

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

**Merkez**

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11 34912

Kurtköy-Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

**Ankara**

ODTÜ Teknokent, 0653, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

[www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr)

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

**GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye'nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dahil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Grup merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla, Grup üzerinde en büyük paya sahip olan ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf ZTE Cooperatief U.A.'dır.

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Grup'un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır), diğer yandan beyaz yakalı ortalama çalışan sayısı 1.944'tür (31 Aralık 2021: 2.171).

**Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:**

• **Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Grup'un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Netaş Bilişim"), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Kazakistan, Azerbaycan ve Cezayir'de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin %100'üne sahiptir.

• **BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş.**

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH"), bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket endirekt olarak BDH hisselerinin %100'üne sahiptir.

• **Netaş Telecom LLP**

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan'ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netaş Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

"Netaş Telecom LLP", Şirket'in "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan'ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100'üne sahiptir.

• **Netaş Telekomünikasyon Malta**

Malta'da sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla Netaş Telecommunications Malta Ltd. kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

"Netaş Telecommunications Malta Ltd" Malta'da, Şirket'in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin % 100'üne sahiptir.

• **Netaş Telekomünikasyon Cezayir**

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun arasında Cezayir'de 23.800.000 Cezayir Dinarı sermayeli Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC ortak şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in %49'una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'ye aittir ve bu sebeple Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

"Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC" Cezayir'de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49'una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.

<b>Bağlı Ortaklıklar &amp; İştirakler</b>	<b>Kuruluş ve Faaliyet Yeri</b>	<b>Grup'un Sermayedeki Pay Oranı ve Oy Kullanma Hakkı Oranı</b>
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	%100
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100
Netaş Telecom Limited Liability Partnership	Kazakistan Cumhuriyeti	%100
Netaş Telecommunications Malta Ltd	Malta	%100
Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC (*)	Cezayir	%49

(\*) Netaş'ın %49'una sahip olduğu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş'a aittir ve bu sebeple Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

**SERMAYE YAPISI**

30 Eylül 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2022		31 Aralık 2021	
	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351	48,05%	31.168.351	48,05%
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720	15,00%	9.729.720	15,00%
Halka Açık	23.966.729	36,95%	23.966.729	36,95%
<b>Toplam Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>64.864.800</b>		<b>64.864.800</b>	

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

30 Eylül 2022 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Aiguang Peng	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ding Minzhongxia	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Zülfü Tigrel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Özer Karabulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**GRUP ÜST YÖNETİM KADROSU**

Sinan Dumlu	CEO, İcra Kurulu Başkanı
Alper Acındı	CFO, Mali İşler İcra Kurulu Üyesi
Alp Söker	CPO, İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi
Bilgehan Çataloğlu	Dijital Dönüşüm Ofisi İcra Kurulu Üyesi
Bowen Mei	COO, Yönetim Kurulu Üyesi
Börgehan Köksal	CCO / Kurumsal Uyumdan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Buket Okumuş	Marka ve İletişimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Burhan Metin	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi
Bülent Elönü	Taşıyıcı Şebekeler İş Birimi İcra Kurulu Üyesi
Koray Otyam	BDH Genel Müdürü
Ersin Öztürk	Arge Genel Müdürü
Dr. Xi Guang Qing	CTO

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

**VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI**

**Vizyon**

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

**Temel Değerler**

- Cesaret,
- Tutku,
- Azim,
- Yenilikçilik,
- Paylaşmak,
- Millilik,
- Aile Olmak.

**Kalite Politikası**

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır. Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

**AR-GE ÇALIŞMALARI**

**1973'den bu yana sürdürülen araştırma & geliştirme faaliyetleri sayesinde Türkiye'nin en köklü özel sektör Ar-Ge'si**

1973 yılında Türkiye'nin telekom alanındaki ilk özel Ar-Ge'sini kuran ve 1992'de ilk yazılım ihracatını gerçekleştiren Netaş; Ar-Ge'sinin çok yönlü yetkinlikleri, inovasyon kültürü, bilgi ve deneyimi sayesinde farklı coğrafyalardan her dikeye özel verimliliği, iletişimi ve mobilitayı artıran ürün ve çözümler geliştiriyor. Netaş Ar-Ge'sinden aldığı güç ile özel ve kamu paydaşlarının dijital dönüşümüne öncülük ediyor, yetkin ve geniş mühendislik kaynağı ile eş zamanlı büyük ölçekli projeler hayata geçiriyor.

Netaş Ar-Ge'si ile telekomünikasyon teknolojileri, savunma teknolojileri ve akıllı çözümlerin geliştirilmesine odaklanıyor. Yenilikçi teknolojileri üzerine danışmanlık hizmeti sağlarken; test süreçlerinden yazılım-uygulama geliştirmeye kadar birçok alanda tüm deneyimi ile kurum ve kuruluşlara destek sunuyor, referans projeler üstleniyor.

49 yılda 50 milyondan fazla satır kod yazan Netaş Ar-Ge'si; gerçek zamanlı işletim sistemi ile çalışma, sinyalleşme protokol yazılımları, gömülü ve masaüstü uygulama yazılımları, mikroservis mimarisinde servis yazılımları geliştiriyor. IoT, VoIP, büyük veri analitiği, bulut bilişim, multimedya, genişbant iletişimi, GSM-R, güvenli haberleşme, bütünleşik iletişim, 5G ve ötesi gibi yeni nesil teknolojilere odaklı çalışıyor. Ayrıca, enerji ve su kaynaklarının etkin yönetimi, etkinlik yönetimi, saha servis yönetimi için geliştirdiği akıllı çözümleriyle sürdürülebilirliğe destek oluyor.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

**Ar-Ge Alanındaki Temel Faaliyet Konuları**

- Telekomünikasyon Teknolojileri
- Savunma Teknolojileri
- Akıllı Çözümler
- Yazılım Test ve Kalite Güvence Hizmetleri
- Yazılım Test Otomasyon Ürünleri ve Çözümleri

**Ar-Ge'de 49 yıl**

- Toplamda 5.000'i aşkın proje
- 49 yılda 10.000+ Ar-Ge mühendisi
- 80'den fazla ülkede kullanılan çözümler
- Sayısal sinyal işlemede bölge lideri
- 100'den fazla sinyalleşme protokolü
- Geliştirilen 50 milyon satır kod
- 200'den fazla küresel operatöre telekom yazılım çözümleri
- 1.000'den fazla kart tasarımı
- Yerli tasarımlarla 4 milyar dolardan fazla tasarruf

**Akademik Ar-Ge Çıktıları**

- Sürekli inovasyon ve patent başvurusunda öncü
- Toplam 533 patent başvurusu
- 201 tescilli patent, 60 tescilli marka
- Son 10 Yılda 500 milyon dolar yazılım ihracatı
- 153'ü uluslararası 195 bilimsel yayın
- Çerçeve Sözleşmesi imzaladığı üniversite sayısı 17
- Aldığı akademik danışmanlık sayısı 46

**Deneyim ve Yetkinlik**

- Köklü Ar-Ge kültürü ve yetkin mühendislik kadrosu, çevik yapı
- Uluslararası yazılım geliştirme ve test yetkinliği
- Savunma sektörleri için yazılım, donanım, mekanik tasarım
- Telekom, ICT sektörlerinde yazılım ve çözüm geliştirme
- Test hizmet ve ürün geliştirme
- Yerli ürün geliştirme tecrübesi
- Yenilikçi teknoloji geliştirmede güçlü bilgi birikimi
- Uluslararası Ar-Ge konsorsiyumlarında liderlik
- Ekosistem ile güçlü iş birlikleri

**Ulusal ve Uluslararası İş Birlikleri**

- Celtic Plus Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı
- Avrupa Birliği Networld Europe ETP Yönetim Kurulu Üyeliği
- 4.5G Baz İstasyonu "ULAK" Konsorsiyumu

## NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Açık Kaynak Kod Platformu Kurucu Üyeliği
- 5GTR Forum Kurucu Üyeliği
- ARGEMİP (Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İş Birliği ve İletişim Platformu) Başkanlığı
- YASAD Yönetim Kurulu Üyeliği
- TÜSİAD AB ve Uluslararası Teşvikler Grubu Başkanlığı
- Mevcut Uluslararası projeler: 1 H2020, 1 Celtic Next, 1 EUROGIA, 1 QNRF
- 69 AB Proje Başvurusu (38 H2020)
- AB proje ortaklıkları kapsamında 25 ülkeden 29 farklı üniversite, 130 şirket iş birliği

### YENİ NESİL TEKNOLOJİLERİN AR-GE'Sİ

**Netaş Ar-Ge, finanstan eğlenceye, kamudan savunmaya, enerjiden ulaşım, sağlıktan eğitime kadar sektörlere özel özgün teknolojiler geliştiriyor. Savunma teknolojileri alanında hem kara hem hava hem de deniz muhabere cihazları için yerli çözümler sunuyor. Bu konuda elde ettiği deneyimle Türkiye'nin yerli baz istasyonu ULAK'ın temel bant ünitesini geliştiren Netaş, şimdi de 5G ve ötesi teknolojiler için çalışmalarını sürdürüyor.**

#### Akıllı Ulaşım Sistemleri V2X

5G ile birlikte temel güvenliğin ötesinde konfor ve verimliliği artıran; daha düşük gecikme, daha yüksek bant genişliği ile konvoy halinde sürüş, gelişmiş sürüş, iş birlikçi sürüş ve uzaktan sürüş gibi çeşitli uygulamalar hayatımıza girecek. V2X (Araçtan Her Şeye) senaryosunda ekosistemdeki tüm oyuncular; yayalar, yolcular, araçlar, altyapı birimleri, sahip oldukları cihazlarla ortak bir dilde iletişim kurup daha yüksek emniyet ve verimlilik sağlayan senaryoları gerçekleştirebilecek. Ar-Ge'sinde V2X teknolojileri geliştiren Netaş, C-V2X araç üstü haberleşme ve yol kenarı haberleşme sistemlerinin hem kamu hem de özel sektör tarafında testlerine başladı.

#### Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi

Netaş, Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Halkalı Raylı Sistem Hattı'nın sinyalizasyon sisteminin alt sistemi olan ATS'in (Automatic Train Supervision) tasarım ve geliştirme çalışmalarını yürütüyor. Tren tarifelerinin hazırlanması ve yönetilmesi ile tüm hat trafiğinin kontrolü ve izlenmesini sağlayan, operatörlerin işletmeye müdahalesi için gerekli arayüzleri sunan ATS çözümünde; demiryolu trafik yönetimi sunucu yazılımları ve operatör uygulamaları yer alacak. Böylece 70 km'lik, 16 istasyondan oluşan metro sisteminde tren hareketlerinin yönetilmesi sağlanacak. İşletme hızının saatte 120 km, tren sefer aralıklarının 180s olacağı bu proje, Türkiye'nin ilk tam otomatik yerli metro sinyalizasyon sistemi olma özelliği taşıyor. Projede sunucu odası ve kumanda merkezi kurulumları tamamlanmış, diğer sistemlerle entegrasyon ve sistem işletme testleri devam etmektedir.

#### Yerlilik ve Yerlileştirme

Türkiye'nin iletişim altyapısını yerli imkanlarla dijitalleştirmek konusunda öncü rol olma hedefi koyan NETAŞ, 2020 yılında başladığı bu çalışmaya 2022 yılında yeni bir yapılanma ile hız vermiştir. Başta Ar-Ge olmak üzere, tasarım, yazılım, satış, imalat bölümlerinden oluşturulan ekipler, yerlileştirme çalışmaları odağında bir araya gelmiş ve yoğun çalışmalara başlamışlardır. Ayrıca NETAŞ'ın İstanbul'daki Genel

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

Merkezi'nde açtığı N.visionLab'da; ZTE'nin dünyaya yön veren teknolojilerini yerleştirerek sergilenmektedir, bu ürünler öncelikle Türkiye'nin ihtiyaçlarına sunulacak, sonra da dünyaya ihraç edilecektir.

Yerleştirme projeleri kapsamında NETAŞ, sanallaştırma ve büyük veri uygulamalarında kullanmak üzere seçilen ZTE sunucusu R5300 G4 için ilk adımı attı. Bu kapsamda geliştirilen NETAŞ Yerli Bulut Sunucuda; menü Türkçeleştirme, disk tepsisi tasarımı, cihaz kulakçık mekaniklerinin tasarımı ve yerli üretim test yazılımı gibi alanlarda yerleştirme çalışmaları yürütüldü. Alınan "yerli malı" belgesi ile kamu ve özel sektörün yerli sunucu ihtiyaçları karşılanabilecek.

Ülkemizdeki 450 milyon dolarlık sunucu ve veri depolama pazarında önemli bir açığı kapatacak nitelikteki bu yerli sunucunun ilk siparişini 2022 Nisan ayında Turkcell den almış, sipariş için yıl içerisinde hedeflenen sunucu üretimi tamamlanarak teslim edilmiştir.

Yerleştirme çalışmaları tamamlanan Wifi 6 Home Gateway ürünümüzün ilk siparişi, üretim ve teslimatı gerçekleşmiştir.

Telekomünikasyon teknolojilerinde yerleştirilen çözümlerimiz şunlardır:

- Yerli Sunucu
- Yeni Nesil Baz İstasyonu
- Doğru Akım Güç Kaynağı
- Akıllı Lityum Akü modülü
- Wifi 6 Home Gateway
- Fiberoptik Kabinet (FTTX Sistemleri)
- VDSL Modem.

Ayrıca, Ar-Ge mühendislerinin geliştirdiği ürünlerle birlikte 19 adet ürünün yerlilik belgesi alınmıştır, bunlar:

- 1) Etkinlik Yönetim Sistemi- Eventizer
- 2) Saha Yönetim Sistemi (Mobi-Fi)
- 3) VoIP Uygulama Güvenlik Duvarı ( Nova V-Gate)
- 4) Modem (VDSL HGW (fiber optik) LTE Router (Cat 6 WTTx))
- 5) Test yönetimi Aracı Visium Manage
- 6) Sunucu (Server)
- 7) Mesajlaşma uygulama yazılımı- DRIP
- 8) Yeni Nesil IoT Platformu- ION
- 9) Akıllı Aydınlatma Yönetimi- Neos Photon
- 10) Otomatik Su Sayacı Okuma Sistemi-Neos Hydra
- 11) Medya Güvenlik Platformu - Nova S/COM
- 12) Akıllı Ev Uygulamaları- Smart Home
- 13) Bulut-Tabanlı Trafik Üretim Aracı- Visium Load
- 14) Mobil Cihaz Parkuru Yönetim Yazılımı (Visium Farm)
- 15) Fiberoptik Kabinet (FTTX Sistemleri)
- 16) Çoklu Radyo Teknolojili Yeni Nesil Baz İstasyonu
- 17) Wifi 6 Modem
- 18) Doğru Akım Güç Kaynağı
- 19) Akıllı Lityum Akü Modülü



# NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Yapı Sağlığı Projesi

Yapı Sağlığı Projesi kapsamında, yapıların eş zamanlı olarak dinamik karakteristiklerindeki değişimlerin izlenmesi ve olası tehlikeli durumların tespiti amacı ile kullanılmak üzere, tamamen yerli ve özgün yazılım-donanım tasarım ile ileri teknoloji ürün üretilecektir.

Az-Orta Katlı Konut Yapılarında Afet Etkilerini İzleme Ve Değerlendirme Ulusal Ağının Kurulması Projesi, Tübitak ARDEB 1001 - 2020 Deprem Çağruları kapsamında kabul edilmiş bir projedir. Proje Gebze Teknik Üniversitesi yürütücülüğünde, NETAŞ ortaklığı ile sürdürülmektedir.

Doğal afetler, olumsuz zemin koşulları, çarpık yapılaşma, imalat ve proje hataları, sonradan yapılan yanlış müdahaleler, mühendislik yapılarında hasar ve/veya yıkıma, dolayısıyla can ve/veya mal kayıplarına sebebiyet vermektedir. Mühendislik yapılarının gerek kendi yükleri gerek ise deprem, rüzgar vb. gibi dış yükler altındaki davranışları yapıların sahip olduğu hakim frekans değerinde değişikliklere neden olur. Yapıların eş zamanlı olarak dinamik karakteristiklerindeki değişimlerin izlenmesi olası tehlikeli durumların tespit edilmesi açısından önemlidir. Bu amaçla kullanılacak olan cihaz, proje kapsamında MikroElektroMekanik Sensörler (MEMS) tabanlı olarak NETAŞ tarafından üretilecektir. Cihaz, konumlandığı yapı özelinde yapacağı hesaplar ile elde ettiği veriyi kurulacak veri merkezine iletecek ve yapıda meydana gelecek iç veya dış yükler etkisinde hakim frekans değişimi veri merkezinde tespit edilecektir.

Akıllı Şehirler Sistemine Yönelik Nesnelerin İnterneti Uygulamaları kapsamında üretimi yapılacak 20 adet cihaz ve iki ayrı noktada kurulacak veri merkezi ile cihazlardan merkeze veri aktarımı sağlanacak, merkezde çalışacak karar alma algoritmaları ile afet olması veya olmaması durumunda, yapısal hasarın göstergesi olan hakim frekanstaki değişim ile ilgili bilgi üretilecektir. Bu bilginin yetkililere/karar mekanizmalarına (AFAD-Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi'ne (AYDES) iletilmesi de mümkün olacaktır.

Projenin en güçlü yanı maliyet etkin, sürdürülebilir kentleşme açısından toplumsal farkındalık yaratacak etkiye sahip bir yerel ağ uygulaması olmasıdır. Cihazı kullanacak hedef kitle konut tipi yapılar için daire sakinleri olarak planlandığından, projede geliştirilecek olan cihazın yaygın kullanılması, afete karşı duyarlılığın artırılması yönünde etkin olacaktır.

Proje çıktısı olarak üretilecek cihaz, nesnelerin interneti (IoT) uygulaması barındıran, özgün yazılımı ve güncel teknolojik donanımı ile market değeri ve satın alınma potansiyeli yüksek bir ticari ürün olacaktır. Benzer şekilde, ulusal ölçekte hizmet verme potansiyeli olan veri merkezi de projenin ticari çıktısı niteliğindedir.

### ZTE Dijital Dönüşüm Projeleri

#### ZTE HROM

#### İnsan Kaynakları Dış Kaynak Yönetim Uygulaması:

HROM uygulaması ZTE'nin proje bazlı dış kaynak personellerinin, işe alımlarından işten çıkışlarına kadar olan süreçlerinin yönetilebildiği bir İnsan Kaynakları Uygulamasıdır. ZTE HROM uygulamasını birçok ülkede aktif olarak kullanmak üzere planlamıştır, uygulama buna bağlı olarak ortak ihtiyaçlar gözetilerek geliştirilmiştir. İngilizce ve Çince uyumlu olarak hazırlanmıştır. HROM ZTE'nin diğer sistemleriyle haberleşerek süreçlerle ve adaylarla ilgili karşılıklı entegrasyon sağlar. İlgili İnsan Kaynakları personelleri aday arama, mülakat, onay/ret ve işe giriş prosedürleri ve süreçlerini HROM üzerinden tamamlarlar. İşe alınan kaynaklar için devamlılık takibi, performans yönetimi gibi süreçleri HROM üzerinden yönetebilirler. Ayrıca İnsan Kaynaklarının ihtiyaç duyabileceği ekstra belgelerin oluşturulabileceği ve veri girişi yapılabileceği

## **NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI** **30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM** **KURULU FAALİYET RAPORU**

esnek fonksiyonlara sahiptir. Süreç sonunda, personellerin çıkış prosedürleri yine HROM üzerinden tamamlanır. Proje geliştirmeleri ve teslimi başarıyla tamamlanmıştır.

### **ZTE DCMS**

#### **Distribütör ve Satış Kanalları Yönetim Sistemi:**

DCMS, ZTE'nin kendi satış ve distribütör kanallarını yönetebilmek için kullandığı bir yazılım platformudur. Dış kullanıcılar ve ZTE çalışanlarının kullandığı başvuru, takip, onay ve yönetim sayfalarını içerir. Distribütör olmak isteyen şirketler bu sayfalar üzerinden başvurularını yaparak ZTE tarafına taleplerini iletirler. Talepler onay aşamalarından geçerse ilgili hesap için sertifikalandırma süreci başlatılır. Sertifikaya sahip hesapların dönemsel hedefleri belirlenir. Bu hedefler doğrultusunda zaman içerisindeki performansları ölçülür ve dönem sonunda sertifikalarda terfi veya daha düşük seviyeye inme gibi sonuçlar söz konusu olabilir. Dönem içerisinde ZTE tarafında bu tip başvuru ve değişiklikler, PRM adı verilen yönetim sayfaları üzerinden yönetilirken, hesapların kendi başvuruları ve durum takibi ise ön yüzde iChannel adı verilen sayfalardan gerçekleştirilir. Kayıt, sertifikalandırma, performans hesaplamaları ve takibi, talepler ve doküman yönetimi gibi ana başlıkları içeren yazılım, alt modüllerden oluşmaktadır. Ön yüzde İngilizce ve Çince uyumlu olarak geliştirilen sayfalar aynı zamanda arka tarafta ZTE'nin diğer iş birimleri ile kurulan entegrasyonlar üzerinden verileri çift yönlü olarak kullanmaktadır. Proje geliştirmelerinin ilk bölümü müşteri tarafından canlıya alınmıştır. Proje ek geliştirmeleri devam etmektedir.

### **ZTE IPTV**

IP tabanlı bir ağ üzerinden yayınları çeşitli istemcilere ulaştıran IPTV teknolojisi, -açık internet olunca OTT teknolojisi- yüksek kalitede içeriklerin yüksek bant genişlikleri ile çeşitli istemcilere (mobil, Smart TV veya STB) katma değerli hizmetleriyle beraber iletilmesini sağlıyor.

2020 yılında ZTE ile birlikte Türkiye'nin en büyük IPTV altyapı dönüşüm projesini üstlenen NETAŞ, IPTV altyapısındaki geliştirme ve kurulum çalışmalarını büyük oranda tamamladı ve canlıya kademeli geçişler başladı.

Bu yenilikçi altyapı ile dünyadaki en yeni trendlere göre reklam entegrasyonu yapılabilecek ve daha odaklı kampanya kurguları geliştirilebilecek. ZTE'nin Çin dışındaki en büyük IPTV projesi olma özelliği taşıyan bu projedeki iş birliği, Avrupa IPTV pazarı için de bir referans noktası olacak.

### **KKTC E-Devlet Projeleri**

#### **KKTC E-Nüfus Projesi**

KKTC (Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti) Elektronik Nüfus Sistemi, KKTC nüfus kayıtlarının elektronik ortamda ve merkezi bir yapıda tutulmasına, toplanan bilgilerin kamu hizmetleri ve vatandaşlar için çok yönlü olarak değerlendirilmesine imkân sağlayan bir sistemdir.

KKTC E-Nüfus Sistemi, KKTC vatandaşlarına devlet tarafından verilen Nüfus hizmetlerinin elektronik ortamda en kolay ve en etkin yoldan, kaliteli, hızlı, kesintisiz ve güvenli bir şekilde ulaştırılmasını hedeflemektedir.

KKTC E-Nüfus Sistemi Projesi ile KKTC ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmiş olan Nüfus Kayıt Sistemi (NKS) ve Adres Kayıt Sistemi (AKS) sayesinde nüfus kayıtları ile adres bilgileri ilişkilendirilmektedir.

## **NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI** **30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM** **KURULU FAALİYET RAPORU**

Ayrıca, vatandaşlara sistem tarafından elektronik ve otomatik olarak atanan ve değiştirilemeyen bir “KKTC Kimlik Numarası” verilerek, bu anahtar numara aracılığı ile nüfus kayıtlarına ulaşılması, bunlar arasında bağ kurulması, kişilerle ilgili kayıtlara kolayca erişilmesi sağlanmaktadır.

Bu sistem sayesinde yaşamın birçok alanında hizmet alan vatandaşlar ve hizmet sunan kurumlar için büyük kolaylıklar sağlanacak, bürokrasi azalacak, milli ekonomiye yük teşkil eden birçok harcamadan da tasarruf edilmektedir.

KKTC E-Nüfus Sistemi, bir web uygulamasıdır. E-Nüfus yazılımı birden fazla amaca birden fazla yazılım modülü barındırarak hizmet etmektedir. KKTC E-Nüfus Sistemi web erişimleri güvenli olarak sunulacak ve güncel Java teknolojileri ile geliştirilmiştir. Dış kurumların ihtiyaç duyduğu veriler web servisler ile paylaşılmaktadır.

E-Devlet üzerinden vatandaşlar çeşitli işlemleri yapabilmektedir. Doğum belgesi talep edilmesi durumunda e-Devlet isteği Nüfus’a aktarmaktadır. Aktarılan istek gerekli onayları ve imzaları aldıktan sonra belge verilebilecektir. Yetkili memurlar bu belge taleplerini onaylayıp tekrardan alabilmektedirler. Yetkili Memurlar, Kimlik Kartı taleplerini yapabilecek ve takip edebilmektedir. Nüfus gelen bu isteği KYS modülüne yönlendirecektir. KYS modülü kartta bir değişim olması durumunda Nüfus sistemini güncelleyecektir. Yetkili Memurlar Rapor işlemleri modülü üzerinden istedikleri belgeleri ve raporları alabilmektedir. Yetkililer e-imza işlemlerini yapabilmektedir. Bu gelen istekler KYS’ye gönderilerek işlemler yapılabilmektedirler.

### **KKTC E-Tüzel Projesi**

KKTC Şirketler Merkezi Sicil Kayıt Sistemi web uygulaması şu modüller ve onların ilgili işlemlerinden oluşur:

- Yönetici İşlemleri Modülü
- Genel Tüzel Kişi Listeleme Modülü
- Yetkili Memur Genel İşlemler Modülü
- Şirket Modülü
- Kooperatif Şirket Modülü
- Birlik ve Dernek Modülü
- Siyasi Parti Modülü
- Sendika Modülü
- Federasyon Modülü
- Belediye Modülü
- Bakanlık Kurum Modülü
- Vakıf Modülü

### **KKTC E-Gümrük Projesi**

Gümrük Bilgi Sistemi bir web uygulaması olup aşağıda tanımlanmış modüllerden oluşmaktadır.

- Özet Beyan Modülü
- Detaylı Beyanname Modülü
- Tahsilat Modülü
- Tarife Modülü

## NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Risk Analizleri Modülü
- Araç, Konteyner ve Yolcu Takip Modülü
- Tasfiye Modülü
- Antrepo Stok Takip Modülü
- Bilgi Yönetimi ve Destek Modülü

Bu modüllerden Özet Beyan ve Detaylı Beyanname modülleri gümrük süreçlerinin başlatılmasını ve ithalat, ihracat ve transit süreçlerinin oluşması için gerekli verilerin alınmasını sağlamaktadır. Kullanıcılar burada komisyoncular olarak adlandırılmış ve ülke içine gümrüğe konu mal getiren ya da götüren gerçek ya da tüzel kişilerin GBS yazılımı içerisinde görev alan kişileri olarak tasarlanmıştır. Yetkili memurlar ise KKTC Gümrük ve Rüsumat dairesinde çalışan ve ülke içerisinde yer alan gümrük kapılarında ya da gümrük amirliklerinde gümrük süreçlerinden sorumlu olarak GBS yazılımı içerisinde görev alan kişiler olarak tasarlanmıştır. Yetkili memurlar antrepo stok takibi, özet beyan ve antrepo üzerinden tasfiye işlemleri, ülke içine giren çıkan araç, yolcu ve konteyner takibi işlemleri, tahakkukların oluşturulması ve tahsil süreç işlemlerini ilgili modüller ile gerçekleştirebilmektedir.

Ayrıca beyannameler ve beyanlar üzerinden çalışacak Risk analizleri modülü ile dinamik olarak kurallar oluşturup beyan tescil ve onay süreçleri ile ilgili verilerin yönlendirilmesi sağlanabilmektedir. Tarife modülü aracılığıyla da mevzuatın yazılıma yansıtılmasını ve koşullu işlemlerin tanımlanabilmesi sağlanabilmektedir.

Bilgi yönetimi ve destek modülü GBS içerisinde yer alacak referans verilerin yönetimi ile kimliklendirme ve yetkilendirme altyapısını yönetilebilir şekilde sunmaktadır.

### ASOS Projesi

ASOS uygulaması, Sağlık Bakanlığı için acil sağlık otomasyonunun sağlanması amacıyla hazırlanan bir uygulama olup, 2017 yılının temmuz ayından beri NETAŞ tarafından geliştirilmektedir.

Bu uygulama vasıtasıyla 112 Acil Sağlık Hizmetleri'ne bağlı istasyonların, araç ve ambulansların ve personellerin takipleri sağlanmaktadır. Bu kapsamda temel olarak aşağıdaki süreçlerde yürütülmektedir:

- Ambulansın çağrı anından başlayarak bir vakanın taşınması, vaka için ambulansta kullanılan ekipman, ilaç ve malzemeler, vakanın hangi hastaneye taşındığı gibi bilgilerin ASOS üzerinden kaydı yapılmakta ve veriler izlenebilmektedir. Ambulans hizmetlerinin faturalandırma işlemleri vaka bilgileri ile bağlantılı olarak takip edilmektedir,
- İstasyonların kalite standartlarının belirlenmesi,
- Hava araçları ile insan ve organ nakillerinin gerçekleştirilmesi,
- Hastaneler tarafından bir hasta için sevk talep edilmesinden, hastaya yer ayarlanarak ilgili kuruma sevk edilmesine kadar geçen hastaneler arası hasta nakil yer arama ve ambulans görevlendirme süreçleri,
- 112 personellerinin nöbetlerinin planlanması ve çalışma sürelerine göre puantajların hesaplanması,
- Araç/ambulans ve diğer 112 demirbaşları takip edilmesi, araç / ambulans arıza ve bakım süreçleri,
- Acil afet durumlarında görevlendirilen 112 / UMKE personellerinin ve olayla ilişkili vakaların takibi,
- Ambulanslarda yer alan akıllı cihazlar üzerinden vakaların takip edilmesi,
- İnme algoritmaları aracılığı ile inme hastalarının müdahale edilebilir süreler içerisinde inme merkezlerine ulaştırılması
- Covid önlemleri kapsamında hastalara müdahale öncesinde risk durumlarının sorgulanması.

## NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ASOS uygulaması, bütün bunlara ek 15+ entegrasyon ile Türkiye'deki bütün hastaneler ile veri alış verişi yapmaktadır. Ürettiği raporlar ile ileriye yönelik projeksiyonlar yapılmasına olanak tanımaktadır.

### Nesnelerin interneti (IoT) ION

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things) ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamak üzere Netaş mühendisleri tarafından geliştirilen ION, bulut veya lokal sistemlere kurulabiliyor. Farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasını sağlayan yatay bir mimari tasarımına sahip olan ION platformu; IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebiliyor. Özelleştirilebilen bir yapıya sahip olan ION, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

### İş Zekâsı Çözümü RUBIQ

Uluslararası Ar-Ge platformlarındaki deneyimi ile iş zekâsı çözümü RUBIQ'ı geliştiren Netaş, iş zekâsı yazılımlarını ilk olarak Avrupa Birliği Ar-Ge programlarında uluslararası konsorsiyum ortaklıkları ile yürüttüğü Smart PDM, Smart Wind, Critical Chains gibi projelerinde görselleştirme aracı olarak kullanmaya başladı.

Python, Redis, React, SQLAlchemy, Camunda, Docker/Kubernetes, Jupyterhub ve Binderhub gibi yeni açık kaynak teknolojilerini kullanan RUBIQ, Netaş'ın IoT platformu ION ile entegre olarak pek çok IOT verisinin de analitik olarak kullanılmasını ve anlamlandırılmasını sağlıyor.

### Yüksek Güvenlikli Medya Platformu NOVA S/COM

Günümüzde şirketlerin çalışma koşullarında gerçekleşen değişimler uzaktan iletişim araçlarına ihtiyacı artırdı. Çalışanlar iş ile ilgili her türlü ticari sırrı iletişim araçları üzerinden karşılıklı paylaşmak zorunda kaldı. Hizmet sağlayıcılar, veri kullanım izni sözleşmeleri ile iletişim içeriklerine erişim hakkı elde etti. Netaş, şirketlerin kendi çalışanları için hizmet sağlayıcı olmasına imkân veren ve güvenli olmayan açık ağlarda dahi iletişimin güvenliğini garanti altına alan Yüksek Güvenlikli Medya Platformu NOVA S/COM'u geliştirdi.

### Yazılım Test Araçları VISIUMLABS

#### Performans ve Yük Testi: Visium Load

Ölçeklenebilir yük ve performans test platformu Visium Load, uygulamaların performansının geliştirme sürecinde hızlı ve güvenilir şekilde test edilebilmesini sağlıyor. Testler için gerekli olan alt yapıyı, bulut ortamında ayağa kaldırma, trafik bileşenlerini ayarlama ve test koşturup detaylı rapor sağlayabilme özelliğine sahip olan Visium Load, uygulamaların yük testini en etkili kaynaklarla gerçekleştirebiliyor.

Türkiye'den Microsoft'un Azure Market Place kataloğuna girmeyi başaran Visium Load, bulutun gücü ile dakikalar içerisinde 10 binlerce sanal kullanıcıyı simüle edecek test ortamlarını ayağa kaldırıyor ve farklı kullanıcı senaryolarını paralel bir şekilde koşturmaya olanak tanıyor.

## NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **Mobil Cihaz Parkuru: Visium Farm**

Mobil cihazları bir ya da birden fazla merkezde (havuzda) toplayan Visium Farm, tek bir web arayüzü aracılığıyla tüm cihazlara aynı anda erişim sağlıyor. Yazılım geliştiricileri ve yazılım test uzmanları, çok kısa bir sürede mobil cihaz havuzlarında bulunan cihazlardan dilediklerine erişebiliyor ve mobil cihazları web arayüzü üzerinden fare ve klavye kullanımı ile yönetebiliyor. 2022 ikinci çeyrek sonu itibarı ile ürünü kullanan müşteri adedi 12'ye ulaşmıştır.

### **BDD Tabanlı Test Otomasyonu: Visium Go**

BDD tabanlı test otomasyon aracı olarak geliştirilen Visium Go, herkesin test otomasyon senaryolarını kolayca yazmasına, okumasına ve koşmasına olanak tanıyor. Dijitalleşme çağında, kurumların uygulamaları her zamankinden daha sık güncelleniyor. Bu hıza ayak uydurmak için önemli bir avantaj sunan Visium Go; tekrarlayan testlerin, manuel olarak koşulması yerine otomatik olarak koşulması sayesinde işletmelere çeviklik ve hız sağlıyor. 2022 ikinci çeyrek sonu itibarı ile ürünü kullanan müşteri adedi 8'e ulaşmıştır.

### **Test Yönetim Aracı: Visium Manage**

Test süreçlerini merkezileştirerek düzenleyip kolaylaştıran test yönetim aracı olan Visium Manage; yazılım geliştirme sürecinde şirketlere gereksinimlerini, test senaryo, suit ve planlarını yönetme, test çıktılarını raporlama, gereksinimler ve senaryolar arasında ilişkileri kurma, riskleri ve hataları takip etme olanağı tanıyor.

## **YERLİ VE MİLLİ SAVUNMA AR-GE'Sİ**

**Türkiye'nin en köklü telekomünikasyon Ar-Ge'sinde savunma sanayii için en ileri iletişim teknolojilerini yerli ve milli olarak geliştiren Netaş, savunma teknolojileri alanında kara, hava ve deniz muhabere ihtiyaçları için çözümler sunuyor. Netaş, 25 yılı aşkın süredir savunma Ar-Ge'si alanında çalışmaya devam ediyor.**

Netaş, Türkiye'nin savunma iletişim ağının modernizasyonunun yanı sıra bu alandaki ihracat projelerinde de etkin rol alıyor. Türkiye ve yakın coğrafya başta olmak üzere savunma sektörüne yönelik, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlayan Netaş, Türk savunma sanayii firmalarının gerçekleştirdiği yüzen ve uçan platform ihracatında platformların kritik kısımlarındaki çözümleriyle katkı sunuyor.

Netaş, taktik sahada gereksinim duyulan ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkânları ile IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştiriyor. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile + 55°C arasındaki sıcaklıklarda, çalışmaya dayanıklı şekilde tasarlanıyor.

### **İnovatif Yerli Savunma Ar-Ge Ürünleri**

#### **4.5G/LTE Gelişmiş İletişim Çözümleri**

ULAK- Türkiye'nin ilk yerli 4.5G baz istasyonu için temel bant ünitesi

#### **Taktik Saha İletişim Çözümleri**

Zorlu çevre şartlarına dayanıklı yapı için sistem, donanım, mekanik, yazılım ve endüstriyel tasarım ile haberleşme çözümleri

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

**Taktik Gemi İletişim Çözümleri**

Küçük ölçekli platformlardan savaş gemilerine kadar gemilerin görev ve ihtiyaçlarına göre ölçeklenebilir çözümler

**Aviyonik Çözümler**

Yüksek hızlı hava platformlarında kontrol, haberleşme ve navigasyon için görev kritik çözümler

**TEST HİZMETLERİ MERKEZİ**

**Ar-Ge'sinde geliştirdiği ürünler, uluslararası deneyimi ve 500'ün üzerinde yetkin test mühendisi/uzmanı ile fark yaratan Netaş, Türkiye'nin üç telekom operatörü ve en büyük ilk beş bankası dahil olmak üzere toplam 30 şirkete test hizmeti sunuyor. 2022'nin ilk 9 ayında 6 yeni müşteriye (Tarım Kredi Koop., Yıldız Holding, Boyner, Snapbytes, Aselsan, Univera) hizmet sunulmaya başlanmıştır.**

**Netaş Test Merkezi'nin sunduğu hizmetler**

- Test süreç danışmanlığı hizmeti
- Yönetilebilir test hizmeti
- Web/mobil/desktop yazılım test hizmeti
- Test otomasyonu hizmeti
- M2M/IoT ve mobil terminal testleri
- Performans testleri
- Penetrasyon testleri (Pentest)
- Sürekli entegrasyon danışmanlığı
- Kitle test hizmeti
- İş Analistliği hizmeti

**Netaş'ı farklı kılan özellikler**

- Çalıştığı alanda yetkin test mühendisleri/uzmanları
- Her projeden sorumlu atanmış test mimarları veya proje yöneticileri
- Kaynak devamlılığı
- Uluslararası deneyim
- Test araçları Ar-Ge
- Güçlü referanslar
- Uluslararası iş ortakları

**Test Süreç Danışmanlığı Hizmeti**

Test süreç danışmanlığı; kurumların mevcut yazılım yaşam döngüsünde test süreçlerinin uygun şekilde işletilmesi için test olgunluk seviyesi ölçümlerinin yapılması ve sonrasında test süreç dokümanlarının paylaşılması, süreçlerin uyum takibinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması hizmetini içeriyor.

**Yönetilebilir Test Hizmeti**

Yönetilebilir test hizmeti, müşterilerin SLA ve KPI'larına uygun olarak test hizmetlerinin Netaş'ın sağladığı test mühendisleri/uzmanları tarafından yerine getirilmesine dayanıyor. Kurumlara proje maliyetlerini azaltıp

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

kaynak ve teknolojilerini verimli kullanma olanağı sunan bu hizmet, organizasyonların test aktiviteleri ve süreçleri üzerinde daha etkin yönetim ve kontrol sağlamasına yardımcı oluyor.

**Web/Mobil/Desktop Yazılım Test Hizmeti**

Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlıyor. Ayrıca mobil uygulamalar 200+ farklı marka, model, işletim sistemine sahip gerçek akıllı telefonlar üzerinde son kullanıcı testlerinin yapılması hizmeti sunuluyor.

**Test Otomasyonu Hizmeti**

Test otomasyonu hizmeti, en uygun otomasyon yöntemini kullanarak test aşamasını hızlandırıp verimliliğin artmasını sağlıyor.

**M2M/IoT ve Mobil Terminal Testleri**

M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında; mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut, yeni SIM kartları ve mevcut sabit internet sağlayıcı hizmetleri ile test edilmesi sağlanıyor.

**Sızma Testleri (Pentest) Hizmeti**

Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri bütünüyle bir çözüm olarak sağlıyor. Web uygulamaları ve VoIP sistemlerinde zafiyet tespiti yapıp güvenlik tedbirlerini içeren analiz raporları sunuluyor. Zengin test araçları kullanımının yanı sıra kuruma özel test senaryoları da çalışılıyor. Ayrıca, Netaş sızma testleri ile periyodik aralıklarla güvenlik denetimleri yapılması gerekiyor.

**Performans Testleri Hizmeti**

Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

**Sürekli Bütünleştirme Hizmeti**

Sürekli bütünleştirme hizmeti kapsamında verimli ve yönetilebilir yazılım geliştirme ortamı sunuluyor. Sürekli Bütünleştirme (CI) ve Sürekli Devreye Alım (CD) süreçleri, verimli ve yönetilebilir yazılım geliştirmeye olanak tanıyor. Bu da çevik yazılım geliştirme iş modelinin önemli bir parçasını oluşturuyor.

**Kitle Test Hizmeti**

Kitle test hizmeti kapsamında, müşterilerin anlık test ihtiyaçları, Netaş Test Merkezi'ndeki test mühendisi/uzmanları tarafından 2-3 günlük çok kısa bir dönem içinde, test senaryolarına bağımlı kalmadan keşif testi şeklinde yapılıyor ve bulunan hatalar raporlanıyor.

**İş Analistliği Hizmeti**

Müşterinin belirlediği proje, talep, olay, problem kaydı, vb. analizlerinin tüm müşteri gereksinimlerini kapsayacak şekilde, beklenen kalite ile, zamanında ve yazılım süreçlerine uygun şekilde deneyimli, uzman kaynaklarla yapılması sağlanıyor.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

## **AB PROJELERİ**

**Avrupa Birliği Ar-Ge programlarında sürdürülebilir bir yaşam için akıllı teknolojiler vizyonu ile yer alan Netaş, katma değeri yüksek e-sağlık çözümlerinden rüzgâr türbinlerindeki verimliliği artıracak uygulamalara, akıllı tarım projesinden binaların dijital modellerinin dijital platformda yönetilmesine kadar çeşitli alanlarda önemli projeler gerçekleştiriyor.**

### **Katar'da Akıllı Tarım Projesi**

Netaş'ın, TÜBİTAK ile Katar'ın bilimsel ve teknolojik araştırma kurumu QNRF'nin ortak çağrısı kapsamındaki projesi 5GPPGreenhouse, sürdürülebilir tarımsal üretimi sağlayabilmek için seralardan gelen verilerin ION'da işlenmesiyle seraların dijitalleştirilmesini ve verimliliğin artırılmasını kapsıyor. Pilot uygulama olarak Katar'daki bir seranın, İstanbul'da bulutta kurulu bir ION sisteminden kontrol edilmesi planlanıyor.

### **Blockchain**

Netaş'ın kısa adı "Critical-Chains" olan "IoT & Blockchain Enabled Security System for New Generation Critical Cyber-Physical Systems in Finance Sector" adlı H2020 Avrupa Birliği projesi, hibe desteği almaya hak kazandı. Bu proje; küresel finans ağındaki sağlıksız veya kayıt dışı ticari işlemleri, siber saldırı tehditlerini, kullanıcı dostu olmayan, işlevsiz ya da yetersiz bankacılık süreçlerini, karmaşık sözleşmeleri, hantal finans ve sigortacılık altyapılarının Avrupa Birliği genelinde oluşturduğu engelleri ortadan kaldırmayı hedefliyor.

Temel inovatif düşüncesi; blok-zincir, siber-fiziksel güvenlik, kurum içi ve kurumlar arası bilgi akışının modellenmesi gibi yeni gelişmekte olan teknolojilerin birleştirilerek bulut-tabanlı çerçevede "as-a-service" olarak kullanılması olan proje ile etkin, takip edilebilir, ulaşılabilir, hızlı, güvenli ve mahremiyetin korunduğu finansal sözleşme ve işlemler sunmak için yepyeni bir tümleşik altyapı oluşturulacak. Netaş, bulut altyapısının kurulması, bulut güvenliğinin sağlanması, sistem entegrasyonu, siber güvenlik, anomali tespiti ve pilot gerçeklemler konularında hizmet verecek.

### **Smart-WIND**

Netaş, EUROGIA kapsamında yürütülen Smart-Wind projesinde, bilgi ve iletişim teknolojileri ile rüzgâr türbinlerindeki verimliliği artırmayı hedefliyor. İspanya, Almanya ve Türkiye'den toplam yedi kuruluş ile ortak yürütülen projede Netaş; Zorlu Enerji tarafından işletilen rüzgâr türbinlerinden IoT çözümleri ile toplanan verileri, ileri yapay zekâ ve makine öğrenmesi teknikleri kullanarak işliyor. Böylece türbinlerdeki kritik bileşenlerin verimliliğinin artması sağlanıyor.

Ocak 2020'de başlatılan ve üç yıl sürecek Smart-Wind projesi ile akıllı enerji alanında ileri bilgi teknolojileri yerli olarak üretiliyor, Almanya ve İspanya'daki ortak kuruluşlarla yapılan çalışmalarla ileri düzeyde iş birliği ve karşılıklı know-how transferi gerçekleştiriliyor.

### **AICOM4HEALTH**

4 ülkeden 9 proje ortağı ile başlatılan ve Avrupa Birliği İnovasyon Programı CELTIC-NEXT kapsamında TÜBİTAK'dan hibe desteği alan "AICom4Health" projesi, sağlıklı ve akıllı şehirler için yeni nesil 5G teknolojileri ile desteklenen bir yönetim platformunun hayata geçirilmesini hedefliyor. Proje ile sağlık alanındaki kriz yönetiminde yapay zekâ tabanlı uygulamaların 5G altyapısıyla çalışması sağlanacak.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

AlCom4Health projesi ile salgın dönemlerinde halkın yoğun olarak bulunduğu iç ve dış alanlarda; yetersiz hava kalitesi, maske takmama, sosyal mesafe ihlali, aşırı yoğunluk ve hareketlilik durumları ile yüksek ateş, halsizlik ve kısmi bilinç kaybı gibi hastalık belirtileri, sensör ve kameralarla anlık olarak tespit ediliyor. Netaş olarak; kameralardan alınan görüntüler ve IoT sensörlerinden alınan ısı, sıcaklık, hava kalitesi vb. verilerin, yapay zekâ destekli sistemler ile tümleşik olarak analiz edilmesinde rol alıyoruz. Bu sayede, salgınla mücadele eden ekiplere veriler gerçek zamanlı olarak iletilebiliyor.

**DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

30 Eylül 2022 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan hakedilmiş ve tahakkuk etmiş devlet teşviği tutarı 205.781 TL'dir (31 Aralık 2021: 7.857.752 TL).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla 1.743.342.214 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır. (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 877.420.853 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır). Grup kullanmadığı ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 20). Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış ArGe teşviklerinin ömrü sınırsızdır.

30 Eylül 2022 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 7.110.242 TL (31 Aralık 2021: 12.921.557 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 10.432.580 TL'dir (31 Aralık 2021: 14.557.898 TL). İlgili teşvik gelirleri, oluşan personel giderleri ile netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir.

**DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR**

2022 yılının ilk 9 aylık döneminde 21.288 TL tutarında bağış ve yardım gerçekleştirilmiştir.

**ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 16.853.308 TL'dir (30 Eylül 2021: 25.076.651 TL).

30 Eylül 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

**FİNANSAL PERFORMANS**

**2022 yılının ilk dokuz aylık döneminde;**

- Satış gelirleri %80 artarak 2.630 milyon TL,
- Alınan sipariş miktarı %113 artarak 2.795 milyon TL,
- Toplam kayıtlı siparişler %87 artarak 2.338 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

2022 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirketin alınan ve kayıtlı siparişleri ile satışlarında yüksek oranlı artışlar gerçekleşti. 2022 yılının ilk 9 aylık döneminde alınan sipariş tutarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %113 büyüyerek 2.795 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. Aynı dönemde toplam kayıtlı siparişlerdeki büyüme ise %87 seviyesinde gerçekleşerek 9 ay itibariyle Şirket'in kayıtlı siparişlerinin 2.338 milyon TL seviyesinde gerçekleşmesini sağladı.

İlgili dönemde satış gelirlerindeki yıllık bazda %80 büyümeye ek olarak Şirket'in kar marjlarında gerek çeyreklik, gerekse yıllık bazdaki iyileşmeler dikkat çekti. Geçtiğimiz yılın ilk dokuz aylık döneminde %4,5 seviyesinde gerçekleşen brüt marj önemli bir sıçramayla %9,2 seviyesine yükseldi ve Şirket'in brüt karı %268 artarak 9A21'deki 66 milyon TL seviyesinden cari dönemde 243 milyon TL seviyesine çıktı.

Buna ek olarak, Şirketin operasyonel giderlerde sağladığı tasarruf sayesinde Şirket'in operasyonel giderlerinin satışlara oranı 9A21'deki %11 seviyesinden %9 seviyesine geriledi ve Şirket'in ve FVÖK marjı tekrar pozitifte döndü. Cari dönemde diğer faaliyet gelir ve giderlerinden arındırılmış FVÖK (Faiz, Vergi Öncesi Karı) 19 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş, 9A21'deki 102 milyon TL düzeyindeki zarara kıyasla önemli artış sergilemiştir.

Cari dönemde Şirket'in FAVÖK marjı da tekrar pozitifte dönerek 571 baz puan artışla %4 seviyesinde gerçekleşmiş ve Şirket 9A22'de 93 milyon TL FAVÖK açıklamıştır. Sistem Entegrasyonu alanındaki satışların karlılığının artması Şirket'in kar marjlarındaki artışa önemli katkı sağlamıştır. Sistem Entegrasyonu segmentinin faaliyet kar marjı geçtiğimiz yılın aynı dönemindeki -%2'ye kıyasla önemli artış göstermiş ve cari dönemde %7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**ÖZET FİNANSALLAR**

Milyon TL	9A 2022	9A 2021	y/y %
<b>Hasılat</b>	<b>2.630</b>	<b>1.464</b>	<b>80%</b>
Satışların Maliyeti	(2.387)	(1.398)	71%
<b>Brüt Kar</b>	<b>243</b>	<b>66</b>	<b>268%</b>
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>9,2%</i>	<i>4,5%</i>	<i>472</i>
<b>Operasyonel Giderler</b>	<b>(224)</b>	<b>(168)</b>	<b>33%</b>
Genel yönetim giderleri	(110)	(79)	40%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(110)	(75)	45%
Araştırma ve geliştirme giderleri	(4)	(14)	(68%)
<b>FVÖK</b>	<b>19</b>	<b>(102)</b>	<b>118%</b>
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>0,7%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>768</i>
Amortisman	74	70	6%
<b>FAVÖK</b>	<b>93</b>	<b>(32)</b>	<b>390%</b>
<i>FAVÖK marjı %</i>	<i>3,5%</i>	<i>-2,2%</i>	<i>571</i>

*FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri*  
*ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.*  
*FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar*

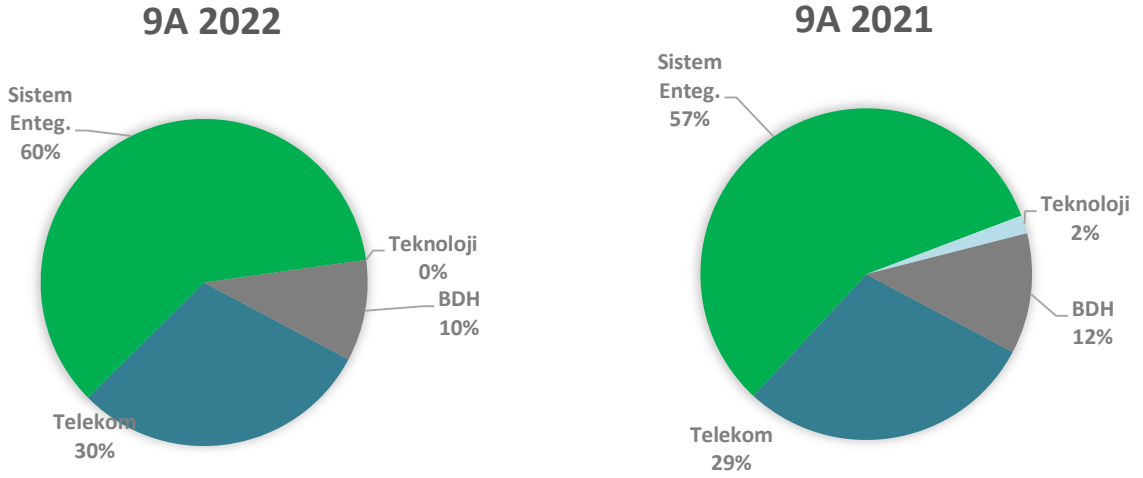
**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

**Siparişler ve Satış Gelirleri**

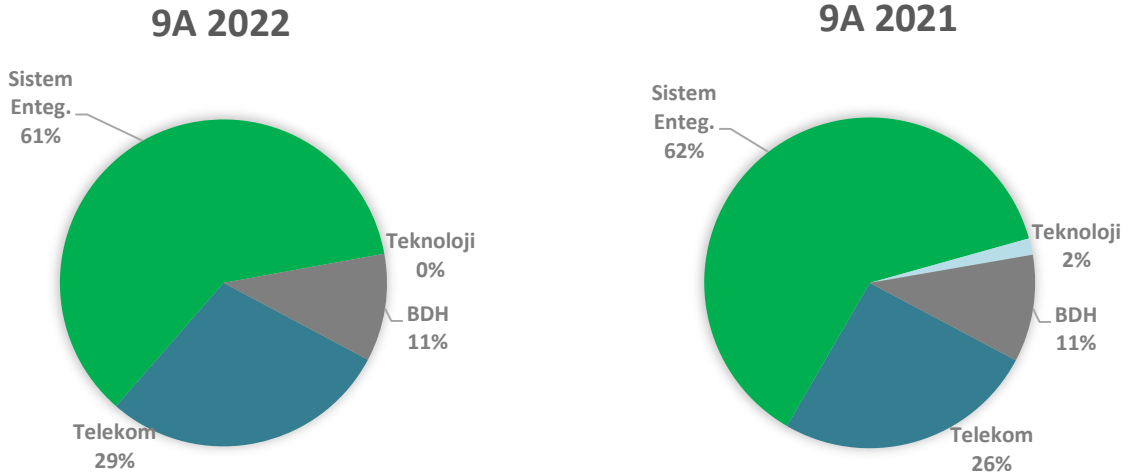
**Siparişler:** 2022 yılının ilk dokuz aylık dönemine alınan sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %113 artarak 2.795 milyon TL (176 milyon ABD doları) düzeyinde gerçekleşmiştir. 9A22 sonu itibariyle Şirket'in gelecek dönemlerde gerçekleştirmek üzere kayıtlı siparişleri ise %87 büyüyerek 2,338 milyon TL (147 milyon ABD Doları) düzeyinde realize olmuştur.

**Satış Gelirleri:** Grup'un 2022 yılı ilk dokuz aylık satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %80 oranında artarak 1.464 milyon TL'den 2.630 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

**Alınan Siparişlerin Kırılımı**



**Satış Gelirleri Kırılımı**



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

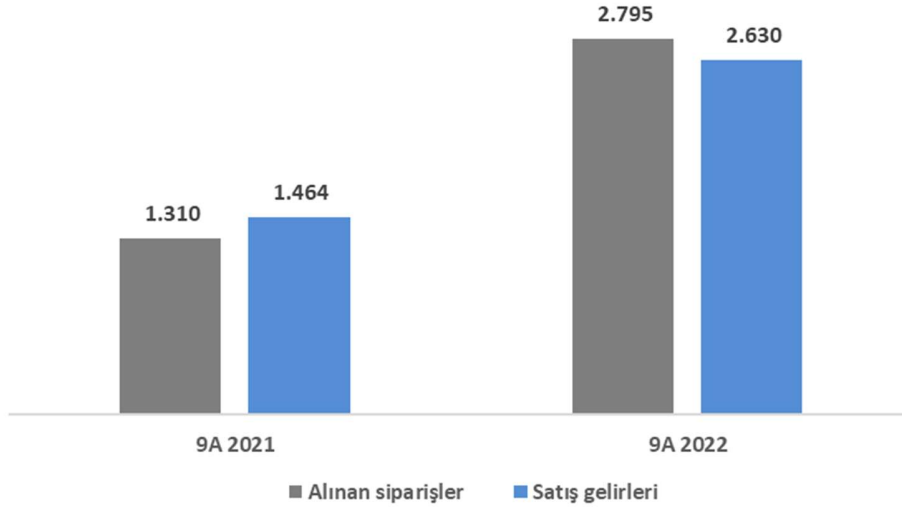
**KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS**

Grup, konsolide satışlarını aşağıdaki segmentler bazında takip etmektedir;

- Telekom
- Sistem Entegrasyonu (SI)
- Teknoloji
- BDH

Sistem entegrasyonu (SI) segmenti, 9A22’de Şirket’in satış gelirlerinin %61’ini, siparişlerinin ise %60’ını oluşturarak gerek satışlarda gerekse alınan siparişlerde en büyük payı oluşturmuştur. Geçmiş dönemlerde olduğu gibi Şirket’in sipariş ve satışlarının en büyük kısmını oluşturan SI segmenti %2’den %10’a çıkan brüt kar marjı sayesinde cari dönemde şirketin brüt karlılığına da büyük katkı sağlamıştır. SI bölümü, %7 seviyesindeki faaliyet kar marjı ile şirketin faaliyet karlılığına da en yüksek katkıyı yapan segment olarak ön plana çıkmaktadır.

SI segmentini satışlarda ve siparişlerdeki %29 ve %30 payıyla telekom segmenti takip etmiştir. Sonuç olarak, SI ve telekom segmentleri Grup’un konsolide alınan siparişlerinin ve satışlarının %90’ını oluşturmuştur.



2022 yılının ilk 9 aylık döneminde Şirket’in satışlarındaki artışa ek olarak Şirket operasyonel anlamda daha olumlu bir performans sergilemiş ve brüt ve operasyonel kar marjlarında çeyreksel ve yıllık bazda önemli artışlar gerçekleştirmiştir. Geçtiğimiz yılın 9 aylık döneminde %4,5 seviyesinde olan brüt marj, bu sene aynı dönemde %9,2 seviyesine, FAVÖK marjı ise -%2’den %4 seviyesine yükselmiştir.

Şirket, cari dönemde büyük kısmı kur farkı giderlerinden oluşmak üzere yaklaşık 108 milyon TL düzeyinde esas faaliyetlerden diğer gider kaydetmiştir.

Şirket, 29 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’de sahip olduğu %10 tutarındaki A Grubu toplam 1.426.852 TL nominal bedelli payların tamamının toplam 52.080.098 TL karşılığında satışından 30.469.944 TL satış karı elde etmiş, ilgili tutar finansal tablolara iştirak satış karı olarak yansımıştır.

Sonuç olarak geçtiğimiz yıl aynı dönemde 135 milyon TL düzeyinde net dönem zararı açıklayan Netaş’ın 9M22 dönemimdeki net dönem zararı 50.487.823 TL düzeyine gerilemiştir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

**SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS**

9A 2022 (Milyon TL)	Sistem					Toplam
	Telekom	Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	
<b>Alınan Siparişler</b>	<b>832,9</b>	<b>1.682,0</b>	-	<b>279,6</b>	-	<b>2.794,5</b>
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>753,2</b>	<b>1.597,3</b>	-	<b>279,6</b>	-	<b>2.630,1</b>
Satışların Maliyeti	(710,2)	(1.437,5)	-	(239,6)	-	(2.387,3)
<b>Brüt Kar</b>	<b>43,0</b>	<b>159,8</b>	-	<b>40,0</b>	-	<b>242,8</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>6%</b>	<b>10%</b>	-	<b>14%</b>	-	<b>9%</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(31,1)	(51,1)	-	(27,2)	-	(109,5)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	-	(110,1)	(110,1)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	(4,4)	-	-	(4,4)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>11,9</b>	<b>108,6</b>	<b>(4,4)</b>	<b>12,7</b>	<b>(110,1)</b>	<b>18,8</b>
<b>Bölüm Faaliyet Karı Marjı</b>	<b>2%</b>	<b>7%</b>	-	<b>5%</b>	-	<b>1%</b>
9A 2021 (Milyon TL)	Sistem					Toplam
	Telekom	Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	
<b>Alınan Siparişler</b>	<b>381,6</b>	<b>751,4</b>	<b>23,4</b>	<b>153,9</b>	-	<b>1.310,3</b>
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>374,4</b>	<b>912,2</b>	<b>23,4</b>	<b>153,9</b>	-	<b>1.463,8</b>
Satışların Maliyeti	(347,2)	(893,9)	(25,1)	(131,7)	-	(1.397,8)
<b>Brüt Kar</b>	<b>27,3</b>	<b>18,3</b>	<b>(1,7)</b>	<b>22,2</b>	-	<b>66,0</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>7%</b>	<b>2%</b>	<b>-7%</b>	<b>14%</b>	-	<b>5%</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(17,3)	(38,6)	-	(19,5)	-	(75,4)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	-	(78,6)	(78,6)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	(13,8)	-	-	(13,8)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>9,9</b>	<b>(20,4)</b>	<b>(15,5)</b>	<b>2,7</b>	<b>(78,6)</b>	<b>(101,9)</b>
<b>Bölüm Faaliyet Karı Marjı</b>	<b>3%</b>	<b>-2%</b>	<b>-66%</b>	<b>2%</b>	-	<b>-7%</b>

**Sistem Entegrasyonu**

2022 yılının ilk dokuz aylık döneminde sistem entegrasyonu segmentine ait alınan siparişler ve satış gelirleri sırasıyla %124 ve %75 artış sergilemiştir. İlgili segmentin alınan sipariş tutarı 1.682 milyon TL düzeyinde gerçekleşirken, sistem entegrasyonu segmenti 1.597 milyon TL düzeyindeki satış gelirleri ile Grup'un konsolide satışlarının en büyük kısmını oluşturmuş, toplam satışlar içinde %61 tutarında paya sahip olmuştur. Cari dönemde ilgili segmentin brüt karı 160 milyon TL, faaliyet karı ise 109 milyon TL seviyesinde gerçekleşerek Şirket'in karlılığına önemli katkı sağlamıştır.

**Telekom**

ZTE ürünleri ile alınan yeni projeler segmentin hacmini büyütmektedir. Cari dönemde telekom segmentinin alınan sipariş miktarı %118 oranında artmış, 833 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Segmentin satış gelirleri aynı dönemde geçen yıla kıyasla %101 artarak 753 milyon TL olmuştur. Telekom segmentinin toplam satışlar içindeki payı %29 düzeyinde gerçekleşmiş, telekom segmenti satışlar içinde sistem entegrasyonunun ardından

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 EYLÜL 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU FAALİYET RAPORU**

ikinci büyük payı almıştır. 2022'nin ilk dokuz aylık döneminde segmentin brüt karı 43 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir ve brüt marjı %6 seviyesinde oluşmuştur.

**BDH**

Cari dönemde BDH'nın alınan sipariş miktarı ve satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %82 artış göstermiş, 280 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. İlgili segment, Grup'un brüt karlılığına 40 milyon TL düzeyinde katkı sağlamış, segmentin brüt kar marjı %5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**BORÇLULUK**

2022 yılı 3. çeyrek sonu itibariyle Grup'un nakit ve nakit benzerleri 255 milyon TL düzeyinde, net borcu ise 863 milyon TL (47 milyon ABD Doları) seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup'un net borç pozisyonu, dolar bazında 2021 yılsonuna göre düşük seviyede bir artış sergilemiştir.

<b>(milyon TL)</b>	<b>Konsolide Toplam Finansal Borç</b>	<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>Net Borçluluk (Milyon TL)</b>	<b>Net Borçluluk (ABD Doları)</b>
<b>9A 2022</b>	1117,5	254,9	862,6	46,6
<b>31.12.2021</b>	1142,7	542,0	600,7	45,1

2022 yılının ilk dokuz aylık döneminde Grup'un toplam finansal borcu 1,1 milyar TL seviyesinde olup, Grup'un, kısa vadeli kredilerinin %47'ü TL cinsinden geri kalan %53'si ise ABD Doları cinsindedir. 9A22 itibariyle Grup'un toplam konsolide finansal borçlarının tamamı bir yıldan kısa vadeli.

<b>9A 2022</b>	<b>TL mn.</b>	<b>USD mn.</b>
<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)</b>	1117,5	60,3
<b>Uzun Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)</b>	0,0	0,0
<b>Toplam Borç</b>	<b>1117,5</b>	<b>60,3</b>