)	856.044
	<b>154.617.696</b>	<b>76.882.119</b>	<b>5.973.878</b>	<b>-</b>	<b>68.584.699</b>	<b>306.058.392</b>

	<b>1 Ocak 2021</b>	<b>Dönem Geliri / (Gideri)</b>	<b>Özkaynaklara Yansıtılan</b>	<b>NETRD Satış Etkisi</b>	<b>Çevrim Farkları</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(23.364.493)	(1.485.615)	-	479.994	(18.982.482)	(43.352.596)
Ticari alacaklar	(79.448.602)	37.253.535	-	-	(46.257.272)	(88.452.339)
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	(2.885.749)	42.414.965	-	-	18.780.887	58.310.103
Stoklar ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	26.338.977	(28.383.849)	-	-	7.348.087	5.303.215
Ertelenmiş gelirler	9.081.490	(10.714.406)	-	-	2.071.347	438.431
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	5.136.926	(1.381.304)	-	(755.793)	1.463.418	4.463.247
Kullanılmamış izin karşılıkları	3.097.280	(2.771.321)	-	(294.377)	1.456.455	1.488.037
Kıdem tazminatı ve özel emeklilik karşılıkları	5.186.122	(1.175.772)	1.406.684	-	3.501.381	8.918.415
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	5.198.006	12.391.377	-	-	10.413.500	28.002.883
Kullanılmayan ArGe indirimi (Not 15)	131.847.448	(30.764.328)	-	(9.537.059)	86.120.592	177.666.653
Taşınabilir mali zararlar	50.744.135	(61.503.490)	-	-	10.759.355	-
Dava karşılıkları	1.194.776	1.102.135	-	-	242.730	2.539.641
Diğer	(1.207.765)	991.298	-	(15)	(491.512)	(707.994)
	<b>130.918.551</b>	<b>(44.026.775)</b>	<b>1.406.684</b>	<b>(10.107.250)</b>	<b>76.426.486</b>	<b>154.617.696</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**27 PAY BAŞINA KAYIP / KAZANÇ**

Konsolide kar veya zarar tablosunda beyan edilen pay başına kayıp, net zararın ilgili yıl içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
Pay sayısı	64.864.800	64.864.800
Net dönem karı / (zararı)	(24.762.494)	(670.422.682)
Pay başına (kayıp) / kazanç (tam kuruş)	(0,3818)	(10,3357)

**28 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili şirketlerden olan ticari alacakları ve ilişkili taraflara ticari borçları aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş. (1)	69.276.530	16.530.090
ZTE Corporation(2)	851.513	-
	<b>70.128.043</b>	<b>16.530.090</b>
<b>İlişkili taraflara ticari borçlar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş. (1)	538.866.535	11.472.963
ZTE Corporation(2)	218.367.185	441.757.867
Kron Telekomünikasyon A.Ş.(3) <sup>(*)</sup>	-	4.309.228
	<b>757.233.720</b>	<b>457.540.058</b>

<sup>(\*)</sup> Dipnot 2'de açıklandığı üzere, Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'de sahip olunan payların devri 29 Nisan 2022 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraf değildir. Ancak, Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'ye olan ticari borç 29 Nisan 2022 tarihli pay devri öncesi gerçekleşmiş işlemlerden kalan bakiyeleri de içeriyor olabilir.

"TMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları" standardına göre, finansman sağlayanlar, sendikalar, kamu hizmeti şirketleri ve devlet makamları ve mercilerinden, raporlayan işletme üzerinde kontrol ya da müşterek kontrol gücüne veya önemli etkiye sahip olmayıp, işletme ile sadece olağan iş ilişkisi içerisinde olanlar ve bir işletmenin sadece ortaya çıkan ekonomik bağımlılık nedeniyle önemli hacimde işlem yaptığı bir müşteri, tedarikçi, acente, dağıtımçı ya da genel mümessil ilişkili taraf olarak değerlendirilmez. Grup'un önemli iş ilişkisine sahip olduğu Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aselsan") bu kapsamda değerlendirilmiştir.

- (1) Şirket'in ana ortağı tarafından kontrol edilen şirketler  
(2) Nihai Hissedar  
(3) İştirak

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerinde ilişkili şirketlerle gerçekleştirilen önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

<b>Satışlar</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş. (1)	108.635.089	58.830.242
ZTE Kangxun Telecom (1)	-	1.957.322
ZTE Corporation(2)	24.273.263	8.728.767
Kron Telekomünikasyon A.Ş.(3) <sup>(*)</sup>	-	177.618
	<b>132.908.352</b>	<b>69.693.949</b>

Grup'un normal faaliyetleri kapsamında, ZTE Corporation ve ZTE Telekomünikasyon'dan ürün alımı yapılmakta ve bu şirketlerle birlikte ZTE Kangxun Telecom'a ürün ve hizmet satışı yapılmaktadır. Bahsi geçen işlemler sebebiyle borçlar ve alacaklar teminatsızdır ve ortalama gün vade tutarı projelere göre değişkenlik göstermektedir.

<b>Alımlar</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş. (1)	512.228.174	8.012.458
ZTE Corporation(2)	3.995.948	440.135.851
Kron Telekomünikasyon A.Ş.(3) <sup>(*)</sup>	824.104	3.950.347
	<b>517.048.226</b>	<b>452.098.656</b>

<sup>(\*)</sup> Dipnot 2'de açıklandığı üzere, Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'de sahip olunan payların devri 29 Nisan 2022 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bakiye devir tarihine kadar olan işlemleri yansıtmaktadır.

- (1) Şirket'in ana ortağı tarafından kontrol edilen şirketler  
(2) Nihai Hissedar  
(3) İştirak



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**28 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

**Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 21.770.541 TL'dir (31 Aralık 2021: 27.083.362 TL). 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

**29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

**Sermaye risk yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net borç / toplam özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar <sup>(*)</sup>	1.192.728.664	1.142.699.339
Nakit ve nakit benzerleri	(220.130.315)	(541.970.727)
Net finansal borç	972.598.349	600.728.612
Özkaynaklar	13.401.817	36.923.410
<b>Net borç/ Ana ortaklığa ait özkaynaklar oranı</b>	<b>%7.257</b>	<b>%1.627</b>

<sup>(\*)</sup> Bilanço tarihi itibarıyla net borcun TFRS 16 uyarınca iskonto edilen kiralama bedellerinden oluşan kısmı hariç tutulmuştur.

Grup'un finansal risk yönetimi konusundaki politikaları aşağıda belirtilmiştir.

**Kredi riski**

Finansal varlıkların kayıtlı defter değerleri maruz kalınan maksimum kredi riskini göstermektedir. Raporlama tarihindeki azami kredi riskini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

31 Aralık 2022	Ticari Alacaklar		Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer	Diğer	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>70.128.043</b>	<b>1.880.825.837</b>	<b>440.623.216</b>	<b>3.125.482</b>	<b>220.130.315</b>
Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
(A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	70.128.043	1.540.812.796	440.623.216	3.125.482	220.130.315
(B) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	340.013.041	-	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
(C) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	200.752.390	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(200.752.390)	-	-	-
Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
(D) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Kredi riski (devamı)**

31 Aralık 2021	Ticari Alacaklar		Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer	Diğer	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>16.530.090</b>	<b>1.332.086.135</b>	<b>572.161.427</b>	<b>2.901.515</b>	<b>541.970.727</b>
Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
(A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.530.090	1.093.295.295	572.161.427	2.901.515	541.970.727
(B) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	238.790.840	-	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
(C) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	143.495.538	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(143.495.538)	-	-	-
Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
(D) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Grup ticari alacaklarının ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklarının beklenen kredi zararı karşılığının hesaplaması için TFRS 9'da belirtilen kolaylaştırılmış yaklaşımı uygulamıştır. Bu yaklaşım tüm ticari alacaklar ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıkların için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı uygulamasına izin vermektedir. Beklenen kredi zararını ölçmek için, öncelikle Grup ticari alacaklarını ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri dikkate alarak gruplandırmıştır. Geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlık sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak ve ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlık toplamı çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır.

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırmalarına ilişkin bilgileri gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

31 Aralık 2022	Vadesi geçmemiş	Vadesi 1-30 gün geçmiş	Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	Vadesi üzerinden 6-12 ay geçmiş	Vadesi üzerinden	TOPLAM
						1-5 yıldan fazla geçmiş	
Kredi zararı oranı (%)	0,6%	1,8%	2,8%	4,8%	8,8%	21,4%	
Dönem sonu bakiye	1.981.436.012	72.854.149	76.497.522	36.248.459	39.794.323	126.160.425	<b>2.332.990.890</b>
Beklenen kredi zararı	-	232.428	1.191.030	2.591.373	917.865	6.609.141	<b>11.541.837</b>

31 Aralık 2021	Vadesi geçmemiş	Vadesi 1-30 gün geçmiş	Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	Vadesi üzerinden 6-12 ay geçmiş	Vadesi üzerinden	TOPLAM
						1-5 yıldan fazla geçmiş	
Kredi zararı oranı (%)	0,5%	1,4%	2,1%	3,6%	6,6%	16,1%	
Dönem sonu bakiye	1.653.414.051	63.026.814	10.714.653	5.929.469	2.598.242	191.322.310	<b>1.927.005.539</b>
Beklenen kredi zararı	19.777.264	108.565	94.202	12.152	357.314	2.408.480	<b>22.757.977</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Likidite riski**

Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un likidite riskini gösteren tablo sonraki sayfada sunulmuştur.

<b>31 Aralık 2022</b>						
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>	<b>Kayıtlı Değer</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>	<b>5 yıl ve üzeri</b>
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>3.428.151.773</b>	<b>3.502.996.850</b>	<b>2.621.398.558</b>	<b>768.675.638</b>	<b>108.227.740</b>	<b>4.694.913</b>
Banka kredileri	1.192.728.664	1.248.511.461	525.029.647	723.481.814		
Kiralama işlemlerinden borçlar	161.503.737	180.566.016	22.449.539	45.193.824	108.227.740	4.694.913
İlişkili taraflara ticari borçlar	757.233.720	757.233.720	757.233.720	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.223.289.342	1.223.289.342	1.223.289.342	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	93.396.310	93.396.310	93.396.310	-	-	-

<b>31 Aralık 2021</b>						
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>	<b>Kayıtlı Değer</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>	<b>5 yıl ve üzeri</b>
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>2.938.929.194</b>	<b>2.963.094.714</b>	<b>2.682.694.501</b>	<b>195.219.300</b>	<b>72.993.244</b>	<b>12.187.669</b>
Banka kredileri	1.142.699.339	1.155.272.252	986.945.199	154.509.886	13.817.167	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	115.041.653	126.634.260	14.561.100	40.709.414	59.176.077	12.187.669
İlişkili taraflara ticari borçlar	457.540.058	457.540.058	457.540.058	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.141.873.501	1.141.873.501	1.141.873.501	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	81.774.643	81.774.643	81.774.643	-	-	-

**Faiz oranı riski**

Piyasa faiz oranlarının değişimi, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli finansal araçlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla;

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>	<b>1.960.251.319</b>	<b>1.396.002.467</b>
Nakit ve nakit benzerleri <sup>(*)</sup>	76.300.000	44.484.727
Ticari alacaklar	1.880.825.837	1.348.616.225
Diğer alacaklar	3.125.482	2.901.515
<b>Sabit faizli finansal yükümlülükler</b>	<b>3.428.151.773</b>	<b>2.931.872.861</b>
Kısa ve uzun vadeli teminatsız banka kredileri	1.192.728.664	1.135.643.006
Kiralama işlemlerinden borçlar	161.503.737	115.041.653
Ticari borçlar	1.980.523.062	1.599.413.559
Diğer borçlar	93.396.310	81.774.643
<b>Değişken faizli finansal yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kısa ve uzun vadeli teminatsız banka kredileri	-	-
<b>Faiz içermeyen finansal yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>7.056.333</b>
Faizsiz teminatsız spot krediler	-	7.056.333

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vadeli banka mevduatlarından oluşmaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Kur riski**

Grup'un geçerli para birimi ABD Doları'dır. Kur riski genel olarak ABD Doları'nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD Doları'nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla döviz varlık ve yükümlülüklerini gösteren döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Orjinal Para Birimi				
	TL Karşılığı <sup>(*)</sup>	TL	Avro	USD	Diğer
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>701.859.080</b>	<b>453.370.239</b>	<b>1.722.267</b>	<b>2.737.785</b>	<b>154.586.570</b>
Nakit ve nakit benzerleri	98.961.560	93.988.991	38.466	-	7.925.202
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	599.772.038	356.255.766	1.683.802	2.737.785	146.661.368
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	3.125.482	3.125.482	-	-	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR (A)</b>	<b>701.859.080</b>	<b>453.370.239</b>	<b>1.722.267</b>	<b>2.737.785</b>	<b>154.586.570</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.573.116.071</b>	<b>1.476.023.372</b>	<b>1.710.277</b>	<b>1.064.576</b>	<b>33.286.629</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	714.304.123	714.304.123	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	96.094.322	96.094.322	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	669.321.316	572.228.617	1.710.277	1.064.576	33.286.629
İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	93.396.310	93.396.310	-	-	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>65.409.415</b>	<b>65.409.415</b>	-	-	-
Uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	65.409.415	65.409.415	-	-	-
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (B)</b>	<b>1.638.525.486</b>	<b>1.541.432.787</b>	<b>1.710.277</b>	<b>1.064.576</b>	<b>33.286.629</b>
<b>Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (A-B)</b>	<b>(936.666.407)</b>	<b>(1.088.062.548)</b>	<b>11.990</b>	<b>1.673.209</b>	<b>121.299.942</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un geçerli para birimi ABD Doları'dır Fonksiyonel para birimi ABD Doları dışında olanların USD riski ilgili sütunda açıklanmıştır. Yukarıdaki tabloda yabancı para birimleri orijinal para birimi tutarlarıyla gösterilmiş, TL karşılıkları ise dönem sonu kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2021	Orjinal Para Birimi				
	TL Karşılığı <sup>(*)</sup>	TL	Avro	USD	Diğer
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>937.359.274</b>	<b>619.249.031</b>	<b>8.410.156</b>	<b>738.777.853</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	260.279.615	144.533.549	18.875	499.977.897	
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	675.839.809	474.049.125	8.364.689	236.969.277	
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.239.850	666.357	26.592	1.830.679	
<b>TOPLAM VARLIKLAR (A)</b>	<b>937.359.274</b>	<b>619.249.031</b>	<b>8.410.156</b>	<b>738.777.853</b>	
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.248.191.559</b>	<b>671.433.743</b>	<b>37.632.956</b>	<b>280.931.003</b>	
Kısa vadeli borçlanmalar	901.523.346	360.974.293	35.829.509	-	
Kiralama işlemlerinden borçlar	67.940.819	67.940.819	-	-	
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	196.952.751	160.743.988	1.803.447	280.931.003	
İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	81.774.643	81.774.643	-	-	
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>47.100.834</b>	<b>47.100.834</b>	-	-	
Kiralama işlemlerinden borçlar	47.100.834	47.100.834	-	-	
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (B)</b>	<b>1.295.292.393</b>	<b>718.534.577</b>	<b>37.632.956</b>	<b>280.931.003</b>	
<b>Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (A-B)</b>	<b>(357.933.119)</b>	<b>(99.285.546)</b>	<b>(29.222.800)</b>	<b>457.846.850</b>	

<sup>(\*)</sup> Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğu için, ABD Doları haricindeki para birimleri gösterilmiştir. Yukarıdaki tabloda yabancı para birimleri orijinal para birimi tutarlarıyla gösterilmiş, TL karşılıkları ise dönem sonu kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Kur riski (devamı)**

31 Aralık 2022		
	Kar/(Zarar)	
	Değer kazanması	Değer kaybetmesi
<i>TL'nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:</i>		
TL net varlık / (yükümlülüğü)	(108.806.255)	108.806.255
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>(1) TL Net Etkisi</b>	<b>(108.806.255)</b>	<b>108.806.255</b>
<i>Avro'nun ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:</i>		
Avro net varlık / (yükümlülüğü)	23.902	(23.902)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>(2) Avro Net Etkisi</b>	<b>23.902</b>	<b>(23.902)</b>
<i>ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:</i>		
USD net varlık / (yükümlülüğü)	167.321	(167.321)
USD riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>(3) USD Net Etkisi</b>	<b>167.321</b>	<b>(167.321)</b>
<i>Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:</i>		
Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	2.941.228	(2.941.228)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>(4) Diğer Döviz Varlıkları Net Etkisi</b>	<b>2.941.228</b>	<b>(2.941.228)</b>
<b>TOPLAM (1+2+3+4)</b>	<b>(105.673.804)</b>	<b>105.673.804</b>
31 Aralık 2021		
	Kar/(Zarar)	
	Değer kazanması	Değer kaybetmesi
<i>TL'nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:</i>		
TL net varlık / (yükümlülüğü)	(9.928.555)	9.928.555
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>(1) TL Net Etkisi</b>	<b>(9.928.555)</b>	<b>9.928.555</b>
<i>Avro'nun ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:</i>		
Avro net varlık / (yükümlülüğü)	(44.087.560)	44.087.560
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>(2) Avro Net Etkisi</b>	<b>(44.087.560)</b>	<b>44.087.560</b>
<i>Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:</i>		
Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	18.222.803	(18.222.803)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>(3) Diğer Döviz Varlıkları Net Etkisi</b>	<b>18.222.803</b>	<b>(18.222.803)</b>
<b>TOPLAM (1+2+3)</b>	<b>(35.793.312)</b>	<b>35.793.312</b>

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**30 FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI**

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal yatırımların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır ve bu değerlemeler seviye 1 olarak değerlendirilmektedir: Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

**Finansal yükümlülükler**

Değişken faizli ve kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

**Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu**

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre; nakit ve nakit benzerleri, kısa vadeli finansal yatırımlar birinci seviyede yer alırken, diğer finansal varlık ve yükümlülükler ikinci seviyede yer almaktadır.

**31 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Türkiye'nin güneydoğu kesiminde pek çok ilimizi etkileyen bir deprem meydana gelmiştir. Grup'un faaliyetlerini yürüttüğü bölge göz önünde bulundurulduğunda Grup operasyonları üzerinde direkt bir etki beklenmemektedir.

8 Eylül 1999 tarihi öncesi işe girişi olan çalışanlar için emeklilik yaş şartını kaldırarak düzenleme 3 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Buna göre ilgili çalışanlardan prim gün sayısını ve sigortalılık süresini tamamlayanlar emekli olmaya hak kazanmıştır. Bu düzenlemenin kıdem tazminatı ödemelerinin yerine getirilme zamanlaması ve olasılığı üzerinde etkisi olması beklenmektedir. Söz konusu düzenlemenin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkilerini ölçümleme çalışmaları devam etmektedir.

**32 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR**

Grup yönetimi 5 Mart 2021 tarihli toplantısında %100 pay sahibi olduğu NetRD'nin paylarının tamamının MERA Switzerland AG'ye satılması işlemleri ile ilgili olarak Pay Alım Sözleşmesi ve altındaki tüm işlem belgeleri ile Tahkim Sözleşmesi'nin imzalanarak NetRD hisselerinin devrine karar vermiştir.

5 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile NetRD'nin paylarının tamamının ABD menşeli Orion Innovation Group içinde yer alan MERA Switzerland AG'ye satılmasına karar verilmiştir. Söz konusu satış işlemi ile ilgili kapanış işlemlerinin ardından hisse devri toplam 11.607.277 ABD Doları bedelle tamamlanmıştır. Satışa ilişkin tüm bedelin tahsilatı Mayıs 2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Tüm bu işlemler sonucu Grup, 4.802.776 ABD Doları (35.429.117 TL karşılığı) bağlı ortaklık satış karı elde etmiş ve kar veya zarar tablolarına yansıtılmıştır. Yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemi içerisinde gösterilen bu tutar 1 Ocak – 31 Mart 2021 ara dönemindeki üç aylık ortalama döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**32 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR (devamı)**

NETRD'nin 5 Mart 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu aşağıdaki gibidir:

	5 Mart 2021 Taşınan Değer
<b>VARLIKLAR</b>	
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>46.684.733</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.007.669
Ticari Alacaklar ve Diğer Alacaklar	33.921.238
Diğer Dönen Varlıklar	11.755.826
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>15.629.336</b>
Maddi Duran Varlıklar	3.244.864
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.277.222
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	10.107.250
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>62.314.069</b>
<b>KAYNAKLAR</b>	
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>11.604.199</b>
Ticari Borçlar	1.812.677
Diğer Borçlar	8.540
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	9.483.701
Borç Karşılıkları	299.281
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>11.604.199</b>
<b>Satış anındaki net varlıklar</b>	<b>50.709.870</b>
5 Mart 2021 tarihi itibarıyla transfer edilen bedel (8.000.000 ABD Doları karşılığı TL)	59.619.200
6 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla transfer edilen bedel (3.607.277 ABD Doları karşılığı TL)	29.962.764
<b>Hesaplanan Kar</b>	<b>38.872.094</b>
Transfer edilen bedel üzerinden hesaplanan kar	38.872.094
Satış işlemi ile birlikte elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(1.007.669)
<b>Satış işlemine ilişkin net nakit girişi</b>	<b>88.574.295</b>

**33 BAĞIMSIZ DEBETÇİ / BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarının verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.190.000	680.000
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	659.000	519.000
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	395.000	36.000
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetler	230.000	95.000
	<b>2.474.000</b>	<b>1.330.000</b>

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### 1) Görüş

Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak -31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Sinem Arı Öz'dür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Sinem Arı Öz, SMMM  
Sorumlu Denetçi

8 Mart 2023  
İstanbul, Türkiye

# SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu rapor; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

---

**AIGUANG PENG**

Yönetim Kurulu Başkanı

---

**ŞUAY ALPAY**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

---

**MINZHONGXIA DING**

Yönetim Kurulu Üyesi

---

**MING LI**

Yönetim Kurulu Üyesi

---

**BOWEN MEI**

Yönetim Kurulu Üyesi

---

**ALİ ZÜLFÜ TİGREL**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

---

**ÖZER KARABULUT**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

---

## **Netaş Telekomünikasyon A.Ş.**

**Şirketin Unvanı:** Netaş Telekomünikasyon A.Ş.

**Ticaret Sicil Numarası:** 94955/40304

**Mersis No:** 0632000106100010

### **Genel Müdürlük Adresi:**

Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11,

34912 Kurtköy/Pendik, İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

### **Ankara İrtibat Adresi:**

Üniversiteler Mahallesi, İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 33, B Blok, ZT-6 ODTÜ

Teknokent, 06531, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

**İnternet Adresi:** [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr)

**Facebook Adresi:** <https://facebook.com/NetasTR>

**Twitter Adresi:** <https://twitter.com/netastr>

**Youtube Adresi:** [www.youtube.com/user/NetasTR](http://www.youtube.com/user/NetasTR)

**LinkedIn Adresi:** <https://www.linkedin.com/company/netas>

**E-posta Adresi:** [webmaster@netas.com.tr](mailto:webmaster@netas.com.tr)

